

OLDARTZEN

AGOSTO 95

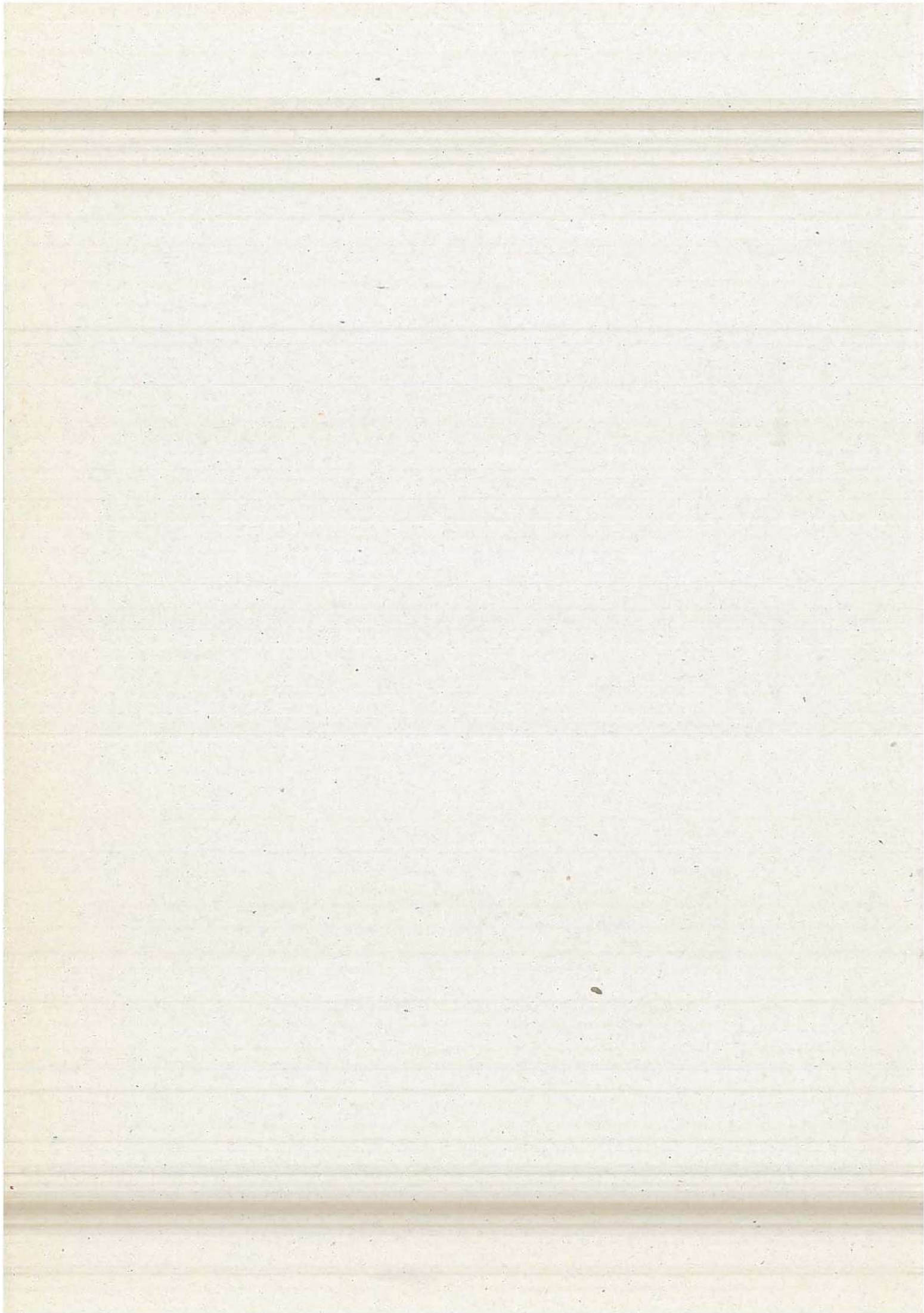
20-10

DOCUMENTO BASE

Concreción práctica
de la línea política



HERRI BATASUNA



Agosto 95

OLDARTZEN

DOCUMENTO BASE

**CONCRECION PRACTICA
DE LA LINEA POLITICA**

INDICE

De Urrats Berri a Oldartzen	4
1.- Herri Batasuna en la estrategia de construcción nacional y social	6
2.-La Unidad Popular	12
3.- La militancia en la Unidad Popular	16
4.- Metodología, planificación y evaluación de nuestra actividad política	23
5.- La política de comunicación social y relaciones	28
6.- Balance autocrítico.	34
7.- La estructura organizativa en Herri Batasuna.	42
Anexos: Reflexiones sobre el Area de la Mujer	75
Estructura y Euskara	79

DE URRATS BERRI A OLDARTZEN

Durante el proceso Urrats Berri de 1992, se definieron los grandes ejes del modelo de sociedad que pretendemos construir y decidimos nuestros ejes de actuación y la estructura organizativa de Herri Batasuna.

Fue un importante paso que, sin embargo 3 años después debemos evaluar para rectificar aspectos que no se definieron correctamente o para poner en marcha mecanismos de actuación que siendo necesarios, no se han interiorizado ni llevado a la práctica con la intensidad que se pretendía.

Y lo vamos a hacer partiendo del reconocimiento de que tras un intenso período de presión y represión por parte de los Estados español y francés, y a pesar del acoso y ataque de las fuerzas políticas españolas y regionalistas, Herri Batasuna es una referencia política clara en la sociedad vasca, con carencias y deficiencias importantes, pero también con una firme determinación de seguir luchando hasta conseguir la libertad para Euskal Herria.

Ahora bien, una fuerza que aspira a superar la opresión y lograr la libertad debe, sobre todo, aunque sin olvidar los aciertos, utilizar la crítica y la autocrítica, detectar los errores en su línea de acción para corregirlos y hacer así que el proceso avance. Y ese es, en definitiva el objetivo de este proceso de debate y clarificación que hemos denominado Oldartzen.

Con la perspectiva que nos dan estos tres años, y teniendo en cuenta las recientes conclusiones de la 1ª fase del Oldartzen, podemos concluir que nuestro principal lastre ha sido una práctica política de resistencia y excesivamente orientada de puertas para adentro.

Nuestra práctica debía haber sido ofensiva en todos los campos de actuación. Tenía que haber sido la expresión de una estrategia de construcción nacional y social, cuya prioridad fuera crear e impulsar tanto dinámicas como iniciativas sociales en defensa de la concien-

cia abertzale, del antimilitarismo y la insumisión, del euskara, de nuestra economía, de la unidad territorial y de las libertades democráticas.

Estas reflexiones recogen los principales rasgos del debate que se ha desarrollado durante la primera parte del proceso Oldartzen a comienzos del presente año.

La importancia de sus conclusiones, que implican una nueva dinámica de trabajo para Herri Batasuna, se recoge en los primeros cinco capítulos de este documento.

En ellos se incluyen también las principales conclusiones del Urfats Berri que siguen siendo elementos fundamentales de nuestro trabajo, además de otro tipo de reflexiones, como las aportaciones que se desarrollaron en el debate que sobre militancia tuvo lugar en toda la estructura organizativa de Herri Batasuna durante 1993 y un resumen del libro editado sobre Metodología y Planificación.

En conjunto constituyen un cuerpo teórico y de actuación para Herri Batasuna que hemos considerado imprescindible recoger, como paso previo al debate de la segunda parte del Oldartzen.

NOTA: Este documento recoge dos anexos elaborados por el Area de la Mujer y de Euskara cuya finalidad es, de una parte, exponer reflexiones sobre la temática de la Mujer y, de otra, además de un breve balance del Area de Euskara, recordar los criterios a seguir sobre el euskara en la renovación de la estructura.

1.- HERRI BATASUNA EN LA ESTRATEGIA DE CONSTRUCCIÓN NACIONAL Y SOCIAL

A.- Herri Batasuna medio. Herri Batasuna, instrumento estratégico en la lucha por la independencia y el socialismo.

1) Herri Batasuna es un medio del que se ha dotado el pueblo vasco en una fase determinada en el camino de la construcción nacional y la transformación social. Quienes conformamos Herri Batasuna somos conscientes de que **las organizaciones deben ser siempre instrumentos en relación a los objetivos políticos** y, en esa medida, entendemos la formación política que componemos como un medio, no como un fin en sí mismo.

2) Por eso insistimos en la idea de **Herri Batasuna como fruto de la voluntad de libertad de nuestro Pueblo**, seguros de que nada hay tan honroso para una fuerza política progresista como prioritar los intereses populares sobre los particulares y partidistas.

3) No es objetivo de Herri Batasuna centrar sus energías en el mero fortalecimiento de sus estructuras. Muy al contrario, **nuestra estructura debe servir para avanzar en la consecución de los objetivos marcados**, prioritando siempre éstos. Si planteamos que Herri Batasuna debe fortalecerse, no es para que sea más fuerte en el panorama de las fuerzas políticas, sino **para que sirva mejor al proyecto que defendemos**.

4) Por ello nos **proponemos dedicar el grueso de nuestras energías al trabajo fuera de las estructuras**, en definitiva, a eso que solemos denominar la calle en su sentido más amplio, aunque eso sí, sin obviar las necesidades organizativas internas.

5) Y es que, tal y como señalábamos en el primer documento de este debate Oldartzen, **Herri Batasuna es una unidad popular** que forma **parte de** ese movimiento socio-político que conocemos como

Izquierda Abertzale. Siendo una estructura totalmente autónoma, nos sentimos parte de un movimiento amplio cuya ligazón no es estructural u orgánica, sino política, porque es el ansia de construir una Euskal Herria libre y justa lo que nos une, más allá de matices, diferencias o formas de actuación distintas.

6) **Los objetivos estratégicos de Herri Batasuna son la independencia y el socialismo** (que definíamos en el primer documento como democracia socialista) para Euskal Herria. Si bien en los primeros años tenía una caracterización táctica en base a la defensa de un programa de mínimos, en su evolución ha quedado claro que quienes componemos Herri Batasuna deseamos desempeñar una función que va mucho más allá.

7) **Herri Batasuna está llamada a asumir un papel fundamental y estratégico en el proceso de liberación vasco.** Por tanto, cuando hablamos de Herri Batasuna como medio, nos estamos refiriendo a que es un instrumento organizativo tanto para la consecución de nuestros objetivos tácticos como para los estratégicos.

8) Ahora bien, debemos ser capaces de **llevar esta caracterización a la práctica**, no limitándola a una mera declaración de principios. Ese es el verdadero reto que queremos afrontar con este proceso de debate.

B.- Bases de nuestra línea de intervención política. La acción política en clave estratégica.

9) En la dirección de lo que hemos planteado en el punto anterior, tenemos que materializar nuestra caracterización **trabajando desde ahora mismo los objetivos estratégicos**, pues si bien nos hallamos en una fase determinada con unos objetivos tácticos muy concretos, no podemos dejar para mañana los demás. Hay para ello una doble razón; **en primer lugar, si no se crean desde ahora las bases para la independencia**, por mucho que obtengamos el reconocimiento del Derecho de Autodeterminación a la hora de ejercitarlo podemos encontrarnos con **una debilidad real de la opción independentista**, y lo mismo podemos decir **del socialismo**. En **segundo lugar, al fortalecer los objetivos estratégicos estamos de hecho acumulando**

fuerzas y fortaleciendo los tácticos.

10) Esta es una de las claves que tenemos que readecuar en nuestra filosofía de trabajo. **No debemos vivir pensando en un día "D" a partir del cual se defienden los objetivos estratégicos. La unidad territorial, el euskara, los valores progresistas y tantas otras cuestiones no pueden aplazarse; deben ser, desde ahora mismo, bases de nuestra acción política.** La actuación de Herri Batasuna debe superar cualquier tipo de cortoplacismo teniendo siempre presente que nuestra aspiración es construir una Euskal Herria independiente y socialista.

11) Eso nos obliga a tener una **visión global que**, sin dejar de tener presente las necesidades del día a día, **nos oriente a una acción más estratégica.** Esto requiere **de cambios concretos en nuestra manera de funcionar**, implica emplear nuestras energías de otra manera, adecuar nuestro discurso y prestigiar esferas de trabajo que hasta ahora habíamos relegado.

C.- Complementariedad y equilibrio entre la táctica y los objetivos estratégicos en la tarea del día a día.

12) **Cometeríamos un error** si quisiéramos solventar las deficiencias constatadas en torno al trabajo de carácter estratégico restando importancia o **menospreciando el táctico.** Una cosa es responder a las necesidades inmediatas y otra distinta hacer inmediateismo, al igual que aprovechar las oportunidades no es ser oportunista.

13) Al llamar la atención sobre los planos estratégicos descuidados queremos destacar que **la construcción nacional y la transformación social son procesos que tenemos que afrontar en el presente**, y que por ello hay que dotarse de un equilibrio coherente entre la estrategia y la táctica, no que haya que pasar de las cuestiones tácticas.

14) Esa idea de equilibrio, sin caer en un enfoque simplista de prioridades que a la larga acarree el olvido de uno de los dos planos, es una de las claves de la filosofía Oldartzen. Cuando repetimos una y otra vez que **debemos pasar de la estrategia de resistencia a la de**

construcción nacional y social queremos expresar que ya **basta de estar a la defensiva y que tenemos que poner desde ahora mismo en pie las bases de nuestro proyecto**, no sólo defender nuestras ideas, sino empezar a ponerlas en práctica.

15) Y eso nos exige superar muchos complejos y miedos, acentuar nuestra crítica y el desgaste del actual marco tanto desde la lucha de enfoque estratégico como mediante el trabajo de respuesta a las necesidades más inminentes de la sociedad vasca.

16) No hay contradicción alguna entre salir a la calle para defender la independencia un día, y otro reivindicar ante una empresa la adopción de medidas anticontaminantes. Es más, **tenemos que ser capaces de lograr un equilibrio y una complementariedad reales en la práctica diaria**, porque ésa es una de las claves del fortalecimiento social de nuestro proyecto. **Lograr pequeñas victorias es, sin duda alguna, avanzar y contribuir a los grandes objetivos.** Herri Batasuna tiene que ser capaz de **diversificar sus campos y formas de intervención y trabajar en todos los ámbitos.** Sólo así podremos hacer realidad la acumulación de fuerzas.

17) Así pues, tanto **las grandes reivindicaciones estratégicas como los problemas más elementales deben tener una respuesta en la práctica diaria** de quienes componemos Herri Batasuna.

D.- Los espacios dominantes en nuestra acción política.

18) Puesto que queremos construir la nación vasca y transformar la sociedad, nuestra referencia fundamental será siempre la **sociedad vasca** y especialmente los **sectores populares.** A ellos nos debemos, ellos son los **verdaderos protagonistas del proceso político** que queremos dinamizar y empujar.

19) Al margen de que aceptemos la necesidad de mecanismos de representación, **la idea de que el sujeto de la política vasca es el Pueblo vasco debe presidir toda nuestra actuación.** Las formas de lucha, los campos de actuación, los instrumentos, todo debe enfocarse desde esta perspectiva **de abrir caminos a la sociedad** para ejercer el papel que le corresponde.

20) Pór ello, para Herri Batasuna el espacio dominante será siempre la sociedad y las formas organizativas de base de que ésta se va dotando en cada momento, es decir, eso que conocemos como **movimientos sociales**. Esta debe ser la regla maestra de nuestra acción política. Tenemos que mirar a la sociedad, a la calle, a los problemas concretos y a las grandes reivindicaciones, **sintiéndonos más como militantes de un movimiento social que de una formación política convencional**.

21) Eso implica prestar **más atención a la comunicación directa**, ésa que se establece en la base de la sociedad **en base al trabajo diario y a la referencialidad que se logra mediante la coherencia** en la defensa de los intereses populares.

22) Es evidente que para la **política convencional** son dos los soportes principales, cada vez más interdependientes además: **las instituciones y los medios de comunicación de masas**. La política se hace allí, **lo que no se cuece allí no es política**; ésa es la **base de las llamadas democracias occidentales**, el concepto de representación llevado al extremo, donde el poder y protagonismo de la sociedad es sustituido por el de los políticos y los dirigentes de los "mass-media", quienes a su vez actúan por orden. Sobra decir que en nuestro caso, las particularidades del Estado español agudizan estas tendencias.

23) **Para Herri Batasuna**, en cambio, la **prioridad** no es ésa, sino **la calle**, si bien es nuestra voluntad trabajar y aprovechar al máximo las posibilidades que nos ofrecen también esos espacios que hemos definido como convencionales aunque eso sí, con un enfoque distinto al de las demás fuerzas. **No se trata, por tanto, de excluir un campo de lucha sino de situarlo correctamente**. Y debe quedar muy claro que **ni la acción institucional ni el trabajo hacia o mediante los medios de comunicación de masas pueden ser las claves de nuestra práctica**.

24) La calle debe ser nuestro principal espacio de trabajo **pero la calle entendida como un abanico plural de espacios interrelacionados**: las fábricas, el barrio, el portal, el centro de estudios, la tienda, el ambulatorio, la cuadrilla, la familia, la cooperativa, las fiestas..., es decir, **es el conjunto de marcos donde debemos desarro-**

llar fundamentalmente nuestra acción política, eso sí, desde una perspectiva global y no centrada únicamente en la movilización. En este sentido tenemos que ir abriéndonos de nuestro entorno más cercano a la rica red de relaciones sociales.

E.- Una acción política alternativa.

25) Otra **referencia clave** debe ser **lograr una acción política coherente con nuestros objetivos y que, por tanto, refleje en las formas y contenidos el proyecto que defendemos.** El actual sistema tiene su cultura política, en la que hay claves como el culto al líder, la concentración del poder, la falta de transparencia, el autoritarismo, la incoherencia, el cinismo, el amiguismo, el corporativismo, etc. valores y **tendencias que tienden desgraciadamente a contagiarse** incluso a quienes pretenden transformar la sociedad y que por ello recurren a la política con otros fines que los de las fuerzas convencionales.

26) Para Herri Batasuna es fundamental dar la vuelta a esas actitudes contribuyendo a la **creación de una cultura política alternativa.** En este sentido, más allá de lo interesante y necesario de todas las aportaciones teóricas, **la práctica es la clave.** La rica experiencia del movimiento popular y de los organismos de la Izquierda Abertzale nos aporta algunas claves sobre esta política alternativa. Tenemos que tomar nota de ellas y llevarlas a la práctica.

27) Debemos tener **nuestra propia manera de hacer las cosas,** en la que se observe un **talante distinto, un compromiso real, transparencia y un impulso a la democracia participativa.** Hay que demostrar mediante los hechos que aspiramos a una sociedad distinta, verdaderamente democrática y solidaria, en la que nadie suplante el protagonismo popular en nombre de la representación.

2.- LA UNIDAD POPULAR

A.- *El concepto de Unidad Popular y su concreción.*

28) Desde que Herri Batasuna nace en octubre del año 1978 como coalición electoral de cuatro partidos (ANV, HASI, ESB y LAIA), ha ido avanzando tanto en su caracterización como en la estructura organizativa.

29) En este proceso de debate Oldartzen, **hemos constatado un alejamiento de nuestra dinámica original.** Hemos olvidado que la alianza con los diversos sectores se logra en el trabajo de todos los días, haciendo así que cada vez nos pareciésemos más a un partido político convencional.

30) Con Oldartzen pretendemos recuperar esa ilusión de impulsar nuestro proyecto de transformación de los primeros tiempos, trabajando desde nuestra autonomía, dentro del mismo proyecto político del conjunto de la Izquierda Abertzale.

31) **Herri Batasuna se configura como Unidad Popular y apuesta por conjugar por un lado la necesaria organización** que aúne los esfuerzos populares en torno a un proyecto político de transformación radical de la sociedad vasca y, por otro, **un clima de debate abierto y de funcionamiento participativo.**

32) **Herri Batasuna es un instrumento organizativo** en el largo proceso político en el que la sociedad vasca tendrá que sufrir profundas transformaciones hasta alcanzar su plena soberanía política, económica y social, esto es, una sociedad más solidaria, más justa y que garantice las libertades individuales y colectivas de l@s ciudadan@s.

33) Herri Batasuna supera el esquema clásico de “la política para los políticos profesionales” impulsando la participación de forma abierta en nuestra dinámica política diaria. Para ello Herri Batasuna se ha dotado de una estructura en la **que la Asamblea es el órgano de debate y decisión habitual** y por tanto no algo excepcional.

34) **La función de Herri Batasuna no se limita al objetivo del acuerdo político con el Estado español.** Tenemos la responsabilidad de avanzar en capacidad organizativa, alternativas sectoriales, movilización de masas e intervención institucional en la estrategia que nos tocará llevar adelante en el proceso por la independencia y el socialismo.

B.- Unidad y pluralidad. El proyecto y la línea política, elementos claves

35) Herri Batasuna es un lugar de encuentro de las gentes abertzales y de izquierda que reivindican la independencia y el socialismo y participan en una acción política encaminada a conseguir la transformación social y la construcción nacional de nuestro Pueblo.

36) La **unidad y la pluralidad** son ejes fundamentales de nuestro proyecto de construcción de la Unidad Popular.

37) En la creación y evolución de Herri Batasuna han ido **confluyendo diversas corrientes de pensamiento** (desde el nacionalismo hasta el anarquismo, pasando por marxistas, socialistas, comunistas, cristianos progresistas, etc.), que han aportado diferentes puntos de vista y, por lo tanto, mayor riqueza y capacidad para definir nuestro proyecto político.

38) Herri Batasuna, como unidad popular, agrupa así mismo **diversos sectores sociales** de signo progresista pero **firmemente unidos** y comprometidos en la necesidad de hacer avanzar nuestro proyecto abertzale y de izquierda.

C.- La democracia participativa en la práctica de Herri Batasuna.

39) **Herri Batasuna apuesta por la democracia participativa** y, dado que su proyecto pretende ser más que una idea una práctica coherente, queremos hacer de nuestro funcionamiento interno un fiel modelo de la democracia a la que aspiramos.

40) Queremos que Herri Batasuna sea una organización abierta, creativa y participativa. En ese camino **pretendemos** desarrollar la democracia interna mediante **la participación en absoluta igualdad de todos l@s militantes**, desarrollando cuantos mecanismos sean necesarios **para potenciar las relaciones y el debate horizontales**.

41) **La participación de la militancia en la toma de decisiones** es una de las señas de identidad más importantes de la Unidad Popular, y **debemos desarrollarla en la práctica a partir de las asambleas**, tanto locales como de eskualde, herrialde y de Hegoalde. Estos son, en definitiva, órganos de participación donde se debe recoger la opinión de tod@s y cada un@ de l@s militantes y simpatizantes. "

42) Sin embargo, los defectos detectados nos exigen mejorar nuestro funcionamiento y hacer **las asambleas más abiertas y ágiles para que impulsen una relación fluida con todos los sectores** y, muy especialmente, con quienes más se identifican con nuestro proyecto.

D.- La democracia interna y el derecho de expresión en Herri Batasuna.

43) Hay que tener en cuenta que, **en la actual fase** de enfrentamiento con el Estado español, **la unidad política es un factor clave** para el avance de nuestro proceso.

44) Por ello, y como quedó decidido en la primera parte del debate de Oldartzen, "debemos orientar la referencialidad y la dinámica de **Herri Batasuna en función de aquello que nos une, evitando la confusión que podría provocar la difusión de expresiones diferentes**".

45) **Herri Batasuna**, por tanto, como colectivo organizado, **no posee, en principio, más opinión que la determinada democráticamente por el conjunto de la militancia o en su defecto, por la que emiten los órganos de dirección de los que nos dotamos**. Hemos excluído, pues, de nuestra forma de actuación, la difusión externa de opiniones personales contradictorias con la colectiva.

46) **Sin embargo**, sin perjuicio de esa unidad respecto a nuestro proyecto político y a la estrategia para su materialización, **hay aspectos en nuestro programa de actuación** (dado que es un programa abierto y en proceso de definición y remodelación), así como determinadas circunstancias políticas, **en las cuales puede haber -y de hecho se dan- posiciones diferentes.**

47) En esas situaciones **se podría contemplar la expresión pública de dos o más posicionamientos**, opiniones o análisis diferentes, **siempre que tal determinación partiera de un acuerdo colectivo consensuado ,tomado en las Asambleas u órganos de decisión de Herri Batasuna**, -el Comité local y/o la Asamblea para temas de incidencia local, y los de herrialde o Hegoalde para los niveles correspondientes-.

48) Es posible que en determinadas ocasiones no sea fácil definir el marco territorial al que compete tomar la decisión. En ese caso será el órgano de decisión superior (local, zonal, herrialde, Hegoalde) el que decida.

3.- LA MILITANCIA EN LA UNIDAD POPULAR

49) La mejor garantía de un futuro en libertad es una militancia que confía en la firmeza de nuestro proyecto político y en nuestros objetivos. **Es absolutamente cierto que se puede conseguir la liberación nacional y social y es absolutamente falso que las cosas son como son porque es lo lógico y natural. Nada hay de lógico y natural en la opresión.** Los hombres y mujeres que militamos en Herri Batasuna estamos convencid@s de que la razón y el futuro están de nuestra parte.

A.- La concepción de la militancia en HB

50) En el Urrats Berri 92 se definieron las características y funciones de una militancia que es imprescindible para sacar adelante el proyecto de liberación. Nuestro punto de partida era y es que **la base del funcionamiento organizativo es la aportación de los miles de hombres y mujeres que conformamos Herri Batasuna.**

51) Estamos hablando de **una militancia** específica, **muy diferente al clásico político elitista de los demás partidos**, lo cual es una de nuestras señas de identidad más apreciadas por amplios sectores de la sociedad. En nuestra cultura organizativa y modos de actuar, solemos estar afortunadamente, y en esa línea nos debemos esforzar más, **muchísimo más cerca del movimiento popular que de un partido convencional.**

52) Una **militancia consciente y convencida de la validez de nuestro proyecto político** de libertad y justicia y del exigente nivel de compromiso que requiere, ya que estamos defendiendo una alternativa que muchos poderosos temen y, por ello, van a hacer cuanto esté en su mano para cerrarnos el camino.

53) Hablamos de nivel de compromiso pero debíamos referirnos a niveles distintos que se desarrollan en campos muy diferentes y que nos exigen también **ir rompiendo esquemas sobre la existencia de**

un único modelo de militante comprometido.

54) Es necesario que Herri Batasuna se esfuerce **en elevar los niveles de formación ideológica de sus militantes**, de manera que seamos capaces de afrontar los fuertes envites que se nos presentan en el campo de la lucha de las ideas.

55) Como militantes debemos desarrollar igualmente un nivel de **coherencia** especialmente **en el terreno de las relaciones personales**. La distinción entre privado y público no se mantiene fácilmente cuando está en juego un modelo de sociedad no consumista, antipatriarcal, igualitario. **No se puede ser crítico en lo social y conformista en lo personal.**

56) La persona militante de Herri Batasuna, dentro de las diversas circunstancias en que puede desarrollar su actividad, debe esforzarse por **saber desarrollar también una dinámica y un estilo de trabajo propios:**

57) En las **relaciones internas**: generar dinámicas cohesionadoras, asumir el pluralismo interno, mantener actitudes responsables que garanticen la unidad y la eficacia de nuestra actividad e impulsar dinámicas que propicien la planificación y superen la improvisación.

58) En las relaciones con los **movimientos sociales**: saber aportar dinámicas constructivas y unitarias, desde el respeto a la soberanía, autonomía y dinámica propias de cada organismo.

59) En la **intervención institucional**: ser coherentes con la defensa del programa, abrirse en la relación con los movimientos sociales y estar en disposición de mantener una actitud de denuncia y combatividad.

B.- Los distintos niveles de compromiso

60) Como consecuencia de la propia caracterización de Herri Batasuna y de sus estructuras abiertas y participativas, debemos

hacer un especial esfuerzo por conseguir que cada cual aporte según su capacidad o su disposición.

61) **Hay que romper con el criterio de clasificar a l@s militantes en base a su nivel de implicación en estructuras organizativas.** Se puede militar de muy diversas maneras y en organizaciones que implican un nivel de actividad muy diferentes.

62) Puesto que el esfuerzo es colectivo, **todos somos necesarios y no hay que rechazar nada de quien quiera aportar.** Hay que acercarnos a toda persona que en su círculo de influencia, dentro de sus posibilidades, pueda aportar algo, ya que todo es importante.

Recordemos los versos de Bertoldt Brecht...

Ba dira egun batez
borrokan diharduten pertsonak;
onak dira hauek.

Badira urte betez
borrokan dihardutenak;
hobeak dira hauek.

Badira urte askotan
borrokan dihardutenak;
apartak dira hauek.

Baina badira ere
bizitza osoan
borrokan dihardutenak;
hauek dira ezinbestekoak.

63) **Nuestro grado de entrega es una decisión que sólo concierne a nosotr@s mism@s.** Y tenemos muy claro que el compromiso que adoptamos en Herri Batasuna y en otros organismos, no es porque creamos que con ello estamos sacrificando algo de nosotros, sino **porque queremos ganarlo todo. Y quienes más quieren ganarlo, son quienes más aportan y con más convencimiento.**

C.- La militancia en sus diversas expresiones (estructura interna, sindical, social, cultural, etc).

64) Queremos dejar muy claro que **tan militante político es quien trabaja en unas estructuras organizativas como quien lo hace en la actividad social.**

65) Debemos calibrar en su importancia la figura de este tipo de militancia. El trabajo en el campo de la cultura, del ecologismo, del euskara, de la juventud, o del tiempo libre es importante y esos **son campos donde se construye y se transforma, donde se realiza lucha ideológica y donde se conecta con las necesidades reales de la población.**

66) No estamos hablando de realizar una labor asistencial, sino de construir nuestro Pueblo desde todos los aspectos de la realidad social. **Tan militante puede ser quien trabaja en una sede como el que dinamiza un grupo de danzas,** sin que esto signifique que no se valore en su justa medida la enorme importancia del compromiso en las estructuras organizativas.

67) Hemos de tener en cuenta que nuestro objetivo de transformar la realidad de Euskal Herria **implica una modificación de los comportamientos personales** y un cambio de las conciencias, tanto de la militancia de Herri Batasuna como del resto de nuestro pueblo.

68) Es un proceso en el que cada individuo se realiza de una manera singular, pero que va a configurar un nuevo estilo de vida en cada un@ de l@s militantes y de toda la población. Y eso sólo se puede realizar **estando presente en todos los terrenos donde se desarrolla una actividad social.**

69) **Es necesario ir superando la tendencia a la compartimentación que se ha observado últimamente.** Quien colabora en un Area, quien tiene el cargo de liberad@, quien es concejal de un Ayuntamiento, quien sabe mucho de informática, quien esta en puestos de dirección... tiene también que **saber estar en la calle,** dinamizar una asamblea, trabajar en su barrio.

70) Y a la inversa: quien trabaja en movimientos sociales o en dinámicas de calle, también debe **“echar una mano” en las necesidades organizativas** y en las estructuras políticas.

71) Ciertamente no se puede pedir todo a tod@s, pues cada cual tiene sus cualidades y sus limitaciones. Sin embargo no podemos quedarnos sólo en nuestro propio trabajo e inhibirnos ante otras tareas o campos en los que nuestra aportación también es necesaria.

D.- Fomentar l@s protagonistas sociales

72) Una de las claves del debate que hemos realizado ha sido definir que **un importante factor de acumulación de fuerzas es la potenciación y creación de nuevos protagonistas sociales** en torno a los ejes del proyecto nacional y social de Euskal Herria. En consecuencia, Herri Batasuna debe **invertir su potencial político en la dinamización y creación de estos protagonistas.**

73) Nuestro **trabajo prioritario** consiste en el **fortalecimiento de aquellas dinámicas políticas y sociales** que hagan que el **proyecto nacional y social de Euskal Herria se extienda en la sociedad.**

74) **El proyecto de futuro** que tenemos se debe empezar a **materia- lizar en nuestra práctica diaria.** Tenemos que dotarnos de una visión más a largo plazo en la definición de nuestra tarea, y **no depender de los intereses inmediatos** ni de una capitalización electoralista de la actividad social.

75) **El trabajo en profundidad es el más importante,** se trate de la dinámicas contra el desmantelamiento industrial, de la recuperación del euskara en una zona determinada, de la potenciación de la coordinación de los grupos de montaña de Euskal Herria o de la lucha contra la contaminación.

76) Y no nos referimos sólo a grupos o movimientos situados más o menos cerca de la Izquierda Abertzale. **Herri Batasuna debe ganar a través de su trabajo la batalla de la referencialidad, ante los sectores sociales que trabajan por la transformación de la situación actual.** Es decir, tenemos que lograr que estos sectores lleguen

a ver en la alternativa política de Herri Batasuna una respuesta a su problemática.

77) En resumen, los **protagonistas activos de la transformación social:**

- pueden ser personas, grupos, movimientos
- **que desarrollan un trabajo** en campos determinados
- no sujetos a la dinámica de los partidos ni del sistema
- que impulsan una **dinámica activa**, que puede ser también de lucha y movilización
- **desde una perspectiva de construcción nacional**

78) Herri Batasuna considera **claves para el proceso de construcción nacional** desarrollar e **impulsar prioritariamente iniciativas** en torno a la Autodeterminación, al poder económico de Euskal Herria, al nuevo modelo social, la estructuración territorial, la defensa del euskara, la cultura vasca y la educación, la participación social y desobediencia civil, el antimilitarismo y las libertades democráticas, etc...

79) **Hay otras**, sin embargo, mucho **más pegadas a problemáticas locales** (puede ser un problema de lucha contra el tráfico de drogas o la apertura de un centro de formación de adultos), que en principio, no tienen ese alcance, pero **que son importantes porque al fin y al cabo, van en la dirección de "ir construyendo pueblo"**. Es un primer paso importante, **a partir del cual** debe ir desarrollándose esa referencialidad, ese horizonte de que, en conjunto, **lo que está en marcha es la construcción nacional de Euskal Herria.**

E.- Sobre la relación y la participación de los diferentes niveles de la militancia en la Unidad Popular.

"Crear condiciones para poder trabajar en cooperación con quienes simpatizan con nosotros. Hemos de lograr una comunicación directa, haciendo nuestra organización y dinámica interna más participativas y ofertando diversos niveles de militancia".

80) Estas afirmaciones del primer documento Oldartzen nos señalan una consecuencia organizativa importante de cara a la actividad y niveles de estructuración de Herri Batasuna: **aceptar con todas sus consecuencias que no todo debe estar estructurado en Herri Batasuna**. Hay sectores, parte de esos “protagonistas sociales” que no están totalmente identificados con nuestro pro-yecto político que la mayoría de las veces simpaticen con nuestra actitud combativa y consecuente, y que **son agentes reales de la construcción de nuestro Pueblo**.

81) Con todos ellos debemos mantener **una relación fluida**

82) Es importante, por consiguiente, que para esa relación **nuestras estructuras se abran** y a través de relaciones personales, reuniones abiertas, charlas, colaboraciones sectoriales, paso de información, etc... les animemos a participar en nuestra dinámica organizativa.

83) **Quien se identifica con nuestro proyecto político, aunque no venga a nuestras asambleas, debe llegar a ser considerado militante de Herri Batasuna** tanto por quienes militan en Herri Batasuna, como, y esto es lo más importante, por ellos mismos.

84) Además, a través de la mencionada política de relaciones, debemos **lograr que los sectores que no están totalmente identificados con nuestro proyecto vayan viendo en Herri Batasuna una fuerza referencial y global**, que promueve una alternativa que va a posibilitar la resolución de los diversos problemas sectoriales y/o globales.

4.- METODOLOGIA, PLANIFICACION Y EVALUACION DE NUESTRA ACTIVIDAD POLITICA

A.- *Del coyuntularismo a la planificación*

85) Los primeros intentos serios de modificar la forma de realizar el trabajo político de Herri Batasuna aparecen en el Hausnartzen de "Caracterización y Organización" del año 1.988. En esos momentos Herri Batasuna tenía diez años de vida y experiencia como organización política.

86) Siguiendo sus directrices, se puso en marcha el "Seminario de Metodología e Intervención Política" que supuso un nuevo paso para que el trabajo político del conjunto de Herri Batasuna se realizara de manera más eficaz y eficiente.

87) Habíamos llegado a la convicción de que **necesitábamos dotarnos de un método de trabajo adecuado a los objetivos políticos**. No podíamos seguir utilizando los viejos métodos de la improvisación, el ir corriendo y siempre tarde. Teníamos ciertamente grandes espacios libres para la espontaneidad, pero también grandes deficiencias.

88) Esta necesidad se hizo más patente en el debate de Urrats Berri. Sin embargo a pesar de que hay aspectos en los que se ha avanzado, especialmente en lugares determinados, **sigue habiendo grandes deficiencias** en su aplicación.

89) En la profunda rectificación en nuestra actividad que se propone en el Oldartzen, se plantea como un punto clave el lograr que, desde todos los niveles organizativos pero comenzando de los niveles locales, **se avance en una nueva dinámica que responda a un trabajo de análisis, planificación y evaluación de nuestra actividad política y social local**.

90) Por ello hay que lograr **que el Comité local analice** las principales contradicciones de su pueblo e incidir en ellas. Puede ser que se esté perdiendo aceleradamente el euskara, que la juventud sea ajena totalmente a nuestro proceso, que el derrumbe económico en la zona haya llevado a la pérdida de dinamismo en los trabajadores... **sea lo que sea, debe ser conocido y analizado** .

91) El objetivo de la Planificación y del Análisis de la realidad, es conocer nuestro pueblo, sus contradicciones, y saber utilizar correctamente nuestros limitados recursos por lo que hay que saber **centrar bien los objetivos**.

92) Debemos saber también que la planificación de la intervención **política es un instrumento importante y necesario, pero no único**, -como tampoco lo es sólo la voluntad militante- para la transformación de nuestra realidad. **Es el trabajo militante** el que posibilitará con dicho instrumento la consecución de nuestros objetivos.

B.- Análisis de la realidad y acción transformadora

93) **Para cambiar la realidad, es necesario conocerla en profundidad**, no en sus apariencias ni en lo que nos venden los medios de comunicación.

94) A estas alturas es un tópico hablar de los grandes **cambios sociales** que se están produciendo en Euskal Herria, pero no somos capaces de analizar los que se producen a la puerta de nuestra casa. Muchas veces pensamos que "ya lo sabemos todo" sobre nuestro pueblo, y, sin embargo, no sabemos, por ejemplo, dónde se encuentran las grandes bolsas de marginación y pobreza que el paro está produciendo en nuestros pueblos y barrios.

Ellos también analizan la realidad

95) Desde siempre, además de a las multinacionales, siempre preocupadas con sus estudios de mercado, a quien más le ha interesado conocer el estado de ánimo de la población, de sus aspiraciones y de sus frustraciones, ha sido al Estado. En definitiva **el Estado necesi-**

ta controlar a la población para perpetuar el dominio de unas clases sobre otras.

96) Además de la represión, **utilizan técnicas de análisis con el fin de prevenir y controlar el comportamiento social.** Para ello recurren descaradamente a los medios de comunicación con el objetivo de, una vez analizada la sensibilidad social, proyectar un mundo de mentira, pero creíble por esa sociedad llena de profundas contradicciones.

97) Esas técnicas de análisis también pueden resultarnos útiles a quienes queremos cambiar la sociedad si las utilizamos con una perspectiva diferente y coherente con nuestros principios y objetivos.

Análisis basado en los datos

98) Tenemos que **ser rigurosos en el análisis**, lo cual no quiere decir que se necesiten muchos datos, sino datos comprobados, que nos ayuden a **superar el "idealismo", los prejuicios y la tendencia a proyectar nuestras aspiraciones como si fuesen la propia realidad.**

99) Ahora bien, **necesitamos datos, pero sometidos a una interpretación**, datos relacionados con la situación general y que nos permitan centrar los objetivos prioritarios.

C.- La planificación en nuestra intervención política. Bases para una planificación eficaz.

100) Si queremos avanzar con seriedad en el proceso de incidencia social y transformación política que nos planteamos, es necesario que **todas las estructuras organizativas se pongan en marcha para lograr similares niveles de eficacia.** Poco se avanzaría si los análisis y la planificación se limitan a los comités locales. Es necesario que, comenzando por la Mesa Nacional, las Áreas y todas las estructuras hagan sus planes y evalúen los resultados.

101) Evidentemente, **hay que tener en cuenta que en una situación política de fuerte y continuo enfrentamiento en todos los terre-**

nos, debe haber mucho espacio a la respuesta no programada y realizada en poco espacio de tiempo. Sin embargo debemos ser capaces de aumentar en mucho nuestra eficacia, teniendo incluso previsto cómo responder ante ciertas situaciones de modo contundente. **Tenemos que saber qué pretendemos y utilizar nuestros recursos en función de ello**, evaluando finalmente siempre nuestros resultados.

102) Debemos hacer esto precisamente para actuar a medio plazo, definiendo qué es lo más importante en cada pueblo y poniendo en función de ello todos nuestros recursos. En realidad ese es el objetivo de la planificación.

103) Partiendo del análisis de la realidad, y habiendo definido unos objetivos concretos, la planificación responde a las siguientes preguntas:

¿Por qué se va a actuar?	MOTIVOS
¿Qué se quiere conseguir?	OBJETIVOS
¿Hacia quiénes se dirige la acción?	
¿Cuáles son las necesidades, las problemáticas que se plantean?	DEMANDAS
¿Qué se va a hacer?	TAREAS
¿Con qué personas se cuenta?	RESPONSABLES
¿Qué recursos necesitamos?	MEDIOS
¿Cuándo y con qué plazos?	PROGRAMACION
¿Hasta qué punto se han alcanzado los objetivos propuestos?	EVALUACION

104) En la práctica, cada vez se está trabajando más con un sentido de la planificación en los Comités locales. Sin embargo sigue habiendo una gran dosis de improvisación que es necesario ir corrigiendo.

105) **Hay que comenzar con objetivos concretos y evaluarlos al cabo de un tiempo.** Esto, aunque en algunos Comités se comenzó a realizar, no ha tenido una continuación ni se ha realizado su seguimiento desde el herrialde.

106) Ahora se van a exigir esas planificaciones y, cada cierto tiempo, se hará un seguimiento para evaluar lo conseguido. Es nuestro compromiso. Y nuestro reto.

Sobre el método de trabajo interno.

107) Si queremos **funcionar con eficacia, y dedicar menos tiempo y gente a las tareas organizativas internas**, hay que cumplir ciertas **normas** que son de sentido común, pero absolutamente **necesarias**. En este sentido se distribuirá un Anexo a los Comités en el que se recogerán una serie de medidas prácticas para mejorar el método de trabajo interno.

5.- LA POLITICA DE COMUNICACION SOCIAL Y RELACIONES

A.- El valor de la lucha ideológica. El combate de las ideas.

“El frente ideológico no sólo es una vertiente de todo conflicto, sino que es uno de los más importantes y puede llegar a ser decisivo en algunos. Quien no reaccione ante esta conclusión está ofreciendo a sus contrincantes un flanco débil que puede incluso llevarle a la derrota, por seguro que se crea en otros terrenos”.

108) Esta consideración se realizaba en el Urrats Berri 92 en el capítulo dedicado al “Combate de las ideas”, y entendemos que sigue siendo de una importancia capital.

109) Nos encontramos en un mundo -el llamado occidental- que ha anunciado la muerte de las ideologías y de cualquier alternativa a su sistema de explotación. A la avalancha de valores reaccionarios (individualismo, competitividad, consumismo...) se suma en Euskal Herria una feroz **ofensiva** desde los estados español y francés **para** destruirnos como nación y **desarmar ideológicamente a los sectores más comprometidos de nuestro Pueblo.**

110) Esta batalla se concreta en todos los terrenos: **educativo, lingüístico, cultural, y especialmente en el terreno de los medios de comunicación,** donde la lucha ideológica y la agresividad contra la Izquierda Abertzale se desarrollan sin límites, adquiriendo un carácter de auténtica **“guerra psicológica” en la que todo vale:** desde la desinformación más sutil a la intoxicación más burda.

111) Esta actividad **está generando una actitud política contraria al Pueblo vasco,** y no sólo contra Herri Batasuna, ya que discrimina a todos los sectores sociales y políticos que trabajan por la construcción de Euskal Herria.

112) **Debemos desenmascarar a los medios de comunicación aliñados con el sistema** demostrando que actúan sistemáticamente contra el derecho de información. Hay que poner en evidencia que bajo la capa de "pluralidad" en aspectos secundarios está su monolitismo en el análisis, la desinformación y la defensa del actual modelo económico, político y cultural vigente.

El reto

113) Ante el reto que se está planteando, que no es otro que una auténtica **revolución en los campos de la comunicación y la informática**, la mundialización de los sistemas de información -autopistas de la información- y la "aculturización" que va a suponer para los pueblos oprimidos, la Izquierda Abertzale en su conjunto debe asumir la importancia de la nueva situación y hacerle frente en todas sus dimensiones. **Estamos en la obligación de desarrollar la batalla de las ideas en todos los frentes y con nuevas técnicas y medios** que inevitablemente se van a ir imponiendo, y para ello es absolutamente imprescindible prepararnos convenientemente.

En esta batalla tenemos tres claves:

114) - **Formación y militancia**; debe ser la base que sustente nuestra lucha ideológica y nuestra labor comunicativa. Si queremos contrarrestar el lavado de cerebro colectivo al que se quiere someter a nuestro Pueblo, es necesaria la **capacitación** y la claridad de ideas **para lograr la convicción y firmeza imprescindibles para desarrollar una eficaz lucha ideológica.**

115) **Somos miles de agentes activos de comunicación** capaces de desarrollar una fuerte labor ideológica, pero debemos prepararnos y formarnos para ello mediante la lectura, cursillos, debates..., que son actividades a asumir y extender entre toda la militancia. Igualmente es necesaria una **preparación técnica** para la correcta utilización de los nuevos instrumentos de comunicación.

116) - **La acción política y social** como aspecto fundamental de transformación y a la vez, de comunicación. Es esta la cuestión clave:

nunca los aspectos comunicativos deben suplantar a la acción. Realizar actividades sólo de cara a los medios de comunicación es un error que acaba por desprestigiarnos.

117) - **Mantener y abrir la comunicación directa.** Hay que poner en práctica un nuevo estilo en las relaciones, recuperando el espacio de contacto personal.

B.- Las relaciones con nuestros entornos y el conjunto de la sociedad. Una práctica permanente y alejada del coyunturalismo. Instrumentos y métodos de trabajo.

118) Todo colectivo humano tiende a relacionarse más dentro de su propio ámbito que hacia el exterior. En una situación de fuerte presión desde los medios de comunicación y los Pactos, es comprensible que se cierren filas y se tienda hacia cierto **atrincheramiento**, pero hemos de ser capaces de comprender que **los resultados de esa actitud son negativos**, en cuanto que nos colocamos a la defensiva y facilitamos el objetivo de los Pactos de aislarnos de quienes no están de acuerdo con nosotros.

119) **Es imprescindible que reforcemos la comunicación con los más variados sectores sociales, incluidos los menos cercanos**, no confundiendo nunca la necesaria firmeza y seguridad en las posiciones con cerrazón o incomunicación. **La manipulación ideológica antiabertzale se apoya en una deformación de nuestra imagen que a veces nosotr@s facilitamos** con prejuicios o encerrándonos en círculos aislados.

Luchar contra el modelo social que nos quieren imponer

120) **El poder trata de individualizar cada vez más a la población.** Lo hace con la estructura urbanística de los nuevos barrios que se construyen, con la creación de grandes superficies comerciales que destruyen la red de pequeño comercio, con las posibilidades de la "telemática", con sus redes de información a domicilio... Con todo ello intentan romper la red de relaciones sociales, y aislar a cada persona en un círculo: del trabajo al gran comercio a consumir, y de allí a casa, a recibir la información y la diversión a domicilio.

121) **La lucha por la defensa de la red de relaciones básica de nuestros pueblos y barrios**, de las fábricas, de la cuadrilla, del equipo deportivo, del grupo cultural o de las fiestas populares, es clave para ganar la batalla no sólo de la contrainformación, sino también **de la capacidad de reacción social**, y sobre todo, de un modelo alternativo de construcción social.

C.- Política de comunicación social. La socialización de nuestras ideas y la popularización de nuestra actividad política. Instrumentos y métodos de trabajo.

122) En el primer documento Oldartzen se planteaban los objetivos de manera concreta:

“Tenemos que organizar una verdadera red comunicativa dentro de la sociedad vasca. Herri Batasuna dispone del instrumento fundamental para ello: su propia militancia, con quien Herri Batasuna debe además garantizar una comunicación permanente.

Debemos potenciar los instrumentos comunicativos locales y alternativos que cada vez están cobrando más fuerza en la sociedad vasca, en vez de acudir siempre a los medios de comunicación”.

123) En el apartado de “lucha ideológica” hemos analizado **los retos** que se nos están planteando en el campo de la comunicación, de cara ya al siglo XXI. En Herri Batasuna los debemos afrontar **bajo estas coordenadas**:

¿Para qué?:

124) - **Para hacer aflorar la realidad**: esa realidad de explotación y opresión que ocultan y enmascaran. **Tenemos que superar los grandes discursos**; no debemos hablar únicamente de objetivos estratégicos sino demostrar con datos e imágenes cuál es la realidad -no sólo en el plano represivo- y, además, proyectar la acción política positiva que estamos realizando.

125) - Lograr dinámicas sociales con la perspectiva de **ir construyendo Euskal Herria desde la base.**

126) - Conseguir **vertebrar núcleos de comunicación**, de información, que nos hagan más eficaces y más rápidos en la respuesta.

¿Cómo?:

127) - **Sistematizando nuestra “Red de relaciones” a nivel local**, en la perspectiva de conseguir mantener un nivel de relaciones **con toda nuestra base social:**

128) Son muchos miles de personas con las que Herri Batasuna mantiene una relación. Personas que trabajan además en múltiples campos de actividad: en su profesión, en su trabajo político y sindical, en su actividad cultural o deportiva... personas a quienes les gustaría estar informadas sobre la actividad general de Herri Batasuna o sobre sus alternativas concretas.

129) El **objetivo** de esta red, sería:

130) - **Proporcionarles la información que les interesa** (sobre el euskara, sobre la sanidad, sobre la cultura, etc...) desde el punto de vista de Herri Batasuna y a través de hojas informativas específicas.

131) - **Mantener una relación personal**, “inter-activa”: es decir, pulsar su opinión, pedir sugerencias, etc...

132) - Y desde luego, se trataría de **lograr también una implicación social de la gente con la que se mantiene esta comunicación**. De la información, a la relación, y de la relación al compromiso... Sería todo lo contrario a fomentar una actitud pasiva en las relaciones con Herri Batasuna.

133) Se trata, en definitiva, de lograr que **el mayor número de gente conozca la política de Herri Batasuna y que Herri Batasuna conozca a su vez las posturas y aportaciones**, no solamente de sus militantes y simpatizantes, sino de sectores más diversos de la sociedad.

Areas y comunicación

134) En esta perspectiva, los trabajos que **las Areas** realizan en sus campos (socio-economía, sanidad, enseñanza, euskara, etc...) **tendrían un canal de difusión**, y a la vez, una posibilidad de traducirse en dinámica social sin necesidad de una estructuración sectorial.

135) La creación de esa red y su ampliación sería **función** no sólo de las propias Areas, sino también **de los Comités locales** y de su red de relaciones.

Crítica y lucha contra el poder de los medios de comunicación

136) Junto a todo lo anteriormente expuesto, **el desenmascaramiento de la función** propagandística y perpetuadora del orden establecido que **juegan los mass-media** debe ser fundamental en nuestra labor comunicativa.

137) La lucha por una verdadera **democratización de las herramientas de comunicación** de las que se dota una sociedad puede acabar resultando estratégica. Es un frente de lucha de primera magnitud y como tal debemos afrontarlo.

D.- Dinámica local y comunicación

138) **Tan importante como hacer algo, es que se sepa que lo hacemos.**

139) **El trabajo municipal** no sólo debe estar totalmente **interrelacionado** con la dinámica política local, sino también **con la dinámica comunicativa** hasta hacerse todo uno.

140) Los mecanismos de comunicación que desarrolla cada Comité deben plasmar una **visión informativa** sobre el conjunto de la actividad más destacable en nuestro pueblo o barrio, **en el que la actividad municipal adquiere una fuerte relevancia.**

6.- BALANCE AUTOCRITICO

141) Al elaborar este capítulo para el debate nos hemos situado en una óptica autocrítica, dando prioridad al **análisis de las deficiencias con el fin de mejorar nuestra actuación.**

142) A la vista está que Herri Batasuna ha tenido muchos aciertos en estos tres años, pero no se trata en este momento de destacar lo positivo sino de corregir los errores y cubrir las carencias. En cierta medida este capítulo puede resultar desequilibrado porque **deliberadamente resaltamos los aspectos negativos.**

6.1.- BALANCE SOBRE LOS OBJETIVOS FIJADOS EN URRATS BERRI 92

143) En el documento PROPUESTA DE ADECUACION ORGANIZATIVA del Urrats Berri se recogían las deficiencias constatadas y los retos que Herri Batasuna se fijaba para la fase que entonces se iniciaba. Ha llegado el momento de valorar lo realizado con respecto a cada uno de los objetivos que nos marcamos tras aquel proceso.

Mejorar nuestra comunicación con la sociedad.

144) No hemos corregido esta carencia que ya entonces detectamos, y en lugar de dar un paso adelante **se ha producido un retroceso.** Como consecuencia tanto de nuestra práctica errónea como de la presión de los Estados y los Pactos contra Herri Batasuna se ha dado un retraimiento y **una actitud defensiva en gran parte de nuestra militancia.** Lo cierto es que ni se han destinado energías suficientes a esta tarea, ni se han creado canales de intercambio con la sociedad, y no se ha mantenido un esfuerzo permanente de lucha ideológica, todo lo cual ha ocurrido precisamente en una fase, 1992-1995, de fuerte acoso por parte del enemigo en todos los terrenos.

145) Hemos intentado desarrollar nuestra comunicación social **mirando fundamentalmente a los medios de comunicación,** con lo que **hemos errado** al no entender que la comunicación con la sociedad se consigue, sobre todo, **a través** de la puesta en marcha de

prácticas y dinámicas políticas y sociales.

Reforzar nuestra implicación en las dinámicas sociales y nuestra relación con los movimientos sociales.

146) Si bien Herri Batasuna ha dado un importante salto en **su implicación en algunas dinámicas sociales**, como es el caso de la lucha en favor de la insumisión o en torno a reivindicaciones ecologistas, en general no hemos impulsado dinámicas sociales e incluso **se han producido algunos retrocesos en la relación entre nuestra política municipal y las luchas y demandas sociales.**

147) En muchos casos **no se ha valorado ni considerado como trabajo militante el llevado a cabo por personas de Herri Batasuna en distintos movimientos sociales** y hemos tenido en cuenta solamente a las organizadas en nuestras estructuras.

148) También hay que resaltar el **efecto negativo** que ha tenido para el desarrollo de las luchas la obsesión de algunos agentes sociales en **conseguir salidas inmediatas para sus reivindicaciones.**

149) Nuestras principales deficiencias **han sido no poner los medios necesarios para trabajar con y desde la sociedad y no impulsar dinámicas y luchas sociales nuevas.**

Convertir las estructuras en órganos de dirección y acción política.

150) Este fue uno de los objetivos más ambiciosos del Urrats Berri. **Las Mesas de Herrialde y de Capital** se crearon con la función de realizar análisis y diseñar y poner en práctica **planes de actuación adecuados a las necesidades de cada herrialde y capital.**

151) Aunque se ha experimentado un avance con respecto a la fase anterior y se han puesto en marcha iniciativas específicas, lo cierto es que no se les ha dado continuidad y **estas estructuras se han visto muy condicionadas por el día a día.**

152) La práctica ha demostrado que es necesario superar complejos y **funcionar con autonomía y sin supeditarse en exceso a la diná-**

mica general, que todavía hoy se sigue priorizando. Con la puesta en marcha de estos órganos se ha comprobado una vez más **la fuerte inercia que marca la estructura nacional hacia el resto de estructuras**.

153) La división de la estructura organizativa en los herrialdes y capitales en órganos políticos, las Mesas, por una parte, y órganos solamente de coordinación, los Comités de Capital y Herrialde, por otra, ha acarreado un coste añadido.

154) Con respecto a los **órganos de dirección locales**, se han puesto en evidencia **el peso** que sobre su dinámica tiene el resto **de estructuras supralocales**, las **insuficiencias en la metodología** y planificación y la negativa tendencia a **trabajar hacia adentro** en lugar de hacia la sociedad.

155) A menudo, y en todos los órganos, **ni** se han marcado **objetivos claros ni** se han puesto los **medios** necesarios para conseguirlos.

Resolver las deficiencias en las Areas.

156) Se ha convertido en el **permanente déficit** de Herri Batasuna en los últimos años.

157) Hemos tenido carencias en la **definición de las funciones** de las Areas, no se han puesto los medios para **sacar** fruto al trabajo realizado y no hemos sido capaces de **trasladar esas alternativas** a la sociedad por medio del desarrollo y la puesta en marcha de dinámicas sociales y sectoriales y de una red de comunicación con los agentes sociales.

No supeditar la dinámica local a los ritmos generales

158) Este es uno de los cambios más necesarios señalados en el Urrats Berri y que en buena parte **sigue siendo un objetivo incumplido**.

159) En general, **seguimos sin crear dinámica local** y desde las estructuras de herrialde o nacional no se ha generado la presión y el seguimiento suficientes para que la política local sea una de las estrellas en la práctica de Herri Batasuna.

160) No hemos invertido las tendencias negativas y no lo haremos mientras no seamos conscientes de que **la política local debe ser tan prioritaria como la nacional.**

161) Hay que reconocer también que en estos cuatro años hemos tenido que responder, además de a toda la actividad política, a cuatro retos electorales que han dificultado en buena manera nuestros ritmos de trabajo.

Superar las limitaciones en la participación de las bases en la definición de la línea de intervención política.

162) Si bien coyunturalmente se ha dado una mayor participación de las bases de Herri Batasuna en debates para la definición de nuestra línea política, no se ha producido **ningún cambio** relevante en la necesaria **aportación cotidiana y continuada** de trasvase de propuestas y análisis.

163) Por otra parte, salvo contadas excepciones, **no se ha conseguido reactivar** un órgano clave para esa participación, **la Herri Batzarra.**

164) Ha habido también deficiencias por parte de las estructuras de herrialde y nacionales a la hora de poner los mecanismos para recoger aportaciones y valoraciones interesantes realizadas en pueblos y barrios.

165) En bastantes ocasiones, y dentro de un clima de confianza, **se deja mucho margen de maniobra a los órganos nacionales, lo cual acarrea un excesivo delegacionismo.**

Mejorar la metodología de trabajo.

166) A pesar de la realización de cursillos sobre Metodología y Planificación y otros intentos, siguen existiendo importantes deficiencias en todas las estructuras, y **la Planificación y los Planes de Actuación no dejan de ser una excepción.**

167) Seguimos **sin sacar todo el fruto a las reuniones** y solemos acabarlas sin concretar las decisiones y conclusiones para la acción política y social.

6.2.- BALANCE DE LAS ESTRUCTURAS NUEVAS CREADAS EN EL URRATS BERRI

Mesa de Capital o Ciudad

168) Su funcionamiento **no ha sido muy satisfactorio**, aunque sí **han servido para acercar la acción política a las capitales.**

169) En varias de ellas no se han cubierto las responsabilidades ni la composición que se marcaba en el Urrats Berri y **han contado con menos miembros que los necesarios**, lo cual ha condicionado mucho su capacidad.

170) Tampoco se ha cubierto uno de los principales objetivos para estos órganos de dirección, diseñar y poner en marcha planes de actuación de Herri Batasuna en las capitales. **Se han realizado actividades e iniciativas, pero de forma aislada y sin continuidad.**

171) Se han constatado las dificultades provocadas por la no existencia de un funcionamiento de equipo.

Mesas de Herrialde

172) Para las Mesas de Herrialde sirve también la valoración crítica y las deficiencias detectadas en las Mesas de Capital.

173) Aunque ha habido periodos en los que se han puesto en marcha iniciativas sobre temas políticos y sectoriales que afectaban a cada herrialde, en general ha habido falta de planificación y se ha seguido girando en gran parte alrededor de las **iniciativas marcadas por la dinámica nacional**.

174) En la composición, asistencia y participación de los miembros de esos órganos se ha dado una gran **inestabilidad** y eso ha convertido en bastantes ocasiones a las Mesas de Herrialde en una **Coordinadora de responsables liberados y liberadas** de las distintas Areas de Herrialde.

175) Los niveles de participación y **motivación** de los miembros de las Mesas han sido muy **desiguales**.

Biltzarra

176) El **funcionamiento** de este órgano ha estado muy condicionado por la **falta de periodicidad** en sus convocatorias de reunión, por las **inasistencias** de bastantes de sus componentes y por la **insuficiente atención y dinamización de la Mesa Nacional**.

177) En ocasiones ha realizado **reflexiones interesantes** sobre el momento político o la línea de acción a las que no se ha sabido sacar fruto.

178) Este órgano **se ha ido debilitando progresivamente** y ha desarrollado una escasa actividad sustentada en un núcleo pequeño de personas.

179) Con ese irregular funcionamiento **no se ha conseguido que cumpla los objetivos de órgano de apoyo** a las funciones de dirección de la Mesa Nacional.

Batzar Nazionala

180) Este máximo órgano de decisión y representación, aunque ha conseguido en algunas de sus reuniones cubrir los objetivos que se marcaron, se ha visto condicionado negativamente por la **insuficiente preparación y aportación de los Comités Locales de las cuestiones a tratar.**

181) En ocasiones se ha constatado un problema de indefinición de las funciones entre la Asamblea de Herrialde y la Batzar Nazionala. A pesar de todo ello, este órgano ha demostrado tener una **gran potencialidad.**

6.3.- BALANCE SOBRE LAS ESTRUCTURAS

ASAMBLEARIAS:

HERRI BATZARRA, ASAMBLEA DE CAPITAL

ASAMBLEA DE HERRIALDE,

Herri Batzarra

182) No se ha cumplido el objetivo de reactivar la Herri Batzarra como órgano clave de participación de la militancia, aunque sí ha funcionado como **instrumento de decisión.**

183) Salvo excepciones, la dedicación de los comités en la preparación, convocatoria y dinamización de ese importante órgano ha sido deficiente.

184) **La falta de elaboración** por parte de los Comités Locales de **Planes de Actuación locales ha imposibilitado que la Herri Batzarra cumpla con su función de debate y decisión** de la línea de acción de Herri Batasuna en cada pueblo y barrio.

Asamblea de Capital

185) Este fue uno de los órganos creados en el Urrats Berri con el objetivo de que, semestralmente al menos, **analizara la realidad de la Capital** y valorara la dinámica política de Herri Batasuna en ese marco, así como los planes de intervención.

186) Salvo en ocasiones muy especiales, en Bilbo y Gasteiz no se ha convocado, mientras que en Donostia e Iruñea se ha reunido en más ocasiones.

187) **No sacar rendimiento a este órgano que, además de necesario, tiene una gran potencialidad, ha sido una deficiencia importante.**

Asamblea de Herrialde

188) Se han utilizado como órganos de transmisión de iniciativas y actividades desde las estructuras nacionales y, por consiguiente, **se les ha dado un carácter marcadamente informativo, lejos de la función de dirección** sobre la línea de acción política a desarrollar en cada herrialde, que es el principal papel que le corresponde.

189) Tampoco han servido para recoger las aportaciones e iniciativas que se deberían transmitir desde los Comités Locales. Su funcionamiento ha estado condicionado negativamente por **la falta de una política propia a nivel de herrialde y por la falta de preparación previa de la Asamblea en los Comités locales** a lo que se añade en bastantes ocasiones la falta de asistencia de l@s delegad@s de un buen número de Comités.

7.- ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DE HERRI BATASUNA

7,1.- ENMARQUE GENERAL

190) En la propuesta de adecuación organizativa del Urrats Berri planteábamos la necesidad de responder a diversos retos que han sido ya analizados en este mismo documento en el capítulo "Balance Autocrítico": la **mejora de nuestra comunicación** con la sociedad, la necesidad de convertir las estructuras en **órganos de dirección** y acción política, la **no supeditación de la dinámica local** a los ritmos generales o el aumento de la eficacia y la eficiencia a través de la **mejora de nuestra metodología** de trabajo.

191) Hoy, la nueva propuesta organizativa que realizamos trata de responder, además de a los citados retos que siguen teniendo plena vigencia, a otras necesidades y objetivos que vienen determinados por la línea política aprobada en la primera fase del Oldartzen.

192) Por tanto, el conjunto de retos que nos marcamos son los siguientes:

A.- Fortalecer la dinámica y la militancia social.

193) Nuestra estructura organizativa tiene que tener presente y hacer posible en la práctica **que Herri Batasuna mire más a la sociedad**, a la calle; que **sus** militantes se conviertan en verdaderos **protagonistas de la dinámica social** de nuestro Pueblo y, asimismo, que se dimensione el **valor político de la militancia social**.

B.- La construcción nacional y social. Nuestro trabajo en la perspectiva estratégica.

194) El organigrama organizativo que presentamos pretende asimismo dar respuesta a la imperiosa **necesidad de que la acción políti-**

ca cotidiana a desarrollar por Herri Batasuna **tenga en todo momento un clara perspectiva** estratégica y esté asentada en el permanente reto de **la construcción nacional y social como un objetivo del presente y no sólo del futuro.**

C.- Comunicación y relaciones con la sociedad.

195) Esta es otra de las grandes tareas que tiene que contemplar nuestra dinámica de trabajo. No es nueva pero hay que dar, de una vez por todas, un **salto cualitativo** importante. Es por ello que nuestra propuesta organizativa toma en cuenta el reto comunicativo, la necesidad de recuperar un **nuevo estilo en las relaciones y la obligatoriedad de organizar una verdadera red comunicativa hacia la sociedad** en general y hacia nuestros propios entornos. Hay que situar la tarea de relaciones y comunicación social desde una perspectiva integral que debe engarzar con nuestra acción política, potenciar la dinámica social, la relación con los medios de comunicación y la edición de nuestros propios soportes comunicativos y propaganda.

D.- Hacer de las estructuras órganos de dinamización de la acción política y potenciadores de la democracia interna

196) Nuestras estructuras deben **potenciar la participación y la democracia interna** impulsando el protagonismo de la militancia, simpatizantes y entornos.

197) Así mismo, necesitamos de **órganos más ágiles** que algunos de los diseñados en el proceso Urrats Berri, **estructuras de dirección que sean verdaderamente dinamizadoras** de nuestra acción interna y externa, capaces de responder a sus funciones y a las necesidades que se generen en su marco de intervención.

198) Lejos de crear superestructuras, **nuestros órganos deben ser núcleos de trabajo** que se dotarán de los medios tanto humanos como materiales necesarios para responder a una actividad fundamentalmente **orientada hacia el exterior.**

E.- Primar la actividad local

199) Conscientes de que la dinámica de confrontación origina situaciones políticas que ahogan coyunturalmente actividades de todo tipo y que mientras perdure el conflicto se generará una dinámica de respuesta e iniciativa, nuestra tarea es **diversificar la acción política y para ello el marco local y lo que acontece en el mismo debe ser algo básico porque es ahí donde se viven los conflictos**, donde se discute, se trabaja, se crean movimientos sociales, hay cuadrillas y todo tipo de grupos.

200) Es a nivel local donde Herri Batasuna está presente y lucha de un modo más directo y cercano para mucha gente. **Si hay una práctica viva de Herri Batasuna a nivel local se nos ve como una fuerza preocupada por la sociedad**, no en abstracto sino en concreto, se aprecia mejor nuestra imagen y se desmontan muchas manipulaciones.

F.- Mejorar nuestra metodología de trabajo

201) Es **imprescindible dotarse de un método correcto de trabajo** para aprovechar el tiempo y los esfuerzos y para racionalizar nuestra actividad. Por lo tanto, la **necesidad de planificar nuestra intervención política** es evidente.

202) Una planificación que requiere que en todos los órganos de Herri Batasuna **analicemos** permanentemente la realidad, clarifiquemos los objetivos que nos marcamos para nuestra intervención, **preparemos** con anticipación y de forma adecuada **todos los medios** y elementos necesarios para alcanzar los objetivos planteados y, además, **comprobemos su progresiva y correcta realización**. Este es un reto difícil, pero que es preciso afrontar ya que nos va a permitir superar las carencias y deficiencias que tenemos.

7,2.- ESTRUCTURA LOCAL Y CRITERIOS DE INTERVENCION

7,2,1.- Criterios sobre la intervención política a nivel local

203) Las propuestas organizativas que vamos a plantear para los Comités Locales vienen determinadas por los criterios y prioridades de intervención política que ha de aplicar este órgano de dirección local.

204) A nuestro entender, **cuatro son los pilares** sobre los que se tiene que sustentar la actividad de los Comités Locales y **estas labores no pueden ser compartimentadas** sino que deben tener, todas ellas, una interrelación muy fuerte y ser, asimismo, asumidas colegiadamente por el conjunto de los integrantes del Comité Local.

A.- Dinámica social / lucha popular

205) Este debe ser nuestro espacio dominante en nuestra acción política en el marco de los pueblos y barrios. **La generación de una importante dinámica social es un objetivo prioritario de los Comités Locales.** Una dinámica social entendida no sólo en clave movilizadora, sino en **el desarrollo integral de los movimientos** y grupos sociales y populares, principalmente de aquéllos que se asientan en la defensa de objetivos de claro valor estratégico para la construcción nacional y social de Euskal Herria.

206) Una dinámica social que **tiene que implicar la búsqueda de protagonistas sociales, la revalorización de la militancia social y la búsqueda de la relación con todos los agentes sociales.**

B.- Democracia interna

207) El marco local es sin duda el espacio prioritario desde el que construir la Unidad Popular y donde cobra especial trascendencia la **democracia participativa** como **uno de los principales elementos** sobre los que debe asentarse dicha tarea.

208) En este sentido la participación directa y más amplia posible de la base militante en la vida interna de Herri Batasuna, en el análisis y decisión del qué hacer y en la implicación directa del cómo llevarla a la práctica, es una **práctica que el Comité Local** como estructura de dinamización **debe posibilitar y primar sobremanera**.

209) **La pluralidad** en Herri Batasuna hay que **garantizarla desde la base** y para ello es fundamental fomentar al máximo una dinámica interna donde prime la **participación abierta y horizontal** y la fórmula de decisión colectiva.

C.- La comunicación y la relación social

210) Donde verdaderamente se tiene que sustentar esta importante tarea de Herri Batasuna es precisamente en los marcos locales. Es aquí donde cobra mayor valor **la creación y desarrollo de redes comunicativas organizadas de múltiples formas** con la sociedad y los entornos, la creación y potenciación de nuestros propios órganos de comunicación y la concepción integral, y no únicamente propagandística, de la comunicación.

211) En estos aspectos tenemos que dar, sin lugar a dudas, un **salto cualitativo** muy importante, empezando por concebir la tarea comunicativa como una actividad que debe impregnar todo el quehacer político de los Comités Locales.

D.- Lucha Institucional

212) El **trabajo institucional** es otro de los ejes de la actividad de los Comités Locales al que se debe prestar una atención prioritaria. Una lucha institucional que debe estar, al contrario de lo que en ocasiones ha sido nuestra labor en los Ayuntamientos, **plenamente integrada en toda la actividad global de Herri Batasuna**.

7,2,2.- Estructura local

213) En el nivel local se configuran dos estructuras organizativas: **Herri Batzarra y Comité Local**. El Comité Local dispondrá de **equipos de trabajo estables o puntuales** en base, tanto a la dinámica que establezca, como a las posibilidades organizativas. Atendiendo a los equipos de trabajo, se considera que han de ser **estables** los equipos de **Política Municipal y el de Comunicación y Relaciones**.

7,2,2,1.- Herri Batzarra

Caracterización:

214) La Asamblea es una de las **señas de identidad** más importantes de la Unidad Popular y la que le diferencia notablemente del resto de formaciones políticas porque posibilita niveles de participación plena a todas aquellas personas que se identifican o simpatizan con el proyecto de Herri Batasuna.

215) **La Herri Batzarra es la estructura base de la Unidad Popular y máximo órgano decisorio en el marco local**. Así mismo, las decisiones o debates políticos de gran alcance a nivel de Hegoalde tienen en la Herri Batzarra el órgano de debate y decisión máximo e insustituible, salvo en una situación de máxima urgencia.

216) **La Herri Batzarra debe ser el órgano que con más nitidez refleje la pluralidad de la Unidad Popular**. Por ello, hay que incentivar y mimar de forma especial la participación para hacer de este órgano un marco de puesta en común de las más diversas reflexiones y aportaciones. En la Herri Batzarra se deben abordar los diversos temas sin complejos, sometiendo a debate cualquier cuestión.

217) **Los temas locales deben ser un elemento de primer orden para revitalizar la Herri Batzarra**. Esta debe recuperar su atractivo y enganche mediante el contenido que motiva su convocatoria, prestando una especial atención a las cuestiones locales. Las convocatorias han ido respondiendo de forma cada vez más reiterada a **temáticas de índole nacional** o a debates internos, **en claro detri-**

mento del carácter local de este órgano. Así, los temas del pueblo o barrio han terminado por ser tratados casi exclusivamente en el Comité Local. Esta situación tiene que ser objeto de revisión inmediata y, sin menoscabo de las responsabilidades que la Herri Batzarra tiene ante cuestiones globales, **se ha de primar el tratamiento de temáticas locales.**

218) **Convertir la Herri Batzarra en un marco abierto y plural** debe ser otro de los objetivos primordiales y preocupación constante de cada Comité Local. A este último corresponde garantizar el dinamismo, interés y entusiasmo que la Herri Batzarra debe despertar en quienes participan en ella, para lo cual **evaluará de forma constante el desarrollo de la Asamblea procediendo**, si es preciso, a revisiones de todo orden.

219) Los Comités Locales tendrán muy presentes cuestiones **como la preparación de cada Herri Batzarra**, la convocatoria —cuyos métodos deberán adaptarse a la especificidad de cada pueblo o barrio—, la periodicidad ordinaria —que habrá que respetar de forma escrupulosa—, los contenidos, el desarrollo ágil de las Batzarras con exposiciones claras y sencillas que faciliten y animen la participación y la flexibilidad ante las iniciativas y propuestas que surjan en el transcurso de las mismas.

Composición, convocatoria y funciones:

220) La Herri Batzarra de pueblo o barrio es la estructura base de la organización de Herri Batasuna; en consecuencia, **debe ser un órgano plural, amplio y abierto** a tod@s las militantes y simpatizantes de Herri Batasuna y a quien se identifica con la línea y el programa de la Unidad Popular.

221) **La Herri Batzarra será convocada por el Comité Local y se reunirá con una periodicidad mínima bimensual.** El Comité Local le informará debidamente sobre los acuerdos de trascendencia adoptados, tanto por el propio Comité Local como por la Mesa de Capital o de Ciudad, por la Asamblea de Herrialde, Mesa de Herrialde, Mesa Nacional o por el Batzar Orokorra.

222) La Herri Batzarra de Pueblo o Barrio, como órgano soberano a su nivel, desarrollará las siguientes funciones:

a - Responder a las distintas problemáticas sectoriales del pueblo o barrio, en consonancia con las luchas y la potenciación de los organismos populares atendiendo a una relación de respeto mutuo y colaboración.

b - Decidir sobre las planificaciones -semestrales o anuales- que el Comité Local o la Mesa de Capital o de Ciudad deben presentar ante la Asamblea y, así mismo, orientar, colaborar y controlar la ejecución de las mismas.

c - Evaluar de forma ordinaria con una periodicidad mínimamente semestral la actividad desarrollada tanto por el Comité Local como por la Mesa de Capital o de Ciudad y el equipo de Política Municipal. Así mismo, analizar y valorar la dinámica política general desarrollada por Herri Batasuna durante ese periodo.

d - Debatir y decidir el programa para la legislatura que Herri Batasuna presenta en las elecciones municipales.

e - Valorar la actividad política desarrollada por Herri Batasuna en Juntas Generales, Parlamento Foral y Vascongado así como Congreso y Senado, al menos con una periodicidad semestral.

f - Constituirse e intervenir como estructura base de debate y decisión en las cuestiones cuya importancia afecte al programa y línea política de Herri Batasuna a nivel general.

g - Debatir, decidir y contribuir a dar solución a cuantas cuestiones plantee a debate el Comité Local, la Mesa de Capital o de Ciudad, de Herrialde o la Mesa Nacional.

h - Elegir el Comité Local atendiendo a criterios de orden político (coherencia con la línea política, capacidad, idoneidad), militante (compromiso, disponibilidad), de representatividad (personas referenciales) en la Unidad Popular y de cono-

cimiento del euskara. Así, cada Herri Batzarra, elegirá a l@s miembros del nuevo Comité Local.

i - A nivel de capital de herrialde y ciudades grandes, elegir a la respectiva Mesa de Capital o de Ciudad.

j - Elegir los miembros de las estructuras de herrialde y de Hegoalde en el proceso de renovación de cargos internos que se desarrollará cada cuatro años.

k - Elegir las diversas candidaturas para las instituciones (municipal, Juntas Generales, Parlamento Foral, Parlamento de Gasteiz, Congreso, Senado y Parlamento Europeo).

223) La Herri Batzarra de Pueblo o Barrio tomará sus acuerdos por **consenso** siempre que sea posible y, en su defecto, siguiendo el criterio de la **mayoría simple**, en votación.

224) Propondrá a la Mesa de Herrialde la posible **revocación de sus cargos electos** o internos locales o la **exclusión de algún miembro** de la Herri Batzarra.

7,2,2,2.- Comité Local

Caracterización y funciones:

225) **El Comité Local es la estructura organizativa sobre la que recae la responsabilidad de dinamizar la actividad de Herri Batasuna en los pueblos y barrios.** Como responsable político de Herri Batasuna en el marco local, este órgano tiene una especial importancia, dada la trascendencia de su acción política que tiene un efecto directo al desarrollarse en un espacio básico de relación humana, personal y política.

226) Compete al Comité Local favorecer la política de **acumulación de fuerzas** en su marco de actuación. Esta tarea es compartida con el conjunto de la estructura pero cobra gran importancia en su caso, debido a la responsabilidad que detenta en el nivel local donde le corresponde ejercer la dirección política. Su práctica debe **acercar y aglutinar el máximo de sectores**, y para ello tendrá que desarrollar

una acción basada en el conocimiento de cada lugar, de su entorno y circunstancias, y en la utilización de los medios apropiados.

227) El Comité Local se responsabilizará de hacer realidad la democracia participativa y posibilitará que las decisiones en Herri Batasuna -las líneas de intervención- se adopten con la más amplia participación que no deberá verse relegada bajo el principio de la eficacia.

228) A nivel local debemos convertir Herri Batasuna en un **referente dinámico**, luchador, progresista, coherente, atrayente, firme defensor de las reivindicaciones populares pero, sobre todo, cercano, accesible y diferenciado en su práctica del resto de formaciones políticas. Para ello **hay que asegurar un buen nivel de relación y comunicación**, en especial con quien directamente padece una situación injusta, simpatiza con nuestras reivindicaciones, sintoniza con determinados planteamientos o es susceptible de acercamiento, pero también a nivel general **con el conjunto de la población**.

229) **El Comité Local complementará la dinámica nacional con la atención a las necesidades que se dan en su ámbito de actuación**. Para ello es imprescindible disponer de una **metodología de trabajo** —planificación de la actividad— que marque la línea de acción a corto y medio plazo. **La saturación de tareas** y el **vertiginoso ritmo de los acontecimientos** en Hego Euskal Herria constituyen una dificultad añadida para realizar planificaciones, **pero no deben ser motivo para caer en el campañismo o inmediatismo**.

230) Es necesario, pues, que cada Comité fije sus ejes de actuación, **prioritando lo local sobre lo nacional y viceversa cuando las situaciones lo exijan**. De ahí que el Comité Local no deba abandonar o congelar su dinámica local ante una tarea nacional.

231) **El Comité Local plasmará en actuaciones políticas concretas sus propias iniciativas y las directrices generales aprobadas en la Herri Batzarra** o en instancias de herrialde, de Hegoalde o nacionales y garantizará que Herri Batasuna funcione a pleno rendimiento en cada rincón de Hego Euskal Herria, desarrollando una práctica política que sea punto de referencia para el conjunto de la sociedad.

232) **El Comité Local ostentará la responsabilidad y representación política de Herri Batasuna a nivel de su respectivo pueblo o barrio, por delegación de la Herri Batzarra.** Por tanto, al Comité Local corresponderá la responsabilidad de la dinamización política en su marco de actuación, con autonomía para adoptar decisiones políticas, enmarcadas en los criterios de actuación local fijados por la Herri Batzarra y en los de herrialde y Hegoalde por las instancias del mismo nivel.

233) El Comité Local se reunirá con una **periodicidad semanal** para lo que establecerá un día fijo.

234) **Será responsabilidad del Comité Local impulsar y estabilizar la Herri Batzarra, garantizando el carácter abierto, plural y decisorio de la misma.** Convocará las reuniones de la Herri Batzarra, confeccionará su orden del día y correrá a su cargo, así mismo, la dinamización, moderación y el buen desarrollo de la misma.

235) El Comité Local adoptará como **práctica de trabajo la elaboración de planes de actuación** que presentará a la Herri Batzarra. Con una **periodicidad semestral** deberá presentar un **plan de actuación global** y se responsabilizará de presentar un plan de actuación municipal anual.

236) Sobre el Comité Local recaerá **la responsabilidad política de presentar el programa de legislatura municipal** a la Herri Batzarra.

237) Dentro de su dinámica de funcionamiento interno procederá a **la evaluación de la planificación prevista, introduciendo las revisiones o ajustes que procedan.** Atendiendo a este criterio de valoración deberá, así mismo, analizar la actividad política global desarrollada por Herri Batasuna. Con una **periodicidad mínima semestral** presentará el **balance de la actividad desarrollada para someterlo al criterio de la Herri Batzarra.**

238) El Comité Local en su organización interna procederá **al reparto de las diferentes tareas y responsabilidades** entre quienes lo componen.

239) Para poder desempeñar su trabajo de forma eficiente, **l@s miembros del Comité Local se dotarán de equipos de trabajo**. Los diferentes niveles de implicación deben tener su plasmación también en esta fórmula de participación en la estructura de Herri Batasuna. **La distribución de las tareas** es una necesidad apremiante para que el Comité Local centre su actividad en la dinamización política.

Composición del Comité Local:

240) A diferencia del doble modelo fijado en el proceso Urrats Berri, ahora se opta por **un único tipo de Comité Local** que tendrá una composición que se considera básica para cubrir las funciones asignadas. Se parte de un núcleo de trabajo cuya función es dinamizar la tarea política de Herri Batasuna a nivel local.

241) El Comité Local **no tendrá un carácter cerrado** en lo que respecta a la participación en su seno y de hecho **podrá convocar de forma puntual a cuantos militantes considere oportuno** para el tratamiento de diversos temas. Ahora bien, la aplicación de este criterio en ningún momento podrá sustituir la función y responsabilidad de la Herri Batzarra.

242) La Herri Batzarra elegirá a **seis militantes** para componer el Comité Local del que también serán miembros **tres concejales/as** (y tod@s en aquellos municipios donde no se supere esta cifra), incluido el alcalde o la alcaldesa donde tengamos. Entre l@s seis militantes elegid@s se nombrarán las siguientes **responsabilidades**:

- Coordinador/a
- Comunicación
- Dinámica social
- Diruzaintza
- Herriko

243) Entre tod@s l@s miembros del Comité Local se distribuirán, así mismo, las siguientes responsabilidades:

- Dos delegad@s del Comité Local para la Asamblea de

Herrialde y la Batzar Orokorra (un/a delegad@ deberá ser fija).

- Dinamizador/a del uso interno y externo del euskara

244) Sobre las cinco funciones a cubrir se elaborarán trabajos propios que se entregarán una vez finalice el proceso de elección. Ahora bien, a grandes trazos se señalan aquí las **funciones** que competen a cada responsable:

- el/la **Coordinador/a** desarrollará las tareas que hasta el presente desarrollaba el/la responsable de Organización y, además, dinamizará la tarea de Relaciones;

- el/la responsable de **Comunicación** dinamizará la actividad hasta ahora desarrollada desde Propaganda y Prensa;

- el/la responsable de **Dinámica Social** se encargará de dinamizar la actuación que la Herri Batzarra o el Comité fije para este campo;

- el/la responsable de **Diruzaintza** seguirá con las funciones que hasta ahora cubría Tesorería y

- el/la responsable de **Herriko** cubrirá las funciones que se fijan en el documento sobre Herrikos.

Elección:

245) L@s miembros del Comité Local **no se elegirán en base a responsabilidades** sino a criterios de orden más global ya definidos en el apartado (punto h) de Herri Batzarra. El **Comité Local saliente** propiciará la intervención activa de la Herri Batzarra que deberá aportar nombres antes de proceder a la elección y podrá **presentar una propuesta** de nuevo Comité a la Herri Batzarra.

246) El proceso para la renovación de cargos será coordinado por el **Comité Local saliente** que anunciará a la Herri Batzarra el **calendario y la metodología** a seguir. Se especificarán, así mismo, los criterios a tener presentes para la elección de l@s futur@s miembros del Comité Local.

7,2,2,3.- Equipos de trabajo

247) El Comité Local se dotará -en la medida de sus posibilidades organizativas- de equipos de trabajo que, atendiendo a los criterios de intervención política local, se concretarán en un **equipo de Política Municipal** y otro de **Comunicación y Relaciones**.

7,3.- ESTRUCTURA DE ESKUALDE

248) En la estructura de Eskualde, se introducen novedades sustanciales. De una parte se crea la **Asamblea de Eskualde** y, de otra, se **refuerza el papel político del Comité de Eskualde**.

7,3,1.- Asamblea de Eskualde

Caracterización, funciones y composición:

249) Es un órgano que si bien no estaba recogido en nuestro organigrama ha venido cubriendo una función de valoración, análisis y contraste en los últimos tiempos, fundamentalmente en periodos electorales o ante algún hecho relevante. La práctica ha demostrado que se trata de un **órgano muy válido** para el encuentro directo de toda la militancia estructurada en un marco cercano como es el eskualde y posibilita un nivel de participación y aportación importante y mucho más elevado que en otras instancias.

250) **La Asamblea será un marco de debate, contraste, aportación y evaluación** de la línea de intervención de Herri Batasuna y, además, **servirá para atender hechos o circunstancias coyunturales de importancia**.

251) Este órgano será **decisorio sólo para aquellos temas que competan a iniciativas políticas para el propio eskualde**.

252) Participarán los miembros de los Comités Locales y concejales/as-alcaldes/as.

253) **La dinamización** de esta asamblea estará compartida entre **el/la Coordinador/a del eskualde**, el/la miembro de la **Mesa de**

Herrialde que complementa la dinamización de esta estructura y por el miembro de la **Mesa Nacional** (aunque no se podrá llegar a todas las reuniones del conjunto de los eskualdes al no haber tantos mahai-kides como eskualdes, éstos participarán de forma rotativa en todas las asambleas) que también apoyará el desarrollo de esta asamblea.

254) **Su periodicidad mínima será trimestral.**

7,3,2.- *Comité de Eskualde*

Caracterización, funciones y composición:

255) El Comité de Eskualde es **la estructura intermedia entre el marco local y de herrialde**. A su nivel, coordina y representa a los Comités Locales de comarcas o valles históricamente constituidos como tales o, en su caso, a Comités que se agrupan en zonas diseñadas por razones de tipo organizativo.

256) El Comité de Eskualde debe desarrollar una **doble función política**. De una parte será un órgano de transmisión bidireccional y, de otra, un marco de dinamización política para el eskualde.

257) La función de **transmisión de información** se dará en una doble dirección: por un lado, es el órgano al que los Comités Locales trasladan la información referente a su dinámica, valoraciones, iniciativas, se intercambian experiencias, etc. Por otro lado, mediante esta estructura de eskualde se remite a las estructuras de base la información y dinámica provenientes de las estructuras de Hegoalde o de herrialde. En definitiva, se constituye en un instrumento de unión y de intercomunicación entre los Comités Locales y las estructuras de herrialde y Hegoalde y viceversa.

258) En cuanto a la función de **dinamización política** ésta se encuadra en aquellas iniciativas que tienen por marco el conjunto -o parte- del eskualde. Esta función se desarrollará en estrecha armonía con el conjunto de Comités Locales representados en el eskualde. El Comité de Eskualde podrá adoptar decisiones para el desarrollo de iniciativas a su nivel.

259) El Comité de Eskualde estará **formado por:**

- l@s Coordinadores/as de cada pueblo
- el/la Coordinador/a del eskualde
- el/la miembro de la Mesa de Herrialde

260) El Comité de Eskualde se reunirá con una **periodicidad quincenal**, para lo cual deberá establecer un día fijo.

261) El Comité de Eskualde estará representado en la **Mesa de Herrialde** por medio del/la Coordinador/a de Eskualde.

262) El Comité de Eskualde **contará con el apoyo de un miembro de la Mesa de Herrialde que participará en sus reuniones quincenales**. Este/a responsable tendrá como finalidad apoyar la tarea del-la Coordinador/a de eskualde. Ahora bien, se trata de un criterio general que cada herrialde y eskualde -de forma conjunta- podrá adaptar a su realidad, posibilidades y necesidades organizativas.

7,4.- ESTRUCTURA PARA CAPITALES Y GRANDES CIUDADES

263) Desde la reestructuración de 1988 hay un criterio organizativo claro sobre la necesidad de dar un **tratamiento propio**, diferenciado y adecuado a la estructura de capitales y grandes ciudades dadas las especiales circunstancias que concurren en estos marcos.

264) **En el Urrats Berri** se optó por mantener las estructuras de base de cada barrio, es decir Comités Locales y Herri Batzarrak, crear la Asamblea de capital o ciudad y crear **dos órganos, Mesa y Comité**, diferenciando las tareas de cada uno. Tras casi cuatro años de experiencia desdoblando Mesa y Comité se observa la necesidad de buscar una formulación organizativa más simplificada y capaz de desarrollar todas las funciones desde un único órgano.

265) Con la nueva remodelación se mantendrá tal cual la estructura organizativa para los barrios y también la Asamblea de capital o ciudad y con la Mesa y Comité actuales se configurará **un único órgano** que será **la Mesa de capital o ciudad**.

7,4,1.- Asamblea de capital o ciudad

266) Para favorecer la dinámica participativa de las estructuras de barrio, se seguirá disponiendo de la **Asamblea de Capital o Ciudad** que dependerá de la Mesa.

267) Las funciones de la Asamblea se concretan en el **análisis de la situación general** de la capital o ciudad, en **desarrollar valoraciones** sobre la dinámica política de Herri Batasuna en este marco y en **evaluar el desarrollo de los planes de intervención**.

268) Este órgano será **decisorio** sólo para aquellos temas que competan a iniciativas políticas **para la propia capital o ciudad**.

269) **La Mesa** de capital o ciudad convocará la **Asamblea** con carácter **ordinario cada seis meses** y de forma extraordinaria cuando lo considere oportuno. Asimismo, esta asamblea podrá ser convocada a instancia de un mínimo de tres Comités Locales de barrio.

270) La Asamblea de capital o ciudad estará **compuesta** por todos los miembros de los Comités Locales de barrio.

7,4,2.- Mesa de capital o ciudad

Caracterización:

271) **La Mesa** de capital o ciudad **se responsabilizará de la dirección y dinamización de la acción política** y tendrá a su cargo las funciones de trasvase de información, dinamización, coordinación y seguimiento de la dinámica de los Comités Locales de barrio.

272) La Mesa de capital o ciudad deberá garantizar la transmisión bidireccional de la **información**, hacia los Comités Locales de barrio la de orden general nacional o de herrialde y hacia éstas la que procede de las estructuras locales.

273) La Mesa se dotará de un órgano que pasará a denominarse **Mesa Permanente** para operativizar las resoluciones que la Mesa adopte y para su seguimiento; para dar respuesta a temas que surjan en el intervalo de las reuniones de la Mesa y no necesitan de convo-

catoria urgente; para ordenar el funcionamiento interno de la Mesa y para evitar los costes que estas tareas ocasionarian a la actividad de los Comités Locales de barrio, ✓

Funciones y composición de la Mesa:

274) La Mesa de Capital o Ciudad **elaborará planes de intervención** abiertos a aportaciones, y los presentará a cada Herri Batzarra. En el mismo sentido, se responsabilizará de la presentación de **un plan anual de intervención municipal**.

275) Deberá evaluar los diferentes planes de actuación procediendo, si es necesario, a ajustes y revisiones. Con una periodicidad semestral, la Mesa convocará la Asamblea de Capital o Ciudad.

276) La Mesa de Capital o Ciudad **se encargará de la presentación del Programa de Legislatura Municipal** de Herri Batasuna, de su contraste con los diferentes sectores populares para recoger sus aportaciones y exponerlas posteriormente en las Herri Batzarrak para su debate y decisión.

277) **La Mesa de Capital o Ciudad se responsabilizará de la coordinación del proceso de renovación de cargos**. Puede presentar una propuesta abierta a las Herri Batzarrak de cada barrio. Así mismo, cerrará el proceso de elección de nuevos cargos, tras computar las votaciones de cada Herri Batzarra de barrio y proclamar la nueva Mesa.

278) Para la composición de la Mesa de Capital o Ciudad se elegirán **entre tres y cinco compañer@s** en base al “**criterio local**”, al tiempo que se eligen l@s responsables para las diferentes Areas.

279) La Mesa de Capital o Ciudad deberá poner los medios organizativos para que las diferentes **Áreas** con representación en la misma **dispongan de su responsable**. Est@s responsables tendrán la función de dinamizar, coordinar y hacer seguimiento de la actividad propia de cada Area que se vaya a desarrollar en cada Comité Local de Barrio.

280) La **composición** de la Mesa de Capital o Ciudad, con sus diferentes responsabilidades, es la siguiente:

- Coordinador/a de capital o ciudad
- Coordinador/a de cada barrio
- Comunicación
- Diruzaintza
- Entre tres y cinco miembros elegid@s bajo "criterio local"
- Tod@s l@s concejales/as

281) Una vez constituida la Mesa, entre sus miembros se distribuirán las siguientes **responsabilidades**:

- El/la Coordinador/a de capital o ciudad será delegado/a para la Asamblea de Herrialde y para la Batzar Orokorra.
- Dinamizador/a del uso interno y externo del Euskara

282) La Mesa de Capital o Ciudad se reunirá con una periodicidad quincenal, para lo que deberá establecer un día fijo.

7,4,3.- Mesa Permanente de Capital o Ciudad

Caracterización, funciones y composición:

283) La **Mesa Permanente** tiene características, responsabilidades y tareas similares a las de la Mesa de de Capital o Ciudad pero la máxima responsabilidad recae sobre esta última. La Mesa Permanente tendrá la facultad de adoptar **decisiones sobre líneas de intervención ya fijadas** por la Mesa y para respuestas puntuales o urgentes que no necesiten convocar a la Mesa.

284) Las funciones de la Mesa Permanente serán **la concreción de las decisiones** de la Mesa, el **seguimiento** de las mismas, **apoyar a la Mesa** en la definición o en la profundización de la línea de intervención, **dar respuestas** a temas que surjan entre reunión y reunión de la Mesa y **cuidar de la metodología** y funcionamiento interno de la Mesa.

285) La Mesa Permanente estará **compuesta por l@s** siguientes responsables:

- Coordinador/a de capital o ciudad
- Comunicación
- Concejales/as
- L@s elegid@s bajo "criterio local"

286) La Mesa Permanente se reunirá en la semana que no hay Mesa, por tanto con una **periodicidad quincenal**.

7,5.- ESTRUCTURA DE HERRIALDE

287) A nivel de herrialde se plantea una remodelación organizativa y de la división actual entre Mesa y Comité se pasará a una **única estructura**, la Mesa, que cubrirá las funciones de dirección y dinamización del herrialde así como las de coordinación.

288) Junto con la Mesa y la Mesa permanente, la estructura de herrialde se completará con la Asamblea de Herrialde y la Asamblea General de Herrialde.

7,5,1.- Asamblea de Herrialde

Caracterización:

289) La Asamblea de Herrialde es la máxima expresión organizativa de Herri Batasuna a su nivel, es decir, tiene el mayor grado de responsabilidad política en cada herrialde. Se trata del órgano que representa al conjunto de la estructura de base y asume para sí la representación de la soberanía de las instancias orgánicas locales. Se caracteriza como el **órgano máximo de dirección sobre la línea de acción política y el conjunto de órganos del herrialde**, que a su vez desarrollarán sus funciones en base al criterio de autonomía delegada, estando obligados a rendir cuentas de su dinámica político-organizativa ante la Asamblea.

290) **L@s miembros de la Asamblea de Herrialde deben representar el sentir y la opinión de la estructura local a la que se deben** pero la pertenencia a la estructura de herrialde, a su vez, les

confiere una importante responsabilidad política en dicho marco, **lo que les exige una participación activa y una opinión propia**. Por ello, l@s miembros de la Asamblea de Herrialde que representan las estructuras locales tendrán un doble carácter. **Serán, a la vez, representantes-delegad@s y responsables políticos:**

- Así, ante los temas que han sido tratados **en las estructuras locales**, cada representante **transmitirá** las resoluciones o reflexiones adoptados en su pueblo o barrio, sin que pueda interpretar la voluntad expresada en dichos marcos con criterios personales.

- Sin embargo, en su faceta de **responsable político** ante la Asamblea, deberá actuar con **criterio propio** ante los temas que así lo requieran e incluso tomar parte en las votaciones (si se producen) y posteriormente **explicará su postura** ante la Herri Batzarra de su pueblo o barrio.

Funciones y composición:

291) La Asamblea de Herrialde debe mantener una actividad regular con reuniones periódicas **cada cuatro meses** y consolidarse como foro de debate, análisis, aportación, valoración y de decisión sobre la acción política de Herri Batasuna en el herrialde.

292) La **convocatoria** de la Asamblea de Herrialde corresponderá a la Mesa de Herrialde o, en su caso, también a la Mesa Nacional.

293) La Asamblea de Herrialde concreta su responsabilidad política en las siguientes funciones:

a - **Adoptar las líneas maestras** de acción política a nivel de herrialde.

b - **Desarrollar análisis periódicos** sobre la situación política global y de Herrialde.

c - **Analizar y aportar** sobre los diversos planes de interven-

ción que las instancias de herrialde, de Hegoalde o nacionales presenten.

d - **Valorar la dinámica política** que Herri Batasuna desarrolla tanto en el plano global como sectorial y en el institucional. Concretamente, la Asamblea de Herrialde debe ser la máxima estructura de control de la dinámica global de Herri Batasuna a su nivel, para lo cual evaluará cada seis meses la actividad política desarrollada y la dinámica de las estructuras del mismo marco.

e - **Tomar decisiones de urgencia**, a iniciativa de las estructuras de herrialde o de Hegoalde.

f - **Responder a las consultas** que realicen los órganos de Hegoalde o de herrialde.

g - **Ratificar** la propuesta para el nombramiento de **responsable de herrialde en las Areas** con presencia en la Mesa de Herrialde.

h - **Proceder al recuento de la votación de cada Herri Batzarra y proclamar l@s responsables** de las estructuras de herrialde.

i - **Cerrar el proceso de elección de candidaturas electorales** tras el cómputo de la votación de cada Herri Batzarra.

294) La **composición** de la Asamblea de Herrialde será la siguiente:

- Dos delegad@s de cada Comité Local.
- La Mesa de Herrialde.
- Los cargos electos de la institución provincial (Juntas Generales o Parlamento Foral).
- L@s parlamentari@s vascongados en sus respectivos herrialdes.
- Los cargos electos de las instituciones estatales o supraestatales en sus respectivos herrialdes.
- Diez miembros elegidos bajo "criterio de herrialde".

- Coordinadores/as de Capital o Ciudad
- Coordinadores/as de Eskualde.
- Miembros de la Mesa Nacional del herrialde.
- Responsables de Areas y militantes dedicad@s en las mismas a nivel de Hegoalde o de herrialde (en su respectivo herrialde).

295) **Tod@s l@s miembros de la Asamblea de Herrialde tendrán derecho a voz y voto;** sólo uno de l@s delegad@s de los Comités Locales tendrá derecho a voto.

296) La Asamblea de Herrialde tomará sus acuerdos por **consenso** siempre que sea posible y, en caso contrario siguiendo el criterio de **votación**, por mayoría simple.

297) L@s representantes de los Comités Locales deberán dar a conocer en detalle los **resultados de las votaciones** producidas en sus marcos locales (a favor, en contra y abstenciones).

298) Tendrá potestad para proponer a la Mesa Nacional, por su condición de instancia superior, la **revocación de los cargos electos o internos** de representación provincial. Así mismo podrá proponer al mismo órgano la exclusión de un miembro de la Asamblea de Herrialde.

7,5,2.- Asamblea General de Herrialde

299) La Asamblea General, como **instrumento extraordinario de información y contraste** con el conjunto de la militancia del herrialde, se convocará en torno a asuntos de especial importancia o urgencia, sin que en ningún caso esto implique una sustitución del papel de la Asamblea de Herrialde.

300) Estará compuesta por:

- Tod@s l@s militantes de los Comités Locales
- Tod@s l@s miembros de las siguientes estructuras:
 - Mesa de Capital o Ciudad
 - Mesa de Herrialde
 - Mesa Nacional (l@s de su respectivo herrialde)

- Miembros estables de las Areas del herrialde.
- Diez miembros de la Asamblea de Herrialde elegidos bajo "criterio de herrialde".
- Los cargos electos de la institución provincial (Juntas Generales o Parlamento Foral).
- L@s parlamentari@s vascongados en sus respectivos herrialdes.
- Los cargos electos de instituciones estatales o supraestatales en sus respectivos herrialdes.

7,5,3.- Mesa de Herrialde

Caracterización:

301) **La Mesa de Herrialde es el órgano de dirección política sobre el que recaerá la máxima responsabilidad ejecutiva en su marco.** Así pues, le corresponderá dinamizar la ejecución de la línea política decidida para el herrialde y canalizar las directrices generales de la de Hegoalde.

302) La tarea básica de la Mesa de Herrialde es **dotar de personalidad política propia a Herri Batasuna en cada herrialde: un órgano que marque la dirección en el herrialde desde el herrialde.** Para ello, deberá conocer la realidad política, económica y social de su marco y fijar en consecuencia una línea de acción política que respete las diversas especificidades.

303) En los herrialdes hay que seguir potenciando los ritmos propios, respetando las diversas particularidades: historia, nivel de conciencia nacional, estructura socio-económica, correlación de fuerzas, etc. **Herri Batasuna, manteniendo una línea política global única tiene que ser capaz de adaptarla a los herrialdes.** Eso significa capacidad de análisis y decisión e instrumentos de intervención y, por otra parte, comprensión y respeto desde las estructuras de Hegoalde. Debemos afianzar la línea de trabajo abierta tras el Urrats Berri, acomodando el discurso y la dinámica a las condiciones concretas porque ésa es la mejor manera de hacer política a ras de suelo.

Funciones y composición:

304) La Mesa de Herrialde es el órgano que se responsabilizará de la permanente comunicación entre las estructuras de herrialde y Hegoalde, más en concreto, de la relación Mesa Nacional-estructura de eskualde y local. **Corresponderá, por tanto, a la Mesa la transmisión bidireccional de los diferentes niveles de información, análisis, iniciativa, decisión y propuestas generados en dichos marcos.** Su funcionamiento debe ser ágil ante acontecimientos políticos excepcionales. A su vez, debe complementar las distintas iniciativas locales, dar respuesta a hechos determinados y tener iniciativa e imaginación, para convertir a Herri Batasuna en polo de referencia político.

305) La Mesa de Herrialde **se responsabilizará de la dinamización, coordinación y seguimiento de las diferentes actividades de hegoalde, de herrialde o de eskualde a desarrollar en los marcos locales** y del seguimiento expreso de las dinámicas e iniciativas más importantes que se desarrollen en esos marcos. A esto hay que añadir la coordinación de las diferentes actividades de las Areas.

306) **Corresponderá a las Areas con representación en la Mesa de Herrialde la responsabilidad de la dinamización, coordinación y seguimiento de su dinámica propia.** Así mismo trasladarán las correspondientes informaciones o iniciativas.

307) La Mesa de Herrialde debe ser un **órgano ágil en la transmisión de informaciones urgentes**, y para ello deberá disponer de los necesarios medios humanos y materiales. Así mismo, debe **responder con rapidez a las demandas de las estructuras locales** y tener capacidad de reacción e iniciativa propia ante hechos de interés que se den en diferentes puntos del herrialde.

308) La Mesa de Herrialde informará y responderá de las decisiones adoptadas y de la dinámica desarrollada ante la Asamblea de Herrialde. En este sentido, adoptará como práctica de trabajo la presentación de planes de actuación a corto o medio plazo, abiertos a sugerencias y aportaciones. **Con una periodicidad semestral deberá presentar un plan de actuación global.**

309) La Mesa de Herrialde se responsabilizará de la **convocatoria de la Asamblea de Herrialde y la General**. Así mismo, correrá a cargo de la Mesa la preparación y desarrollo de las reuniones de ambas estructuras.

310) L@s miembros de la Mesa de Herrialde apoyarán y complementarán la tarea de **dinamización del Comité de Eskualde** junto al/a la Cordinador/a de Eskualde.

311) La Mesa de Herrialde se responsabilizará de la coordinación del proceso de **renovación de cargos** a desarrollar cada cuatro años y podrá presentar una **propuesta de nueva Mesa** a la Herri Batzarra de cada localidad.

312) La Mesa de Herrialde estará **formada por:**

- Coordinador/a de herrialde
- Coordinadores/as de eskualde
- Comunicación
- Diruzaintza
- Responsable de Política Municipal
- Coordinador/a del grupo foral o juntero
- Responsable de Política Sectorial
- Responsable de Socio-Economía
- Tres miembros elegidos según "criterio de herrialde"

313) Una vez constituida la Mesa de Herrialde, en su seno se elegirán las siguientes **responsabilidades:**

- Dinamizador/a del uso interno y externo del Euskara.
- Portavoz de la Mesa de Herrialde. Esta responsabilidad no debe recaer en el/la Coordinador/a del grupo juntero o del Parlamento Foral.
- Dos delegad@s (sin que sea el/la Coordinador/a) para la Batzar Orokorra.

314) La Mesa de Herrialde se reunirá con una **periodicidad quincenal**, para lo que deberá establecer un día fijo.

7,5,4.- Mesa Permanente de Herrialde

Caracterización, funciones y composición:

315) La Mesa Permanente de Herrialde tendrá prácticamente el mismo carácter, nivel de responsabilidad y funciones que la Mesa. La diferencia entre uno y otro marco se sitúa en la **limitación de la Mesa Permanente de adoptar decisiones de trascendencia que sólo competen a la Mesa y en su composición, que es más reducida.**

316) La Mesa Permanente se crea para no cargar excesivamente al conjunto de la Mesa con una dinámica de reuniones semanal y favorecer, de esta manera, la dinámica propia de buena parte de responsables. De esta forma, **una semana se reunirá la Mesa al completo y la siguiente la Permanente** con una composición menor.

317) La Mesa Permanente sustituirá su reunión con una convocatoria de Mesa extraordinaria cuando alguna circunstancia así lo requiera.

318) La **composición** de la Mesa Permanente será la siguiente:

- Coordinador/a de Herrialde
- Entre 3 y 6 Coordinadores/as de eskualde
- Comunicación
- Política Municipal
- Coordinador/a del grupo foral o juntero
- Tres miembros elegidos según "criterio de herrialde"

319) La periodicidad de la Mesa Permanente será quincenal, entre reunión y reunión de la Mesa de Herrialde.

7,6.- ESTRUCTURA DE HEGOALDE

320) En este nivel organizativo se plantea, por un lado, la desaparición de la Biltzarra, fundamentada en la valoración que sobre este órgano se refleja en el capítulo del Balance; por otro, la regulación del término 'nacional' en las denominaciones y en el alcance de las

funciones de las estructuras, utilizado hasta ahora de forma incorrecta, con la salvedad de la denominación de la Mesa Nacional que se estima oportuno mantener por la simbología adquirida. Así mismo, se plantean, entre otras, algunas remodelaciones internas en la Mesa Nacional y Permanente.

7,6,1.- Batzar Orokorra

Caracterización:

321) La singularidad de la Unidad Popular reside en que el máximo órgano soberano es la Herri Batzarra de nuestros pueblos y barrios y el conjunto de órganos se constituyen bajo la delegación de soberanía de la misma. Así, la Batzar Orokorra —como, en su caso, la Asamblea de Herrialde— se configura **como órgano representativo de la soberanía de cada Herri Batzarra** y, desde esta base, adquiere el carácter decisorio en las funciones que se le asignan.

322) **La Batzar Orokorra es el máximo órgano de decisión y representación pero su poder decisorio** —salvo en situaciones excepcionales— **se fundamenta en el proceso de debate y resolución previo a desarrollar en cada Herri Batzarra o, en su caso, en el Comité Local.** A partir de la puesta en común de las reflexiones y conclusiones de los debates locales se adoptarán las resoluciones definitivas, **respetando de forma escrupulosa la opinión mayoritaria manifestada por las bases.**

Funciones y composición:

323) Las funciones que desempeñará la Batzar Orokorra serán las siguientes:

a.- **Fijar la línea de intervención política global** de Herri Batasuna.

b.- **Adoptar resoluciones** sobre cuestiones, temáticas o iniciativas que coyunturalmente se presente en este marco, bien de forma directa —por razón de urgencia— o previo tratamiento en la Herri Batzarra o Comités Locales.

c.- **Cerrar los procesos de caracterización y modelo de organización** de Herri Batasuna previamente debatidos en cada Herri Batzarra.

d.- **Cada cuatro años** abrirá el proceso de **renovación de todos los cargos internos de Herri Batasuna** y lo cerrará computando las votaciones de cada Herri Batzarra y **proclamando l@s miembros de la Mesa Nacional.**

e.- En la reunión anual ordinaria procederá a **valorar la actuación política global desarrollada por Herri Batasuna** en ese curso y **fijará las líneas generales del plan de actuación interno y externo para el mismo período.**

f.- **Tod@s sus miembros tendrán derecho a voz y a voto.**

324) La **composición** de la Batzar Orokorra será la que sigue:

- Dos delegad@s de cada Comité Local.
- La Mesa Nacional.
- Dos representantes por cada Mesa de Herrialde.
- L@s Coordinadores/as de capital.

325) La Batzar Orokorra se conyocará con carácter ordinario **cada año**, independientemente de las convocatorias extraordinarias.

326) La **convocatoria** de las reuniones de la Batzar Orokorra corresponderá a la Mesa Nacional, a iniciativa propia o a instancia de una Mesa o Asamblea de Herrialde.

7,6,2.- Mesa Nacional

Caracterización:

327) La Mesa Nacional es **el órgano de dirección política sobre la que récae la máxima responsabilidad ejecutiva de Herri Batasuna a nivel de Hegoalde.** Así, le corresponderá dinamizar la ejecución de la línea política decidida por el conjunto de la Unidad Popular.

328) La Mesa Nacional tiene una **caracterización mixta en su composición** dado que en su seno se combinan responsabilidades específicas de **Áreas** con otros miembros elegidos/as atendiendo a **criterios globales**.

329) EAE-ANV seguirá siendo el único partido político con presencia en la Mesa Nacional.

330) La Izquierda Abertzale de Euskal Herria dió importantes pasos en el periodo abierto con el proceso Urrats Berri. La estructura entonces definida recogía un Área de Relaciones con Iparralde (creada en 1988) que con el proceso Oldartzen se plantea suprimir para imprimir una nueva forma de actuar. En adelante la relación orgánica se establecerá **directamente entre la Mesa Nacional y las organizaciones políticas de Iparralde** y la dinámica de actuación común se dinamizará desde las Áreas implicadas en las diversas tareas.

Funciones y composición:

331) La Mesa Nacional, como órgano de dirección política, además de su función de puesta en práctica de la línea política de la que se ha dotado Herri Batasuna, **abordará las más diversas problemáticas de la realidad de nuestro Pueblo de una manera permanente**, propugnando e impulsando vías de solución concretas.

332) La Mesa Nacional se responsabilizará, junto con las organizaciones de la izquierda Abertzale de Iparralde, **de la acción política a desarrollar a nivel nacional** por el conjunto de la Izquierda Abertzale de Euskal Herria.

333) Corresponderá a la Mesa la **convocatoria de la Batzar Orokorra**. La de carácter ordinario con una periodicidad anual y la de extraordinario, cuando determinadas situaciones lo exijan. La convocatoria, ordinaria o extraordinaria, podrá hacerse bien a iniciativa propia o a instancia de una Mesa o Asamblea de Herrialde. Será así mismo responsabilidad de la Mesa la preparación del proceso previo de esta Asamblea poniendo los medios precisos y será también quien se encargará del desarrollo de cada reunión de la Batzar Orokorra.

334) La Mesa establecerá las **fórmulas de organización e interrelación de las Areas** y la comunicación entre éstas y la Mesa Nacional.

335) La Mesa Nacional nombrará la **Permanente**.

336) La **Mesa Nacional** se reunirá con una **periodicidad semanal**, para lo que deberá establecer un día fijo.

337) En el proceso de renovación de cargos a desarrollar cada cuatro años, la Mesa Nacional saliente podrá presentar una **propuesta de nueva Mesa** a la Herri Batzarra de cada localidad.

338) Con objeto de **garantizar el funcionamiento** de la Mesa Nacional y del conjunto de la estructura de Herri Batasuna, la Mesa Nacional creará las Secretarías, Comisiones o equipos de trabajo necesarias y se dotará de la infraestructura precisa.

339) Atendiendo a la fórmula de composición de la Mesa Nacional, con responsables de determinadas Áreas y miembros elegidos según "criterio global" serán **veinticinco** los/as componentes del órgano de dirección nacional.

340) La **configuración** de la Mesa Nacional será la siguiente:

- Trece miembros elegidos/as según "criterio global".
- Coordinador/a de Herrialde de Araba.
- Coordinador/a de Herrialde de Bizkaia.
- Coordinador/a de Herrialde de Gipuzkoa.
- Coordinador/a de Herrialde de Nafarroa.
- Representante de A.N.V.

341) Así mismo, l@s responsables de:

- Euskara
- Comunicación
- Socio-Economía
- Internacional
- Política Institucional
- Política Sectorial
- Coordinador/a de la Mesa

342) Una vez constituida la Mesa, ésta deberá distribuir en su seno las siguientes **responsabilidades**:

- L@s miembros de la Permanente.
- Dos portavoces.
- Tres miembros para la estructura de coordinación de la Izquierda Abertzales de Euskal Herria compuesta por las cuatro formaciones políticas (EB, EMA, HA, HB).
- Dinamizador/a del uso interno y externo del Euskara.
- Responsables para la coordinación con Areas no representadas en la Mesa Nacional.

343) De l@s trece elegid@s bajo "criterio global" cada herrialde **elegirá a dos** y l@s restantes cinco representantes serán elegid@s a nivel de Hegoalde.

7,6,3.- Permanente de la Mesa Nacional

Caracterización, funciones y composición:

344) La Permanente de la Mesa Nacional seguirá **siendo el órgano que da continuidad a la tarea de dirección política de aquella**. Hará un **seguimiento permanente de la situación política general**, la analizará y, en su caso, impulsará iniciativas en la línea de los criterios ya marcados por la Mesa Nacional.

345) La Permanente tendrá una **importante función de respuesta en la acción política del día a día**. Así mismo se responsabilizará de la ejecución de las decisiones de la Mesa Nacional.

346) La Permanente liberará a la Mesa de **tareas técnicas y de coordinación** y desempeñará una función puente entre las Areas (o sus Secretarías) y la Mesa seleccionando y preparando cuestiones que deban tratarse en la misma.

347) Informará a la Mesa Nacional de los acuerdos adoptados, así como de la marcha general de sus tareas.

348) La **composición** de la Permanente será la siguiente:

- Coordinadores/as de Herrialde
- Comunicación
- Diruzaintza
- Portavoces
- Coordinador/a de la Mesa

349) Se reunirá mínimamente **una vez a la semana**, y tantas veces como los acontecimientos demanden.

----- oOo -----

Agosto de 1995

ANEXO 1

REFLEXION SOBRE EL AREA DE LA MUJER

No hay duda de que el Area de la Mujer, así como la conciencia feminista dentro de HB, han experimentado una evolución desde 1989. Sin embargo, este avance no ha sido tan significativo como nos gustaría y tampoco puede medirse fácilmente.

Hay que recordar que el Area de la Mujer nació con carácter de asesoramiento a la Mesa Nacional y que, si bien su primera caracterización fué la de Area para las Relaciones con el Movimiento de Liberación de la Mujer; mucho más definitorio de su existencia ha sido el hacer un trabajo de sensibilización feminista dentro de HB, así como ir diseñando líneas de actuación política en diversos temas.

En la fase de renovación del Urrats Berri en el 92, tras una reflexión que contó con un protagonismo específico de las propias mujeres de HB, nos propusimos dar un paso adelante y llevar el trabajo del Area de la Mujer al nivel local. Para ello se creó la responsabilidad de "la dinamizadora de la temática de la mujer" en los Comités Locales.

OLDARTZEN, UN NUEVO RETO

No podemos desaprovechar esta nueva fase de reflexión para hacer balance y apuntar las prioridades que desde HB nos marcamos en una perspectiva de avance de la lucha de liberación de la mujer.

El primer error sería no entender que el trabajo a desarrollar en este campo, atendiendo a su complejidad, exige **un tratamiento específico y global**. Por ello le dedicamos este apartado donde poder apuntar las líneas de trabajo y perspectivas de futuro.

AVANZAR EN LA LUCHA FEMINISTA, UNA LABOR COLECTIVA

No creemos en la labor única de una "comisión de expertas", de "especialistas". Herri Batasuna tiene que respirar feminismo por todos sus poros. También esto nos tiene que distinguir del resto de formaciones políticas.

El feminismo, o lo que es lo mismo, dotar a nuestro proyecto de un componente antipatriarcal, tiene que ser una lucha permanente en la que todas las personas de HB tienen que implicarse y para hacerlo realidad no nos es suficiente la labor desarrollada hasta ahora. Se necesita **adecuar el trabajo de todas las estructuras y Areas de HB, y del propio Area de la Mujer**, para poder responder a las diferentes líneas de intervención abiertas.

Uno de los problemas con los que nos encontramos es que tenemos demasiado interiorizado el tema de la mujer como algo "paralelo" o "sólo de mujeres", y nuestro objetivo tiene que ser convertirlo en **un tema colectivo con todas sus consecuencias**.

La problemática específica que afecta a las mujeres atraviesa diferentes situaciones sociales. Así pues, esto debe ir reflejándose en las planificaciones y trabajos concretos del resto de Areas y en el accionar político diario de HB.

Por todo ello, el objetivo para esta nueva fase es que las estructuras y Areas de trabajo de HB recojan en sus planificaciones la variable "mujer", incluyendo las cuestiones y problemáticas específicas de las mujeres. Por ejemplo:

- Area de Política Municipal: respuesta a los temas prioritarios y que afectan a las mujeres del municipio.
- Formación: propuestas específicas en temas de concienciación feminista.
- Internacionales: actualización de contactos y vías de trabajo en este tema con otros pueblos.

LA PARTICIPACION DE MAS MUJERES EN PUESTOS DE RESPONSABILIDAD

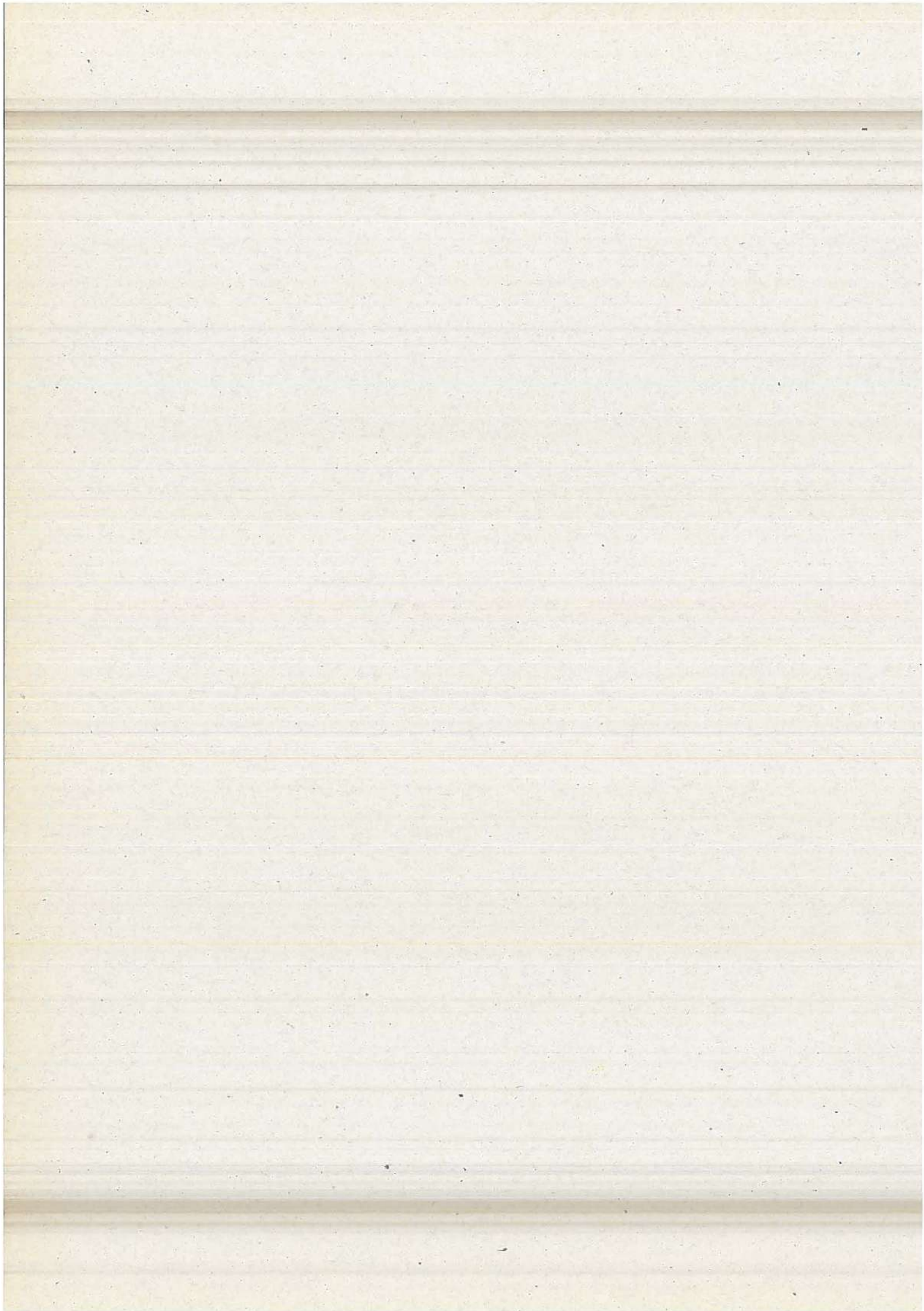
El aumento de la participación de mujeres en las estructuras y puestos de responsabilidad sigue siendo un tema fundamental pero al mismo tiempo aún pendiente también dentro de HB.

El fenómeno con el que nos encontramos últimamente es realmente complejo y a la vez contradictorio. Es decir, en teoría en HB hemos asumido colectivamente (hombres y mujeres) la necesidad de más mujeres en puestos de responsabilidad, pero en la práctica no se da ese paso.

Está claro que una de las razones fundamentales es que en nuestras vidas y costumbres cotidianas, los hombres y mujeres de HB seguimos teniendo nuestras ocupaciones, horarios y prioridades organizadas de maneras diferentes unos y otras. No se han producido cambios suficientes ni significativos para que en este tema, "de manera natural", las mujeres se incorporen de igual manera a actividades con mayor carga de responsabilidad.

Desde el Area de la Mujer queremos plantear nuestra preocupación en torno a este tema y la necesidad de hacer frente colectivamente al problema.

Por ello, en un momento en el que se plantea renovar responsabilidades dentro de HB tendremos que abordar el tema con valentía y sin simplismos, y en ningún caso olvidarnos de que el reto de que haya más mujeres en nuestras diferentes estructuras es tan grande para las mujeres como para los hombres que luchamos codo a codo en este proyecto de construcción de una nueva sociedad.



ANEXO 2

ESTRUCTURA Y EUSKARA

Introducción

En estas diez páginas queremos recordaros los criterios definidos por la **Comisión Nacional de Euskara** de Herri Batasuna, recogidos en el Plan de Euskaldunización Interna. **Estos requisitos deben de ser tenidos en cuenta en la segunda fase del proceso Oldartzen puesto que en ella vamos a definir tanto las estructuras que compondrán Herri Batasuna como las personas que trabajen en ellas.** Estos objetivos que definimos hace tres años, **son el punto de partida para esta nueva reestructuración. Sin embargo, somos conscientes que en algunos casos no podrán cumplimentarse, en un primer momento, por lo que establecemos un plazo de tres años para que sean conseguidos.**

Propuesta

En la primera ficha, establecemos el uso del euskara a realizar en las estructuras de Hegoalde y de herrialde. En general, recordamos que las estructuras de Hegoalde y de Gipuzkoa deben de trabajar en euskara. En Bizkaia, prioritariamente en euskara. Y en Nafarroa y Araba de manera bilingüe.

Son cuatro las tipologías que definimos: “Euskaraz”, “eusk.nag”, “elebiak” y “sarbidea”. Cuando señalamos que una estructura debe funcionar en euskara “euskaraz” queremos decir que su lengua de trabajo (hacia dentro) debe de ser únicamente el euskara. Cuando señalamos que el uso del euskara debe de ser prioritario, “eusk.nag”, queremos decir que el 70 % de los miembros de dicha estructura deben de usar únicamente el euskara. Si señalamos que debe de tener un funcionamiento bilingüe, “elebiak”, no pretendemos que todo se haga en dos lenguas sino que se debe de traducir lo menos posible y decidir cuales van a ser los militantes que única-

mente usarán el euskara. Finalmente, cuando afirmamos que el euskara debe estar presente, “sarbidea”, señalamos que se deben de evitar funcionamientos estrictamente en castellano.

En la segunda ficha, establecemos el conocimiento del euskara que le corresponde a cada responsable de Hegoalde o de herrialde de Herri Batasuna. En general, recordamos que los responsables de las estructuras de Hegoalde, de Gipuzkoa y Bizkaia, tienen que ser euskaldunes completos o euskaldunes no alfabetizados. En Nafarroa y Araba, según la característica del cargo, pueden ser euskaldunes pasivos, pero en ningún caso personas que no sean capaces de entender euskara.

Son cuatro las tipologías que definimos: “eusk.osoa”, “euskald.”, “pasiboa” y “erdald.”. Cuando señalamos que los responsables deben ser euskaldunes completos, “eusk.osoa”, decimos que deben ser capaces de escribir en euskara. Cuando señalamos que deben ser euskaldunes, “euskald.”, queremos decir que deben ser capaces de leer y hablar normalmente el euskara, aunque no lo sepan escribir. Si señalamos que deben ser euskaldunes “pasivos”, queremos decir que deben ser capaces de entender el euskara, es decir que no requieren de traducción, aunque ellos no hablen mas que el castellano. Finalmente, cuando afirmamos que deben ser erdaldunes “erdald.”, nos referimos a que pueden ocupar esos cargos personas que no sean capaces de entender euskara.

En la tercera y cuarta ficha, establecemos tanto el uso del euskara de las estructuras, como el conocimiento del euskara que les corresponde a los responsables de Herri Batasuna, según la Tipología del municipio al que pertenezcan. En general, recordamos que Herri Batasuna debe funcionar únicamente en euskara en la I y II Tipologías. En la III Tipología, capitales de provincia, y IV Tipología debemos de dar prioridad al uso del euskara. En la V Tipología llegar al bilingüismo. Y en la VI Tipología fortalecer la presencia del euskara.

DE LA ESTRUCTURA DE LA COMISION DE EUSKARA

1.- Grupo Asesor de la Comisión de Euskara. Esta es una estructura que ha venido funcionando en los dos últimos años. Su labor consiste en asesorar a la Comisión de Euskara en la Política Lingüística que debe desarrollar Herri Batasuna. Lo componen militantes cualificados, que trabajan en el mundo del euskara. La intención es mantener esta estructura que se reúne, por lo menos, tres veces por año.

2.- La Comisión de Euskara. Es la estructura, que dinamizada por el responsable de Euskara de la Mesa Nacional, define la Política Lingüística que desarrolla Herri Batasuna. En los últimos años no se ha venido reuniendo en una única estructura amancomunada, ya que ha funcionado coordinando el trabajo de los responsables de herrialde de Política Lingüística. Es intención de volver a las reuniones de Hegoalde que se desarrollaban hasta hace cuatro años. Nuestra intención es que la Comisión de Euskara se reúna en pleno cada mes. La componen además del responsable de Euskara de Herri Batasuna, los responsables lingüísticos de cada herrialde.

3.- La Comisión de Euskara de Herrialde. Es la estructura, que dinamizada por el responsable lingüístico de la Mesa de Herrialde, define la aplicación de la Política Lingüística de Herri Batasuna adaptada al herrialde. Salvando las diferencias, esta es una estructura que ha funcionado con diferente intensidad en Araba, Gipuzkoa y Nafarroa. Nuestro objetivo consiste en fortalecer estas comisiones y poner en marcha la de Bizkaia.

4.- AHOLKULARITZA. Es la estructura, que bajo la dirección de la Comisión de Euskara se ocupa de la dinamización de la euskaldunización interna de Herri Batasuna. Hasta ahora, además de trabajar a nivel de Hegoalde ha funcionado sobre todo en Gipuzkoa. En Araba y Nafarroa, no se ha superado generalmente a la recogida de datos. En estos tres años se ha elaborado y terminado el diseño del Plan de Euskaldunización, se han dado ciertos pasos, pero nuestra intención es generalizar la aplicación del mencionado Plan a nivel de Hegoalde.. Para ello, es necesario **que cada estructura organizativa de Herri Batasuna nombre su DINAMIZADOR DE EUSKA-**

RA que, en colaboración con Aholkularitza dinamice y controle el proceso de euskaldunización interna.

En los últimos años se ha hecho un especial esfuerzo en la euskaldunización tanto de los liberados de Hegoalde y de herrialde, como de las estructuras en que estos desarrollan su trabajo político. De cara al futuro es imprescindible que toda la militancia de Herri Batasuna asuma su responsabilidad en el desarrollo de la euskaldunización interna de Herri Batasuna y se implique más directamente en el mundo del euskara, tomando parte en las diferentes organizaciones que trabajan en el mundo del euskara. Y por otra parte, implementar el uso del euskara, que se pretende fomentar a través de “**Mintzoa**”.

5.- POLITICA LINGÜÍSTICA SECTORIAL.- Este es uno de los aspectos fundamentales a desarrollar en los próximos años. En estos momentos existe un grupo de trabajo que trabaja el Area **institucional** y funciona, asimismo, aunque sea de manera independiente, la Comisión de **Educación**. En el futuro consideramos imprescindible **además de intensificar el trabajo de la Comisión Institucional y de coordinar el trabajo de las comisiones de Euskara y Educación, crear otros dos grupos de trabajo en los ámbitos de Medios de Comunicación y Mundo del Trabajo.**

Cabe recordar que la Comisión **Institucional** del Area de Euskara ha trabajado, sobre todo, en Araba, Gipuzkoa y Nafarroa. Nuestro objetivo en el futuro es doble: por un lado, crear este grupo de trabajo en Bizkaia y, sobre todo, **garantizar que se nombre en cada grupo institucional, sea municipal, de juntas generales o de los parlamentos, el CARGO DE EUSKARA.** Le corresponderá a esta persona desarrollar en el ámbito de su institución la Política Lingüística definida por este grupo de trabajo de la Comisión de Euskara. Este grupo trabajará con el Area Institucional de Herri Batasuna.

6.- EL BOLETIN DE EUSKARA.- El año pasado pusimos en marcha el boletín de información sobre la Política Lingüística de Herri Batasuna, llamada “Herria Eginez Euskaraz”. Consideramos que en el futuro debe de crearse un grupo de trabajo que mejore las deficiencias de esta publicación y estudiar la posibilidad de transformarlo en bimensual. Hoy son más de 1.500 las personas que reciben esta publicación.

7.- PRESUPUESTO.- A pesar de que no hayamos tenido problemas financieros para desarrollar el trabajo de la Comisión de Euskara, sí consideramos que en el futuro la Comisión de Euskara debe pasar a gestionar su propio presupuesto, en función del Plan Anual de Actividades, puesto que esa es la mejor manera de evitar una posible descapitalización del Area de Euskara.

OLDARTZEN: REESTRUCTURACION. DECISIONES LINGÜÍSTICAS. Punto de partida (1)
USO DEL EUSKARA EN LAS ESTRUCTURAS

ESTRUCTURAS	HEGOALDEA	ARABA	BIZKAIA	GIPUZKOA	NAFARROA
Mesa	euskaraz	elebiak	eusk.nag	euskaraz	elebiak
Permanente	euskaraz	—	—	—	—
Coordinadores	euskaraz	elebiak	eusk.nag	euskaraz	elebiak
Municipalist.Instituc.	euskaraz	eusk.nag	euskaraz	euskaraz	eusk.nag
Socioeconomía	euskaraz	elebiak	euskaraz	euskaraz	eusk.nag
Comunicación	euskaraz	sarbidea	elebiak	euskaraz	elebiak
Euskara.	euskaraz	euskaraz	euskaraz	euskaraz	euskaraz
Internacional	euskaraz	—	—	—	—
Elegidos bajo criterio	euskaraz	—	—	—	—
Política Sectorial	euskaraz	elebiak	elebiak	euskaraz	elebiak
Diruzaintza	eusk.nag	sarbidea	elebiak	euskaraz	sarbidea
Batzar Orokorra	Euska. nag	—	—	—	—
Herrialde Batzarrak	—	elebiak	eusk.nag	euskaraz	elebiak

euskaraz.- Funcionamiento interno únicamente en euskara.

eusk.nag..- 70% de los miembros deben utilizar únicamente el euskara.

elebiak.- Traducir lo menos posible, y miembros elegidos sólo en euskara.

sarbidea.- Evitar funcionamientos estrictamente en castellano.

OLDARTZEN: REESTRUCTURACION. DECISIONES LINGÜÍSTICAS. Punto de partida (2)
CONOCIMIENTO DE EUSKARA DE LOS MIEMBROS RESPONSABLES

ESTRUCTURAS	HEGOALDEA	ARABA	BIZKAIA	GIPUZKOA	NAFARROA
Coordinadores	eus.osoa.	euskald.	eus.osoa	eus.osoa	euskald.
Municipalist.Instituc.	eus.osoa	eus.osoa	eus.osoa	eus.osoa	eus.osoa
Socioeconomía	eus.osoa	pasiboa	euskald.	eus.osoa	pasiboa
Comunicación	euskald.	euskald.	eus.osoa	eus.osoa	euskald.
Euskara	eus.osoa	eus.osoa	eus.osoa	eus.osoa	eus.osoa
Internacionales	euskald	—	—	—	—
Política Sectorial	euskald	pasiboa	euskald	euskald	pasiboa
Diruzaintza	euskald	pasiboa	euskald	eus.osoa	pasiboa
Batzarr Orokorra	euskald	pasiboa	euskald	eus.osoa	pasiboa
Portavoces	eus.osoa	euskald.	eus.osoa	eus.osoa	euskald.
Elegidos bajo criterio Nacional y de Herrialde	eus.osoa	euskald. edo pasiboak	eus.osoa edo euskald	eus.osoa	euskald. edo pasiboak
Herri. Batzarra	—	Según Tipología	Según Tipología	Según Tipología	Según Tipología

eus. osoa.- Deben ser capaces de escribir en euskara.

euskald.- Deben ser capaces de leer y hablar euskara aunque no sepan escribir.

pasiboa.- Deben ser capaces de entender euskara, aunque no hablen.

OLDARTZEN: REESTRUCTURACION. DECISIONES LINGÜISTICAS: punto de partida (3)
USO DE LAS ESTRUCTURAS DE LOS PUEBLOS

ESTRUCTURA	CAPITALES - III TIPOLOGIA				Euskald	Euskald	Euskald	Euskald	Euskald
	BILBO	DONOSTIA	GASTEIZ	IRUÑEA	% 90 - % 100	% 70 - % 90	% 50 - % 70	% 25 - % 50	% 00 - % 25
					I. TIPO.	II. TIPO.	IV. TIPO.	V. TIPO.	VI. TIPO.
Mesa	eusk. nag	eusk. nag	eusk. nag	eusk. nag
Hiriko Batzarra	elebietan	euskaraz	elebietan	elebietan
Esk. Batzarra	euskaraz	euskaraz	eusk. nag.	elebietan	sarbidea
Esk. Batzordea	euskaraz	euskaraz	eusk. nag.	elebietan	sarbidea
Herri edo Auzo Batzordea	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Coordinadores	eusk. nag	euskaraz	elebietan	elebietan	euskaraz	euskaraz	elebietan	elebietan	sarbidea
Comunicación	eusk. nag	euskaraz	eusk. nag	eusk. nag	euskaraz	euskaraz	eusk. nag	elebietan	elebietan
Responsable local	eusk. nag.	eusk. nag.	elebietan	elebietan	euskaraz	euskaraz	eusk. nag	elebietan	elebietan
Concejales.	eusk. nag	eusk. nag	elebietan	elebietan	euskaraz	euskaraz	elebietan	elebietan	sarbidea
Diruzaintza	elebietan	eusk. nag	elebietan	elebietan	euskaraz	euskaraz	sarbidea	Sarbidea	Sarbidea
Batzarra	eusk. nag	eusk. nag	elebietan	elebietan	euskaraz	euskaraz	elebietan	sarbidea	sarbidea

euskaraz.- Funcionamiento interno únicamente en euskara.

eusk.nag.- 70% de los miembros deben utilizar únicamente el euskara.

elebiak.- Traducir lo menos posible, y miembros elegidos sólo en euskara.

sarbidea.- Evitar funcionamientos estrictamente en castellano.

OLDARTZEN: REESTRUCTURACION. DECISIONES LINGÜISTICAS. Punto de partida (4)
CONOCIMIENTO DE LOS MIEMBROS

RESPONS.	BILBO	DONOSTIA	GASTEIZ	IRUÑEA	I. TIPO.	II.TIPO.	IV.TIPO	.V.TIPO.	VI.TIPO.
Portavoz	euskald.	eusk.osoa	euskald.	euskald.	euskald.	euskald.	euskald.	euskald	euskald.
Concejales	euskald.	eusk.osoa	euskald.	euskald.	eusk.osoa	eusk.osoa	euskald.	euskald	pasiboa
Coordinador	eusk.osoa	eusk.osoa	euskald.	euskald.	euskald.	euskald.	pasiboa	pasiboa	pasiboa
Respons. Coord.	eusk.osoa	eusk.osoa	euskald.	euskald.	eusk.osoa	eusk.osoa	pasiboa	pasiboa	pasiboa
Elegidos bajo criterio	eusk.osoa	eusk.osoa	euskald.	eusk.osoa	eusk.osoa	eusk.osoa	eusk.osoa	euskald	pasiboa
Respons. Diruz.	euskald.	euskald.	pasiboa	pasiboa	euskald.	euskald.	pasiboa	pasiboa	pasiboa
Dinamica Social	euskald.	euskald.	pasiboa	pasiboa	euskald.	euskald.	pasiboa	pasiboa	pasiboa

euskaraz.- Funcionamiento interno únicamente en euskara.

eusk.nag..- 70% de los miembros deben utilizar únicamente el euskara.

elebiak.- Traducir lo menos posible, y miembros elegidos sólo en euskara.

sarbidea.- Evitar funcionamientos estrictamente en castellano.

NOTAS

OLDARTZEN

OINARRIZKO TXOSTENA

Ildo politikoaren
zehaztapen praktikoa



HERRI BATASUNA

OLDARTZEN

OINARRIZKO TXOSTENA

**ILDO POLITIKOAREN
ZEHAZTAPEN PRAKTIKOA**

AURKIBIDEA

	orr
Urrats Berritik Oldartzen bitarte	4
1.- Herri Batasuna eraikuntza nazional eta sozialaren estrategian	6
2.- Herritarren Batasuna	12
3.- Militantzia Herritarren Batasunean	16
4.- Gure iharduera politikoaren metodologia, plangintza eta ebaluazioa	23
5.- Komunikazio sozial eta harremani buruzko politika	28
6.- Autokritikazko balantzea	34
7.- Egitura organizatiboa Herri Batasunan	42
Eranskinak:	
Emakume Arloari buruzko gogoetak	74
Egitura eta euskara	77

URRATS BERRITIK OLDARTZEN BITARTE

1992 urtean izan genuen Urrats Berri izeneko prozesuan, eraiki nahi dugun gizarte ereduaren ezaugarri nagusienak zehaztu eta, bestetik, Herri Batasunaren ihardupide nagusiak eta egitura organizatiboa aurrerantzean nolakoak izango ziren erabaki genuen.

Egundoko urratsa izan zen arren, hiru urte geroago prozesua ebaluatu beharrean gaude, behar bezala zehaztu ez ziren alderdiak zuzentzeko edo, premiazkoak izaki, barneratu ez diren edo behar litzatekeen intentsitatez praktikan ezarri ez diren mekanismoak abiarazteko.

Halaxe egingo dugu, izan ere, honetan oin hartuta: Estatu espainol eta frantsesaren aldetik garai honetan sekulako presioa eta zapalkuntza jasan dugun arren, indar politiko espainol eta erregionalisten aldetik eraso etengabe nozitu badugu ere, euskal gizartearentzat gaurregun Herri Batasuna erreferentzia politiko nabarmena da, bere akats, hutsune eta guzti; baina Euskal Herriaren askatasuna lortu arte borrokan tinko jarraitzeko asmotan.

Zapalkuntza gainditu eta askatasunera lortzeko asmoa duen indar politikoak, batez ere —eta askotan asmatu egin denik ahantzi gabe— kritika eta autokritika egin behar du, ihardupidean izan dituen akatsak hauteman eta zuzendu behar ditu, prozesuak aurrera egin ahal izan dezan. Hauxe da, beraz, **Oldartzen** bataiatu dugun eztabaida eta argitze prozesu honen helburua.

Hiru urteok eskaini dizkiguten ikuspegitik eta Oldartzen honetako lehen faseko ondoreak kontutan izanik, garbi ondoriozta dezakegure zamarik astunena izan dela erresistentziazko politika egin izana, barne aldeari behar baino garrantzi gehiago emanik.

Iharduera alor guztietan politika erasokorra egin behar izango genuen. Eraikuntza nazional eta sozialeko estrategiaren adierazlea behar zuen, lehentasun batekin: abertzaletasun kontzientziaren, antimilitarismo eta intsumisioaren, euskararen, gure ekonomiaren,

lurraldean batasunaren, demokrazi askatasunen defentsan dinamika eta ekimen sozialak sortu eta bultzatzea, alegia.

Aurtengoaren hasieran gauzatutako Oldartzen prozesuaren lehen zatian egin den eztabaidaren ezaugarri nagusienak jasotzen dituzte hausnarketa hauek.

Herri Batasunari lan dinamika berria har dezan agintzen dioten ondorio garrantzizko horiek jaso ditugu dokumentu honetako lehen bost kapituluetan.

Bertan, beste aldetik, gure lanaren funtsezko elementu izan diren Urrats Berriko ondorioetako alderdirik nagusienak biltzen dira eta, hauekin batera, bestelako gogoetak ere, hala nola, Herri Batasunaren antolakuntzako egitura osoan, 1993 urtean, militantziari buruz egin zen eztabaidako ekarpenak eta, azkenik, *Metodologia eta Plangintzari* buruz argitara emaniko liburuaren laburpena ere.

Teoriazko eta iharduketarako gorputza osatzen dute denek. Oldartzen prozesuko bigarren zatiko eztabaidaren aurreko pausutat, edukin horiek jaso gabe ezin utzizkoak iruditzen zitzaizkigun.

OHARRA: Txosten honetan bi eranskin jasotzen dira, bata Emakumearen Arlokoa zeinak Emakumearen tematikaz zenbait gogoeta azaltzen dituen eta, bestea, Euskara Arlokoa non balantze laburra egiteaz gain, egituraren berrikuntzan euskararekiko jarraitu beharreko irizpideak gogorarazten diren.

1.- HERRI BATASUNA

ERAIKUNTZA NAZIONAL ETA

SOZIALAREN ESTRATEGIAN

A.-Herri Batasuna, bitarteko; Herri Batasuna, independentzia eta sozialismoa erdiesteko borrokan, lanabes estrategiko.

1) Nazioa eraikitze eta gizartea eraldatzeko prozesuaren fase batean, Euskal Herriak bere buruari eman dion **bitarteetako** bat da Herri Batasuna. Indar hau osatzen dugunok jabetu gara: **erakundeek nolana ere helburu politikoekiko lanabes izan behar dute**. Saihets honetatik, osatzen dugun indar politikoa bitartekotzat ikusten dugu eta ez, ordea, berezko helburu gisa.

2) Ostera itzuliko gara aurreko hartara, beraz: **Herri Batasuna gure herria askatzeko asmo-gogoen emaitza da**. Bai baitakigu indar politiko aurrerazale batentzat norberaren edota alderdiko gainetik herriaren interesak lehenestea bezain gauza ederrik ez dela.

3) Bere egiturak sendotzeari indar guztiak eskaintzea ez da, jakina, Herri Batasunaren helburua. Zeharo alderantziz, **adierazitako helburuak erdiesteko balio izan behar du gure egiturak**, helburu horiek beti ere lehenetsita. Herri Batasunak bere burua indartu behar duela planteatu izan dugu, baina honek ez du esan nahi alderdi politikoaren tartean indartsuago agertu behar duenik, **defendatzen ari den proiektuaren alde hobeto iharduten saiatu behar dela** baizik.

4) Horregatik **deliberatu dugu indarrik gehientsuenak geure egituretatik kanpo erabiltzea**, "kale" bataiatu dugun alor horretan, barne-antolakuntzak dituen eskariak ahantzi gabe, noski.

5) Oldartzen honetako lehen dokumentuan adierazi genuen bezala, **Ezker Abertzale** izeneko mugimendu sozio-politikoaren **osakide da herritarren batasuna, Herri Batasuna**. Erabat egitura autonomoa bagara ere, lotura politikoa —eta ez estrukturala edo organikoa— duen mugimendu zabal baten parte ikusten dugu geure burua, batzen gaituen indarra Euskal Herria aske eta zuzena erdiestea delako, ñabardura, alde edo ihardupide desberdinen gainetik.

6) **Herri Batasunaren helburu estrategikoak, Euskal Herriaren independentzia eta sozialismoa dira** (lehen dokumentuan demokrazia sozialistatzat definitzen genuena, alegia). Herri Batasunak aurreneko urteetan gutxieneko puntu batzuk defendatzearen arabera ezaugarri taktikoak zituen arren, bilakaeran barrena argi eta garbi geratu da indar politiko hau osatzen dugunok askoz ere urrutiago iritsi nahi dugula.

7) **Euskal Herriaren askapen prozesuan funtsezko eginkizun estrategikoa bete behar du Herri Batasunak.** Hortaz, indar hau bitarte dela diogunean, gure helburu taktikoak zein estrategikoak lortzeko lanabes organizatiboa dela esan nahi dugu.

8) Hala ere, **ezaugarri hauek praktikan gorpuzteko gai izan behar dugu**, printzipio-aldarrikapen huts eta antzua izan ez dadin: hauxe da eztabaida prozesu honetan dugun erronka nagusia.

B.-Gure ihardupide politikoaren oinarriak. Iharduera politikoa klabe estrategikoan.

9) Aurreko atalean planteatu dugunaren bidetik, gure ezaugarri multzoa praktikan gauzatu egin behar dugu, **helburu estrategikoak jadanik lantzen hasita.** Izan ere, helburu taktiko zehatz-zehatzak dituen fase honetantxe garen arren, gainerako helburuak ezin gerorako utzi, bi arrazoiengatik: **lehenik, orain bertatik independentziarako oinarriak sortzen ez baditugu**, Autodeterminazio Eskubidea aitortzen bazaigu ere, **independentziaren eta sozialismoaren aldekotasan ahula soma genezake** eskubide hori praktikan jartzeko unean. **Bigarrenez, helburu estrategikoak indartzean, indarrak bildu eta helburu taktikoak ere indartzen ari garelako.**

10) Hauxe da gure lan-filosofian egokitu beharreko giltzarrietako bat. **Ezin dugu amets egin "E" egun liluragarri batekin, hortik aurrera helburu estrategikoak defendatzeko. Lurraldean batasunari, euskarari, balore aurrerazaleei eta beste hamaika konturi ezin zaizkio luzakizunak eman. Jadanik gure iharduera politikoaren oinarri bihurtu behar ditugu.** Herri Batasunaren iharduerak era guztietako berehalakerien gainetik ibili behar du, gure asmoa Euskal Herria independente eta sozialista eraikitzea dela gogoan izanik.

11) Honek guztiak **osotasunezko ikuspegia izatera behartzen gaitu**: honi esker, eguneroko beharrak baztertu gabe, **iharduera estrategikoago baten bidetik joan** ahal izango gara. Urrats hau eman dezagun, ordea, **iharduteko eran aldaketak sartu** eta indarrak bestela erabili behar ditugu: hitz batez, geure diskurtsoa egokitu eta, bestetik, orainartekoan baztertuak genituen lan-esparruak hobe-tsi beharko dira.

C.-Eguneroko eginkizunean, taktika eta helburu estrategikoak elkarren osagarri bihurtu eta biak orekatuta mantentzea.

12) **Akats handia izango genuke** izaera estrategikoko lanean hautesman ditugun hutsuneak soluzionatzeko asmoz, **lan taktikoa gutxietsiz edo baztertuz arituko bagina**. Gauza bat da bertan dauden beharrei erantzuna ematea eta beste bat, oso bestelakoa, berehalakerian erortzea. Bestela esateko, aukerez baliatzea ez da oportunistazate.

13) Alboan utzitako plano estrategikoak nabarmentzean esan nahi dugu **nazioaren eraikuntza eta gizartearen aldakuntza jadanik hasi beharreko proiektuak** direla eta, horrenbestez, estrategia eta taktikaren arteko oreka koherentea lortu eta mantendu beharra dagoela; ez, ordea, kontu taktikoak bazterrean utzi behar direnik.

14) Oreka delako ideia hau (epe luzera, bi planoetatik bat bertan behera uzteak ekar dezakeen lehentasunen enfoketara sinplistan amildu gabe) Oldartzen filosofiaren giltzarrietako bat da. **Erresistentziatzko estrategiatik nazio eta gizarte eraikuntzazko strategiara pasa behar dugula** behin eta berriro diogunean esan nahi duguna hau da, **defentsiban nahikoa egonak garenez, oraintxe hasi behar dugula geure proiektuaren oinarriak zutitzen**; kontua ez da bakarrik geure ideiak defendatzea, praktikan jartzea baizik.

15) Praktikan jartze horrek konplexu, trauma eta beldur asko gainditzea eskatzen digu, geure kritika eta egungo markoaren desgastea areagotzea, bai ikuspegi estrategikoko borroka bidez, bai euskal gizartearen premiarik larrienei erantzuna emateko lanaren bitartez.

16) Egun batez independentzia aldarrikatze kalera irtetea eta, biharamunean, halako enpresaren aurrean kutsaduraren kontrako

neurriak har ditzan exigitzea ez dira elkartezin, bateraezin. Areago, eguneroko praktikan egiazko oreka eta elkargarritasuna lortu behar ditugu, gure proiektua sozialki indartzeño giltzarrietako bat horixe delako. **Garaipen txikiak erdiestea helburuak lortzeko bidean aurrera egitea da, dudarik gabe. Herri Batasunak gauza izan behar du ildo eta alorrak ugaltu eta zabaltzeko, eta esparru guztietan iharduteko, indar metaketa errealitate bihurtuko badugu.**

17) Bai erreibindikazio estrategiko handiei, bai arazorik funtsezkoenei ere, Herri Batasuna osatzen dugunok eguneroko praktikan eman behar diegu erantzuna.

D.-Gure iharduera politikoko espazio nagusiak

18) Euskal nazioa eraiki eta gizartea aldatu nahi dugunez, gure funtsezko erreferentzia **euskal gizartea —herri sektoreak, bereziki—** izango da beti. Horien esanetara gaude, horiek baitira indartu eta bultzatu nahi dugun **proiektu politikoaren egiazko protagonistak.**

19) Ordezkapen-mekanismoak erabiltzeko beharra onartu ala ez onartu, kontu hau izan behar dugu euskal politikan nagusi: **Herria izango da buru gure iharduera guztian.** Borroka-moldeak, iharduera-alorrak, tresnak eta lanabesak... den-dena enfokatu behar da ikuspegi honetatik, hau da, dagokion eginkizuna bete dezan, **gizarteari bideak zabaltu, urratu, jorratzea.**

20) Hortaz, **gizartea bera eta honek bere buruari ematen dion unean uneko antolakera oinarrizkoa** -gizarte mugimenduak, alegia- **izango da beti Herri Batasunaren espazio nagusia.** Honek izan behar du gure iharduera politikoko urrezko araua. Gizartea, kalea, arazo zehatzak eta erreibindikazio nagusiak zaindu behar ditugu, **indar politiko komentzionaleko partaide baino gehiago, mugimendu sozialeko militante gisa hartuta geure burua.**

21) Herri interesen defentsan, **koherentziaz ihardunez eskuratzen den erreferentzialtasunari eta eguneroko lanari esker,** gizartearen oinarrian sortzen den **zuzeneko komunikazio horri arreta handiagoa eskaintzea** eskatuko digu aipatu berri dugun militantziak.

22) **Politika komentzionalean** bi euskarri nagusiak (gero eta elkarren menpeagokoak) **instituzioak eta komunikabideak** dira, jakina. Politika bertan egiten da eta **bertan egiten ez dena ez da politika: hauxe da Mendebaldeko demokrazia izenekoan oinarria**, ordezkapen kontzeptua muturreraino eramanez; gizartearen botere eta protagonismoa politikarienek eta komunikabideetako agintarienek ordezkatu dute. Baina, kontu, hauek ere beste norbaiten aginduetara ari dira lanean. Esan gabe doa Estatu espainolaren bereizgarriek joera eta jokaera hauek areagotu egiten dutela.

23) **Herri Batasunaren iritziz**, ordea, **lehentasuna** ez da hori, **kalea** baizik. Hala ere, komentzionaltzat definitu ditugun espazio horiek eskaintzen dizkiguten aukerez ere ahalik eta gehien baliatzea da gure asmoa, hori bai, gainontzeko indarrez bestelako norabidetik. **Kontua ez da**, hortaz, **borroka-alar bat baztertzea, egokiro kokatzea baizik**. Argi eta garbi utziko dugu: **ez iharduera instituzionala, ez eta komunikabideen aurreko edo bitarteko lana, ezin daitezke izan gure ihardunaren giltzarri**.

24) Kalea izan behar du gure lan-gune nagusia baina **kalea gune ezberdin eta beraien artean lotura duten espazio gisa ulertua**: lantokiak, auzoa, etxe-ataria, ikastetxea, denda, anbulatorioa, lagunartea, familia, kooperatiba, jaiak ..., hau da, **gure ekimen politikoa nagusiki garatuko dugun gune multzoa** baina, hori bai, **ikuspegi global batetik eta ez soilik mobilizazioan kokatuta**. Ildo honetatik, gure ingurune hurbilenetik giza harreman sare aberatsera zabaldu behar dugu.

E.-Iharduera politiko alternatiboa

25) **Funtsezko beste erreferentzia bat: gure helburuekin koherente izango den** —beraz, **defendatzen dugun proiektua moldez eta edukinez agertuko dituen**— **iharduera politiko eramatea**. Egungo sistemak bere kultura politikoa dauka eta bertan badaude zenbait zutarrak, hala nola aitzindaria gurtzea, boterea biltzea, garden-tasunik ez izatea, aginkeria, inkoherentzia, zinizismoa, lagunkeria, korporatibismoa, etab, etab. Alderdi komentzionalez bestelako hel-

buruekin politikan sartzen den eta **gizartea eraldatu nahi duen jendearenengan ere txertatu egiten dira**, tamalez, esandako balore eta joerak.

26) Herri Batasunaren iritziz funtsezkoa da jarrera horiek goitik behera iraultzea, ezabatzea, **alternatibazko kultura politikoa sortadin** lagunduz. Honela bada, ekarpen teoriko guztiek duten alderdi interesgarri eta beharrezkotik haratago, **praktika bera da giltzarria**, mamia. Iharduera politiko alternatibo honi buruzko oinarri batzuk eskaini dizkigu Ezker Abertzaleko herri mugimendu eta erakundeek izaniko eskarmentu aberatsak: jaso ditzagun horiek, praktikan ipini ahal izateko.

27) **Gauzak geure modu berezian egin behar ditugu**, horretan ere izaera desberdina, egiazko konpromezua, gardentasuna eta partaide-tzazko demokraziarako aurrerapausua ikus dadin. **Egintzen bitartez frogatu behar dugu bestelako gizartea sortu nahi dugula, demokraziatzeko eta elkartasunezko gizartea**, alegia, bertan inortxok ere ez dezan herriaren protagonismoa ezkutatu.

2. HERRITARREN BATASUNA

A.- Herritarren Batasuna: kontzeptua eta honen zehaztapena.

28) Lau alderdi politikok (ANV, HASI, ESB eta LAIA) 1978ko hauteskundeei begira egindako koaliziotzat sortu zen Herri Batasuna. Geroztik, bai bere karakterizazioan, bai egitura organizatiboan ere, aurrerapausuak eman ditu.

29) Oldartzen eztabaida prozesu honetan, **jatorrizko dinamikatik urrundu egin garela egietsi dugu**. Ahantzia genuen sektoreekiko lotura eguneroko lanean osatzen dela: honela bada, egunetik egunera, alderdi politiko komentzionalekin gero eta antza handiagoa hartzen ari ginen.

30) Oldartzen honen bitartez, lehen garaietako eraldakuntza-proiektu hura berriro ere eskura ekarri nahi izan dugu, geure autonomiatik lanean ihardunez, Ezker Abertzale osoaren proiektu politiko beraren barnean, alegia.

31) **Herri Batasuna Herritarren Batasun gisa gorpuzten da eta, halakotzat, erronka bikoitza du aurrean: alde batetik, euskal gizartea errotik aldatzeko proiektu politikoaren inguruan herritarren ahaleginak biltzeko antolakuntza sortu eta martxan jartzea; beste aldetik, eztabaida-giro irekia eta partaidetzazko iharduera lortzea.**

32) Aurrean dugun prozesu politiko luze honetan euskal gizarteak eraldakuntza sakonak jasan beharko ditu, herritarren askatasun indibidual eta kolektiboak garantizatu arte, hau da, erabateko subirautza politiko, ekonomiko eta soziala lortu bitartean: **prozesu horretan, Herri Batasuna lanabes organizatibo izango da.**

33) "Politika politikari profesionalentzat" zioen aforismo klasikoa gainditu du Herri Batasunak, gure eguneroko dinamika politikoan partaidetza irekia bultzatzen duelako. Horretarako, Herri Batasunak bere buruari eman dion egituran **Batzarra da eztabaida jorratu eta erabakiak hartzeko ohiko organoa**: ez da salbuespenezko organorik, beraz.

34) **Herri Batasunaren eginkizuna ez da mugatzen Estatu espainolarekin akordio politikoa lortzea** den helburura. Aitzitik, independentzia eta sozialismora iristeko prozesuan eraman beharko dugun estrategian, gaitasun organizatiboan, sektorekako alternatibetan, masa-mobilizazioan eta instituzioetako ihardueran aurrera egiteko ardura dugu geure gain.

B.- Batasuna eta aniztasuna. Proiektua eta ildo politikoa, funtsezko elementuak.

35) Independentzia eta sozialismoa erreibindikatzen duten eta gure Herriaren eraikuntza nazionala eta gizartearen aldakuntza lortzeko iharduera politikoan dabilzan abertzale eta ezkertiarren topagune da Herri Batasuna.

36) Herritarren Batasuna osatzeko gure proiektuaren funtsezko ardatzak ditugu **batasuna eta aniztasuna**.

37) Herri Batasunaren sorreran eta bilakaeran **hainbat pentsamendu-korronte bildu** izan dira (abertzaletasunetik hasi eta anarkismo-raino, marxismo, sozialismo, komunismo, kristianismo aurrerazalea, eta bestetaraino); denek eskaini dute beren ikuspegia eta, beraz, denek eman ahal izan dute aberastasun eta gaitasun handiagoa gure proiektu politikoa zehaztu ahal izateko.

38) Herri Batasuna, herritarren batasuna den heinean, **izaera aurre-razaledun hainbat sektore biltzen ditu** bere baitan, denak hertsiki lotuak eta denak gure proiektu abertzale ezkertzaileak aurrera egin dezan hitzemanik.

C.- Partaidetzazko demokrazia Herri Batasunaren praktikan

39) **Partaidetzazko demokraziaren aldeko apustua egina du Herri Batasunak**. Izan ere, honakoa gure proiektuan, ideia hutsa baino areago, koherentziazko praktika izatea nahi dugunez, noizbait erdietsiko dugun demokrazi ereduaren agerpen zorrotza bihurtu behar dugu geure barne-iharduera.

40) Herri Batasuna erakunde ireki, sortzaile eta partaidetzazkoa izan dadin nahi dugu. Bide honetan, **militante guztiek berdintasun osoan parte hartzearen bitartez garatu nahi dugu barne-demokrazia, harreman eta eztabaida horizontalak indartzeko beharrezkoak diren tresna guztiak sortu eta erabiliz.**

41) **Erabakiak hartzerakoan militantziaren eskuhartzea** da Herritarren Batasunaren ezaugarri bereizgarrienetako bat. Jokaera hau praktikan **areagotu behar dugu**, herri, eskualde, herrialde eta Hegoalde mailako **batzarretatik abiatuta**, azken batean, militante eta laguntzaile guzti-guztien iritzia jasoko duten erabakitze-organak direlako batzarrak.

42) Hala eta guztiz, atzemandako akatsek gure iharduera hobetzea ez-ezik, **batzar horiek arinago eta zabalago bihurtzea** exigitzen digute, honela, **sektore guztiekin** —eta, bereziki, gure proiektuarekin bat datozenekin— **harreman erraza izan dezagun.**

D.- Barne demokrazia eta adierazpen askatasuna Herri Batasunan

43) Kontutan hartu behar dugu, Estatu espainolarekiko enfrontamenduko **fase honetan**, geure prozesuan aurrera egin dezagun, **batasun politikoa funtsezko elementua da.**

44) Horrenbestez —Oldartzen honetako lehen zatian erabakita geratu zen bezala— *batzen gaituenaren guztiaren arabera bideratu behar dugu Herri Batasunaren erreferentzialtasuna eta dinamika, adierazmolde desberdinen hedapenak sortaraz lezakeen nahasketarik gerta ez dadin.*

45) Kolektibo antolatua den heinean, printzipioz, **Herri Batasunak ez du militantzia osoak demokratikoki** —edo, honen ezean, **zuzendaritza organoek**— emanikoaz bestelako iritzirik. Iritzi kolektiboarekin bat ez datozen edo kontrako aburu pertsonalen kanpo-hedapena, beraz, alboan utzi dugu horrela.

46) **Halaz ere**, geure proiektu politikoari eta hau gorpuzteko estrategiari dagokion batasun hori urratu gabe, iharduera-programan

zehaztapen eta moldaketa nozitzen ari dena eta, beraz, irekia dagoena-, **baliteke gure egitarauari buruzko alderdi batzuetan** eta gorabehera politiko zenbaitetan ere **jarrera desberdinak hartzea** hartu egiten dira, izan ere-.

47) Horrelako egoeretan **-gutxienez- bi jarrera, iritzi edo azterketa desberdinak ikusi ahal izan litezke, baldin eta zehaztapen horrek erabaki kolektibo kontsentsuatuan oinarri izango balu.** Erabakia, jakina, **Herri Batasunaren Batzarretan edo erabaki-organoetan** —maila lokaleko eragina duten arazoetan, Herri Batzorde edo Herri Batzarrean; hortik gorakoetan, herrialdekoetan edo Hegoaldekoan— **hartu beharko litzateke.**

48) Baliteke, halako egoera bihurrietan, erabakia hartzeko lurralde-maila zehazteko unean zailtasunak izatea. Honelakoetan, goi mailako organoa (herri, eskualde, herrialde, Hegoaldekoa) litzateke erabakia hartu beharko lukeena.

3.- MILITANTZIA HERRITARREN BATASUNEAN

49) Gure proiektu politikoan eta gure helburuetan sinesten duen militantzia dugu etorkizuna bakean izateko garantiarik hoberena. **Askapen nazional eta soziala erdiets daitekeela egia hutsa da; era berean, gauzak direla diren bezala logikoa eta berezkoa delako sinestea erabat gezurrezkoa da. Zapalkuntzak ezer ere ez du logikotik edo berezkotik.** Herri Batasunan militatzen dugun gizon eta emakumeok jabetuta gaude: etorkizuna gure aldera dago.

A.- Militantziaren kontzeptua Herri Batasunan

50) Askapen-proiektua aurrera ateratzeko ezinbestekoa den militantziaren ezaugarriak eta eginkizunak zehaztu ziren 1992 urteko Urrats Berri prozesuan. Gure abiagunea hauxe zen orduan eta hauxe da orain ere: **iharduera organizatiboaren oinarria, Herri Batasuna osatzen dugun milaka gizon eta emakumeon ekarpena da.**

51) **Gainontzeko alderdietako politikari elitista klasikoaz zeharo bestelakoa den berarizko militantziaz ari gara**, gurea aipatzean; hauxe dugu gizarte-sektore zabal-zabalek gehien preziatzen duten bereizgarrietako bat. Geure kultura organizatiboan eta geure jokamoldeetan, zorionez —eta hemendik jarraitu beharko dugu aurrerantzean ere, ahaleginak ugalduta— **herri mugimendutik askoz ere hurbilago gaude alderdi politiko komentzionaletik baino.**

52) **Militantzia kontzientea da** gurea, askatasun eta justiziazko **gure proiektu politikoaren baliotasunaz** eta honek eskatzen dion konpromezu-mailaz **jabetua**. Izan ere, alternatibazko proiektu honen beldur dira pertsonaia boteretsu asko eta, honenbestez, ahalegin guztiak egingo dituzte guri aurrerabidea galerazteko.

53) Konpromezu mailaz ari garen arren, hamaika alorretan eramaten ari diren maila desberdinetako konpromezuez hitzegin beharko genuke: **militantearen eredu bakarra dagoenik auzitan jartzera behartzen gaitu** aukera zabal horrek.

54) Herri Batasunak, ezinbestez, **ahaleginak egin beharko ditu bertako militanteen heziketa** edo trebakuntza ideologikoaren **mailak altzatzen**, ideien alorrean aurkezten zaizkigun eraso bortitzei aurre egin ahal izan diezaiegun.

55) Militante garen aldetik, **koherentzi maila** ere garatu behar dugu, **harreman pertsonalen alorrean**, bereziki. Zer den pribatu eta zer den publiko ezin da erraz bereizi, gizarte-eredu ez-kontsumista, anti-patriarkal eta berdintasunezkoa jokoan dagoenean. **Ez baita posible kontu sozialetan kritiko jokatu eta maila pertsonaleko gaietan konformista azaltzea.**

56) Herri Batasunako gizaki militanteak, daraman ihardueraren inguruko gorabeherak kontuan izanik, **berezko lan-estilo eta dinamika garatzeko ere gai izaten saiatu** behar du:

57) - **Barne mailako harremanetan:** dinamika elkartzaileak sortzea, barneko aniztasuna onartzea, gure ihardueraren batasun eta eraginkortasuna garantizatuko duen jarrera arduratsua erakustea eta, inprobisazioaren mesedetarako joerak gaindituta, plangintza egitearen aldeko dinamikak bultzatzea.

58) - **Gizarte mugimenduekiko harremanetan:** batasunezko dinamika eraikitzaileak aportatzen asmatzea, organismo bakoitzaren subirautea, autonomia eta berezko dinamikak errespetatuz.

59) - **Eskuhartze instituzionalean:** programaren defentsan koherente izatea, gizarte mugimenduekiko harremanetan geure burua zabaltea, salakuntza egin eta borroka aritzeko prest agertzea.

B.- Konpromezu mailak

60) Herri Batasunaren ezaugarriak berezi izatearren eta egiturak ireki eta partaidetzazkoak direlako, nork bere gaitasunaren edota jarreraren arabera aportatzea lortu behar dugu, kosta ahala kosta.

61) **Militanteak, egitura organizatiboetan duten inplikazio-mailaren arabera sailkatzeko irizpidea baztertu egin behar dugu.** Hamaika eratako militantzia eraman daiteke, oso iharduera-maila diferenteak eskatzen dituzten erakundeetan, gainera.

62) Ahalegina kolektiboa den neurrian, **den-denok gara premiazkoak, aportatu nahi duen nornahiri ezin zaio deus ukatu.** Bere eragin-eremuan, bere ahalbideen mugetan zerbait aporta dezakeen edonorengana hurbildu behar dugu, dena eta denak baitira garrantzizkoak.

Gogoan ditugu Bertoldt Bretchen bertsoak:

Badira egun batez
borrokan diharduten pertsonak;
onak dira hauek.

Badira urtebetez
borrokan dihardutenak;
hobeak dira hauek.

Badira urte askotan
borrokan dihardutenak;
apartak dira hauek.

Baina badira bizitza osoan
borrokan dihardutenak:
hauek dira ezinbestekoak.

63) **Entrega-maila erabakitzea geroni bakarrik dagokigu.** Argi eta garbi dugu, beste aldetik, Herri Batasuna eta bestelako organismoetan dugun konpromezua ez dugula hartu geure buruaren zerbait sakrifikatzen ari garelakoan, dena irabazi nahi dugulako baizik. **Guztia irabazi nahi duenak gehiago aportatzen du eta ziurtasun eta sakontasun handiagoz.**

C.-Militantziaren adierazmoldeak (barne-egitura, sindikala, soziala, kulturala, e.a.).

64) Garbi utz dezagun, behingoz: **militante politikoa da egitura organizatiboetan diharduena eta militante politikoa da, era berean, iharduera sozialean lan egiten duena; ez gehiago, ez gutxiago.**

65) Daukan garrantzi osoan neurtu behar dugu era honetako militantziaren irudia. Kultura, ekologia, euskara, gazteria, aisia eta alderdi hauetako lana garrantzitsua da: **alor horietan eraiki eta eraldatzen dira gauza asko, hortxe egiten da borroka ideologikoa, hortxe herritarren egiazko premiak ezagutu eta landu.**

66) Ez gara ari asistentziazko lana egiteaz, gizarte-errealitatearen alderdi guztietatik gure Herria eraikitzeaz baizik. **Militante izan daiteke egoitzan lanean diharduena nahiz dantza taldea bizkortzen duena:** honek ez du esan nahi, hala ere, egitura organizatiboetako konpromezuaren garrantzi eskerga behar bezala baloratu behar ez denik.

67) Euskal Herriaren errealitatea aldatzea den gure helburu honek, gogoan izan dezagun, bai Herri Batasuneko militanteen, bai gainontzeko herritarren **portaera pertsonalen** eta kontzientzien **aldaera eskatzen du.**

68) Prozesu honetan gizaki bakoitzak berarizko moldean lantzen du bere burua baina militante bakoitzarengan eta biztanleria osoarengan bestelako bizimodua tajutu eta gorpuztuko da. Horrelako aldakuntza, **iharduera soziala gauzatzen den alor guztietan agertuta** bakarrik lor daiteke.

69) Azken garaiotan jasan dugun **zaticatze-joera tamalgarria gaitu beharra dago.** Arlo batean laguntzen duenak, liberatuta dabilenak, udal bateko zinegotzi denak, informatikaz asko dakienak, zuzendaritzako postuetan dagoenak... kalean ibiltzen, batzarrak bizkortzen, **auzoko lanean iharduten ikasi eta jakin** beharko du, halaber.

70) Alderantziz ere bai; mugimendu sozialetan edo kale-dinamiketan diharduenak antolakuntzazko **premiak betetzeko** eta egitura politikoetan **laguntzeko ahaleginak egin** beharko ditu.

71) Egia esan, ez da posible dena denei eskatzea, nork bere mugak eta bere ezaugarri berezkoak baititu. Baina ezin gera gaitzke geure lanean entzerraturik beste zenbait alorretan ere gure laguntza behar denean.

D.- Protagonista sozialak hobestea

72) Egin dugun eztabaidaren giltzarrietako bat hau izan da, alegia, **indar-metaketarako faktore garrantzizko bat, Euskal Herriaren proiektu nazional eta sozialaren ardatzen inguruko protagonista berriak indartu** eta beste batzuk sortzea. Ondorioz, **bere potentzial politikoa protagonista hauek indartu eta sortzean inbertitu** behar du Herri Batasunak.

73) Gizarte osoan Euskal Herriaren **proiektu nazional eta soziala hedatzen lagunduko duten dinamika politiko eta sozialak indartzea** izango dugu **lehentasunezko eginkizuna**.

74) **Etorkizunerako** daukagun **proiektua eguneroko praktikan gorpuzten hasi** beharra dago. Epe luzeagorako ikuspegitik egin behar dugu geure betekizunaren definizioa, **berehalako interesen morroin izan gabe** eta iharduera sozialaren kapitalizazio elektoralistan amildu gabe.

75) Industriaren suntsiketaren kontrako dinamika dela, eskualde jakin batean euskara berpizteko kanpaina dela, Euskal Herriko mendigoizaleen taldeen koordinazioa indartzeko saioak direla edota kutsaduraren kontrako borroka dela, **sakoneko lana da inportanteena**.

76) Oraingo honetan ez gara ari Ezker Abertzaletik gertuxean dabil-tzan talde edo mugimenduez bakarrik. **Lanaren bitartez, erreferentzialtasunaren gatazka irabazi behar du Herri Batasunak, egungo egoera aldatzeko lanean diharduten sektore sozialen aurrean**. Bestela esanda, Herri Batasunaren alternatiba politikoan,

beren problematikaren erantzun egokia ikusi behar dute sektore horiek: horretaraino iritsi behar dugu.

77) Laburbilduz, **gizartearen aldakuntzaren protagonista aktibo** deitzen ditugun horiek,

- pertsonak, taldeak, mugimenduak izan daitezke
- alor jakinetan **lanean ari direnak**,
- alderdi politikoen eta sistemaren diziplinatik aske,
- borroka edota mobilizaziozkoa izan daitekeen **dinamika aktiboa** eragiten dutenak,
- **eraikuntza nazionaleko ikuspegitik**.

78) Autodeterminazioari, Euskal Herriaren botere ekonomikoari, eredu sozial berriari, lurraldeen batasunari, euskararen, euskal kultura eta hezkuntzaren defentsari, gizartearen partaidetzari eta desobediencia zibilari, antimilitarismoari eta askatasun demokratikoei... eta beste hamaikari dagokionean, **lehentasunez ekimenak sortu eta bultzatzea funtsezkoa izango da eraikuntza nazionaleko prozesuan**, Herri Batasunaren iritziz.

79) **Badaude beste batzuk**, berriz, **problematika lokalekin askoz ere lotura handiagoa dutenak** (droga-trafikoaren kontrako borrokari buruzko arazoa izan daiteke, edota helduen heziketako zentruaren irekiera) eta, printzipioz bederen, ez dute izari hori **baina garrantzizkoak dira hauek ere, "Herria eraikitze bidean" dabilta-eta**. Urrats inportantea da hau eta abiapuntu honetatik, erreferentzialtasun hori garatu beharko da: **Euskal Herriaren eraikuntza nazionala aurrera doala**, alegia.

E.- Herritarren Batasuneko maila desberdinetako militanteen partaidetza eta erlazioaz.

"Gurekin bat datozenekin elkarlanean aritu ahal izateko moduko baldintzak sortzea. Zuzeneko komunikazioa lortu behar dugu, geure antolakuntza eta barne-dinamika partizipatiboago bihurtuz eta militantzi maila desberdinak eskainiz".

80) Oldartzen prozesuko lehen txoteneko egiespen hauek, Herri Batasunaren iharduera eta egituraketa-mailei begira, antolakuntzari dagokion oinarri garrantzitsu bat adierazten digute: **ondorio guztiekin onartu behar dugula den-denak ez duela zertan izan Herri Batasunak antolatua edo egituratua. “Protagonista sozial” horien parte diren sektore batzuk ez datoz bat zeharo gure proiektuarekin, nahiz eta gehientsuenetan gure jarrera borrokazale eta kontsekuentearekin ados dauden. Nolanahi ere, gure Herriaren erai-kuntzaren egiazko eragile dira.**

81) Hori guztiekin **harreman onak** izan behar ditugu.

82) Harreman hauek onak izan daitezen, beraz, **premiatzkoa da gure egiturak zabaltzea** eta, harreman pertsonalen, bilera irekien, hitzaldien, sektorekako kolaborazioen, informazio trukatzearen eta abarren bitartez, geure dinamika organizatiboan parte har dezaten animoak ematea.

83) **Gure proiektu politikoarekin identifikatzen direnak, gure batzarretara etortzen ez badira ere, Herri Batasunako militantzat hartu behar dira:** bai Herri Batasunen militatzen dugun gukgeuk, bai —hauxe da inportanteena— berak ere, bere burua halakotzat jo behar du.

84) Beste aldetik, esandako harreman-politikaren bidez, **gure proiektuarekin zeharo ados ez dauden sektoreek**, piskanaka-piskanaka **Herri Batasuna indar erreferentzial eta osotasunezkoa** —hau da, sektorekako edo osoko problemen soluzioari ateak zabalduko dituen alternatibaren eragile dela— **ikus dezaten erdietsi behar dugu.**

4.- GURE IHARDUERA POLITIKOA: METODOLOGIA, PLANGINTZA ETA EBALUAZIOA

A.-Koiunturalismotik plangintzara

85) Herri Batasunaren lan politikoa betetzeko era aldatzeko lehen saiakerak, 1988 urteko “Karakterizazioa eta Antolakuntza” buruzko *Hausnartzen-en* ageri ziren. Garai hartan Herri Batasunak, erakunde politikotzat, bere hamargarren urtea bete zuen.

86) Ildo hari jarraikiz, “Metodologia eta Eskuhartze Politikoari buruzko Mintegia” abiatu zen; aurrerapausu handia izan zen Herri Batasuna osoaren lan politikoa eraginkortasun handiagoarekin egin zedin.

87) **Helburu politikoen araberako lan-metodoa hartu behar genuela** erabakitzea iritsi ginen. Inprobisatzeak, hara-hona korrika (eta beti berandu) ibiltzeak ez zuen balio, metodo zaharrak alboan utzi behar ziren. Bapatekotasunean aritzeko espazio handiak genituen, izan ere, hutsune handiagoekin batera.

88) Urrats Berri eztabaidan nabarmenago geratu zen premia hura. Halaz ere, alor zenbaitetan —toki jakin batzuetan, batez ere— aurrera egin bada ere, **hutsune zabalak utzi ditugu metodoak aplikatzean.**

89) Oldartzenen proposatu da gure ihardueraren sakoneko egokitze-penean, oinarrizko arau hau planteatuta: aurrerapausuak eman behar dira antolakuntza-maila guztietatik (baina herri-mailatik hasita), **maila lokaleko gure iharduera politiko eta sozialaren azterketa-, plangintza- eta ebaluazio-lanaren araberakoa izango den dinamika berria indartzen.**

90) Horrenbestez, **Herri Batzordeak** herriko kontraesanik nagusienak **aztertu** eta jorra ditzan lortu beharra dago. Baliteke, esate baterako, euskara ziztu bizian galtzen ari izatea, gazteria gure prozesuari zeharo arrotz gertatzea, eskualdeko hondamendi ekonomikoak lan-

gileen dinamismoaren galera ekarri izatea... dena dela, **arazoa ezagutu eta aztertu** egin behar da.

91) Errealitatearen Azterketa eta Plangintzaren helburua, gure Herria, honen kontraesanak ezagutzea da eta, bidebatez, gure baliabide mugatuak zuzentasunez erabiltzen asmatzea. Hortaz, **helburuak ongi zentratzen ikasi** behar dugu.

92) Gure errealitatea aldatu ahal izateko, **iharduera politikoaren plangintza lanabes garrantzitsu** eta beharrezkoa dela ere ikasi behar dugu; **hala ere, bera ez da tresna bakarra** —militantziatzko borondatea indar bakarra ez den bezalaxe—. **Militantziatzko lanari esker**, lantresna horren bitartez erdietsi ahal izango ditugu **geure helburuak**.

B.- Errealitatearen azterketa eta iharduera aldatzailea

93) **Errealitatea aldatu ahal izateko, lehenagotik sakonki ezagutu behar da** eta ez azaletik bakarrik, komunikabideek sinestarazi nahi diguten bezala.

94) Une hauetan topikoa da Euskal Herria nozitzen ari den **aldakuntza sozial** izugarriez hizketan aritzea baina ez gara gauza etxe ondoan gertatzen ari denaren zergatiak aztertzeko. Askotan uste izan dugu geure herriaz badakigula dena eta ez dugu arrastorik ere, esate baterako, herri eta auzoetako bazterkeria eta pobreziguneak non dauden galdetzen badigute.

Besteek ere aztertzen dute errealitatea

95) Multinazionalei ez-ezik —noiznahi merkatu-azterlanetan kezkatuta baitaude— betidanik Estatuari interesatu izan zaio biztanleriaren egoeraren, gogo-asmoen eta frustrazioen berri izatea. Izan ere, **klase batzuek besteak mendean eduki ahal izan ditzaten, biztanleria kontrolatu behar du nahitaez Estatuak**.

96) **Gizartearen jokamoldea aurrikusi eta kontrolatzeko helburuz**, zapalkuntzaz gain, **azterketa-teknikak ere erabiltzen dira**.

Horretarako, lotsagabeki komunikabideetara jo ohi dute, gizartearen sentsibilitatea aztertuta, gezurrezko (baina kontraesanez beterik dagoen gizarte horrek erraz sinetsiko duen) mundua proiektatu ahal izateko.

97) Gizartea aldatu nahi dugunoi ere probetxuzkoak gerta dakizkiguke teknika horiek, bestelako ikuspegitik, gure printzipio eta helburuekiko koherentziazko perspektibaz erabiltzen baldin baditugu.

Datuetan oinarrituriko azterketa

98) **Azterketan zorrotz jokatu behar dugu.** Honek ez du esan nahi datu ugari beharko ditugunik, datu egietsiak, frogatuak baizik, **geure asmoak (errealitatea bera bailiren) proiektatzeko joera, geure 'idealismoa' eta prejuizioak gainditu ahal izan ditzagun.**

99) **Datuak behar ditugu, bai, baina interpretazioz hornituta-koak,** egoera orokorrarekin zerikusia dutenak: horrelakoei esker, lehentasunezko helburuak zentratu ahal izango ditugu.

C.-Plangintza, gure eskuhartze politikoan. Plangintza eraginkorra egiteko oinarriak.

100) Planteatzen ari garen eragin sozial eta aldakuntza politikoko prozesuan seriotasunez aurrera egin nahi badugu, **eraginkortasun-maila berdintsuetara irits daitezen, beharrezkoa da egitura organizatibo guzti-guztiak martxan jartzea.** Nekez egin genezake aurrera azterketak eta plangintza Herri Batzordeetan bakarrik egingo balira. Premiazkoa da, beraz, Mahai Nazionaletik hasita, Arloek eta gainontzeko egiturek beren planak egin eta emaitzak ebaluatzea.

101) **Alor guztietan enfrentamendu latzak etengabe gertatzen ari diren egoera politiko honetan, bistan da, denbora-epe laburregian edo ustekabeen eman beharreko erantzunari ere tartea utzi behar zaio.** Halaz ere, geure eraginkortasuna dezente ugaltzeko gai izan behar dugu, egoera zehatz batzuen aurrean erabateko ihardespennak ematea ere aurrikusita. **Zer lortu nahi dugun jakin behar dugu, geure baliabideak horren arabera erabiltzeko.** Eta, azkenean, beti-beti, emaitzak ebaluatu.

102) Honela ihardun behar dugu, hain zuzen ere, epe ertainera aritzeko, herri bakoitzean zer den inportanteena zehaztuz eta, honen arabera, geure bitarteko guztiak baliatuz. Izan ere, horixe da plangintzaren helburua.

103) Errealitatearen azterketatik abiatuta eta helburu jakin batzuk zehatuta, plangintzak hurrengo galderei erantzuten die:

Zergatik ihardun?	ARRAZOIAK
Zer lortu nahi dugu?	HELBURUAK
Iharduera norengana doa? Planteatzen diren premiak eta problematikak zein dira, nolakoak?	GALDAKIZUNAK
Zer egingo dugu?	ZEREGINAK
Zenbat lagun ditugu eskura?	ARDURADUNAK
Zein baliabide behar ditugu?	BITARTEKOAK
Noiz , zein epetan?	PROGRAMAZIOA
Proposatutako helburuak zein mailataraino bete ditugu?	EBALUAZIOA

104) Praktikan, plangintza gogoan izanik ari dira lanean Herri Batzordeetan, gero eta gehiago. Hala eta guztiz, inprobisaziotik asko somatzen da oraindik eta akats hau zuzendu beharrekoa da, nolana ere.

105) **Helburu zehatz, jakinei helduta, hasi beharra dago; handik puska batera, ebaluatu** egin behar dira. Herri Batzorderen batean honela iharduten hasi bazen ere, ez da honela irauin eta ez zaio jarraipenik egin herrialde mailatik.

106) Hemendik aurrera plangintza horiek exigitu eta, tarteka-tarteka, jarraipena egingo da, erdietsitakoa ebaluatzeko. Horixe dugu konpromezua. Bai eta erronka ere!

Barne mailako lan-metodoaz

107) **Eraginkortasunez ihardun nahi badugu, barne-mailako antolakuntza lanetan denbora eta jende gutxiago erabilita, zentzumenezko eta ezinbesteko arau batzuk bete behar dira.** Horretarako, Batzordeei Eranskin bat banatuko zaie, bertan barne-mailako lan-metodoa hobetzeko neurri praktiko zenbait jasoko direlarik.

5.- KOMUNIKAZIO ETA HARREMAN SOZIALETAKO POLITIKA

A.- Borroka ideologikoaren balioa. Ideien gatazka.

“Fronte ideologikoa, edozein istiluren alderdietako bat ez ezik, garrantzitsuenetako bat ere bada eta, areago, hil-ala-bizikoa gerta liteke kasu batzuetan. Ondorio honen aurrean erreakziorik ez duena etsaiari saihets ahula erakusten ari zaio: baliteke hemendik hondamendira amiltzea, bestelako alorretan bere burua oso segurutzat ikusten badu ere”.

108) Honela genioen 1992 urteko Urrats Berrin, “Ideien Gatazka” izeneko kapituluan. Egun ere, nola ez, egundoko garrantzia dauka.

109) Bizi garen munduak —*Mendebalde* bataiatua— ideologiaren eta bere esplotazio-sistemaren aurka doazen alternatiba guztien heriotza iragarria du. Balore erreakzionariez (kontsumismoa, indibidualismoa, lehiakeria, e.a.) osaturiko zaparradari Euskal Herrian Estatu espainol eta frantsesa **kazkabar bortitzarekin ari dira** laguntzen, **nazio bezala gu desagertzeko eta gure Herriko sektorerik konprometituenak ideologikoki suntsi daitezten.**

110) Alor guztietan ikusten dira gatazka honen aztarnak: **hezuntzan, kulturean, hizkuntzan eta, bereziki, komunikabideen esparruan**: hauetan, Ezker Abertzalearen kontrako borroka eta erasokeria mugarik gabekoak dira; **gerrate psikologiko honetan edozerk balio du**: desinformaziorik finenetik intoxikarrik latz eta gordinenera.

111) Iharduera horri esker, **Euskal Herri osoaren** (eta ez, ordea, Herri Batasunaren) **kontrako jarrera politikoa sortzen** eta handitzen ari da, Euskal Herriaren eraikuntzaren alde lanean diharduten sektore sozial eta politiko guztiak diskriminatzen dituelako.

112) **Sistemarekin lerrokatuta dauden komunikabideak agerian**

utzi behar ditugu, sistematikoki informazio-eskubidearen aurka ari direla frogatuz. Bigarren mailako aspektu batzuetan agertzen duten sasi-pluraltasunaren azpitik, indarrean dagoen eredu ekonomiko, politiko eta kulturalaren defentsan, analisisian eta desinformazioan monolitiko direla erakutsi dute eta honelaxe azaldu behar da.

Erronka

113) Planteatzen ari den erronkaren aurrean —**komunikazio eta informatika alorretan goitik beherako iraultza**, informazio-sistemen mundializazioa (*informazioaren autopistak*) eta honek guztiak zapalkuntza jasaten duten herriei ekarriko dien “akulturazioa”, alegia— Ezker Abertzaleak, osorik, egoera berriaren garrantziaz jabetu eta aurre egin behar dio alderdi guztietan. **Ideien gatazka fronte guztietara eta**, nahitaez, nagusituko diren **teknika berriez eramateko beharrean gaude**. Horretarako ezinbestekoa dugu geure burua egokiro prestatzea, jaztea.

Gatazka horretan hiru giltzarri hauteman ditugu:

114) - **Trebakuntza eta militantzia**: hauxe da gure borroka ideologikoaren eta gure komunikazio-eginkizunaren oinarri izan behar duena. Gure Herriari aplikatu nahi zaion zerebro-garbiketa kolektiboa neutralizatuko bada, **jantzi egin behar dugu**, ideiak garbi eduki behar ditugu, **beharrezkoak diren sendotasun eta kementasunez borroka ideologiko eraginkorra eraman ahal izateko**.

115) Lan ideologiko sendoa aurrera eramateko gai izaki, **milaka komunikazio-eragile garen** arren, geure burua jantzi, trebatu behar dugu irakurketaren, ikastaroen, eztabaiden eta beste hamaikaren bitartez: iharduera hauek edozein militantek onartu eta zabaldu beharrekoak dira. Era berean, komunikazio tresna berriak zuzen erabili ahal izateko, **prestaketa teknikoa hartu behar** dugu.

116) - **Iharduera politiko eta soziala**, eraldakuntzaren —eta, era berean, komunikazioaren— funtsezko alderdi den neurrian. Hauxe da kontu nagusia: **komunikazio-alderdiek ez dute behin ere iharduera**, ekinbidea, **ordezkatu behar**. Komunikabideei —bakarrik— begirako ekinaldietan aritzea, azkenean, geure buruaren kalterako izango da.

117) - **Zuzeneko komunikazioa ireki eta mantentzea.** Harreman pertsonaletako espazioa ostera ere suspertuta, erlazioen estilo berria jarri behar da indarrean.

B.-Gure giroko jendearekiko eta gizarte osoarekiko harremanak. Praktika iraunkorra, koiunturalismoz beste aldera. Lanabes eta metodoak.

118) Edozein gizaki-kolektibok bere baitarako joera handiagoa dauka kanporako baino. Komunikabideek eta Itunek eragindako sekulako presio-egoera honetan ulergarria da denak elkarrengana bildu eta nolabaiteko **trintxeramendua** gertatzea. Halaz ere, honelako **jarreraren emaitzak negatiboak** izango zaizkigula ulertu behar dugu, geure burua defentsiban ezarrita, Itunen helburua erraztu egingen dugulako, hau da, gurekin bat ez datozenak guregandik isolatzea.

119) **Era guztietako sektore sozialekin —are gertukoak ez direnekin— komunikazioa indartu, suspertu egin behar dugu** nahitaez, beharrezko sendotasun eta segurantzia, itxikeriarekin eta inkomunikazioarekin inola ere nahasi gabe. **Abertzaleon kontrako manipulazio ideologikoak gure irudiaren deformazioan dauka oinarria; batzuetan, guk-geuk errazten dugu desitxuratze hori, prejuizioei eutsita edo esparru isolatuetan geure burua entzerratuta.**

Inposatu nahi diguten eredu sozialaren aurka borrokatzea

120) **Boterea saiatzen ari da biztanleria gero eta indibidualizatuagoa, sakabanauagoa, bakanduagoa edukitzen.** Gaurregun eraikitzen diren auzo berrien egitura urbanistikoaren bidez, komertzio txikien sarea suntsitzen ari diren azalera handien sorreraren bidez, *telematika* horrek eskaintzen dituen aukeren bidez, etxez etxeko informazio sare horien bidez... ari da lortzen. Horien guztien bitartez harreman sozialen ehuna desegin eta gizaki bakoitza bere zirkuluan isolatu nahi dute: lantokitik komertzio handira, kontsumitzera, handik etxera, informazioa eta dibertsioa etxean bertan jasotzera.

121) **Gure herri eta auzoetako, fabriketako, lagunarteko, kirol ekipoko, kultur taldeko edo herriko festetako oinarritzko harremanen sarea defendatzeko borroka funtsezkoa da,** kontrainformazioaren

aurka borrokatzeko ez-ezik, **erreakzio sozialaren** gatazka **irabazteko** eta, batez ere, gizarte-eraikuntzaren alternatibazko ereduak sortu ahal izateko.

C.-Komunikazio sozialeko politika. Gure ideiak sozializatzea eta gure iharduera politikoa herritartzea. Lan-metodo eta lanabesak.

122) 'Oldartzen' lehen dokumentuan helburuak zehatz-mehatz planteatu ziren:

“Euskal gizartearen baitan benetako komunikazio-sarea antolatu behar dugu eta Herri Batasunak dauka horretarako funtsezko lanabesa: bere militantzia. Honekin etengabeko komunikazioa bermatu behar du Herri Batasunak.

*Euskal gizartean gero eta indar handiagoa hartzen ari diren herri mailako **komunikazio-lanabes alternatiboak indartu** egin behar ditugu, denetan komunikabideetara jo ordez”.*

123) “Borroka ideologikoa” atalean, komunikazio esparruan gainean ditugun **erronkak** aztertu ditugu, XXI. mendera begira. Herri Batasunan **koordinada hauetatik** egin behar diegu aurre:

Zertarako:

124)- **Errealitatea azaltzeko:** gorde eta ezkutatzen diguten esplotazio eta zapalkuntzazko errealitate hori agertzeko. **Diskurtso handiak gainditu** egin behar ditugu: helburu estrategikoez aritu ez-ezik, datu eta irudien bitartez erakutsi behar dugu nolakoa den errealitatea, ez bakarrik zapalkuntza alorrean; honez gain, egiten ari garen iharduera politikoa positiboa plazaratu behar dugu.

125)- Dinamika sozialak abiarazteko, **Euskal Herria oinarritik eraikitzen** hasteko perspektibaz.

126)- Erantzuna ematean eraginkorrago eta azkarrago bihurtuko gaituzten **komunikazio- eta informazio-gunean elkarrekin lotzea** erdiesteko.

Nola:

127) - Herri mailako gure **“harreman sarea” sistematizatuz, gure oinarri sozial guztiarekin** harreman-maila egokia lortzeko perspektibatik.

128) - Milaka eta milaka lagun daude harremanetan Herri Batasunarekin. Pertsona horiek hamaika iharduera-alorretan ari dira lanean: lanbidean, lan politiko edota sindikalean, kultur edo kirol ekinbidean, e.a. Gizaki horiek atsegin izango lukete Herri Batasunaren iharduera orokorraz edo alternatiba zehatzez informazioa jasotzea.

129) - Sare horren helburuak hauek lirateke:

130) - Interesatzen zaien **informazioa** (euskara, osasun, kultura edo beste edozein gairi buruzkoa) **eskura dezaten**, Herri Batasunaren ikuspuntutik, berarizko orri informatzaileen bitartez.

131) - **Harreman pertsonal interaktiboa mantentzea**, hau da, haien iritzia jorratzea, sugerentziak egin ditzaten eskatzea, etab.

132) - Eta, jakina, egokia litzateke **gurekin harremanetan dagoen jende horren inplikazio soziala ere lortzea**. Informaziotik harremanetara eta harremanetatik konpromezura. Herri Batasunarekiko erlazioetan jarrera pasiboa sustatzeaz erabat beste aldekoa litzateke, beraz.

133) - Kontua litzateke, hitz gutxitan, **Herri Batasunaren politika ahalik eta pertsona gehienek ezagutzea eta, era berean, Herri Batasunak** —bertako militante eta laguntzaileenak ez-ezik— **gizarte-sektore guztien jarrerak eta ekarpenak ezagutzea**.

Arloak eta komunikazioa

134) Ikuspegi honetatik, **Arloak** beren esparruetan betetzen ari diren lanek (sozio-ekonomia, osasuna, irakaskuntza, euskara, e.a.) **hedapenerako bidea izango lukete** eta, honekin batera, dinamika sozial bilakatzeko aukera ere bai, sektorekako beste egituraketarik egin beharrik izan gabe.

135) Sare horren sorrera eta hedapena Arloen, **Herri Batzordeen** eta harreman-sareen **eginkizuna** litzateke.

Komunikabideen botereari buruzko kritika eta horren kontrako borroka.

136) Orainartekoan esandakoarekin batera, **mass media izenekoek** ezarritako ordenua betiereko bihurtzeko eta propaganda emateko **daramaten eginbidea agerian uztea** funtsezko zeregina izan behar dugu geure komunikazio-lanean.

137) Baliteke gizarteak bere buruari ematen dizkion **komunikazio-lanabesak egiaz demokratizatze borroka**, azkenean, estrategiko bihurtzea. Lehen mailako borroka-frontea da eta halakotzat egin behar diogu aurre.

D.-Maila lokaleko dinamika eta komunikazioa.

138) Zerbait egitea bezain inportantea da egin duguna besteek jakitea.

139) **Udalgintzako lana**, herri mailako dinamika politikoarekin erlazionatuta ez-ezik, **komunikazio-dinamikarekin** ere bateginik eraman beharra dago, dena bat bihurtu arte.

140) Batzorde bakoitzak garatzen dituen komunikazio-tresnek, herri edo auzo horretan nabarmenena den iharduera osoari buruzko **ikuspegi informatiboa** agertu behar dute. Honetan, behintzat, **udal iharduerak egundoko garrantzia** hartuko du.

6.- AUTOKRITIKAZKO BALANTZEA

141) Eztabaidarako kapitulu hau egiterakoan geure burua saihets autokritikoan jarri dugu, **hutsune eta okerren azterketa** lehenetsita, honela **geure iharduera hobetuko delakoan**.

142) Herri Batasunak hiru urte honetan asmatu egin izan du, bistan da, baina kontua ez da orain alderdi positiboa nabarmentzea, akatsak zuzendu eta hutsuneak betetzea baizik. Kapitulu hau, neurri batean behintzat, desorekatua gerta daiteke, **alderdi negatiboak nahita azpimarratu ditugulako**.

6.1.- URRATS BERRI '92 PROZESUAN FINKATUTAKO HELBURUEI BURUZKO BALANTZEA

143) Urrats Berriko ANTOLAKUNTZA EGOKITZEKO PROPOSAMENA izeneko dokumentuan, hautemaniko gabeziak eta orduan hastear zegoen faseari begira Herri Batasunak finkatzen zituen markak. Prozesu harez geroztik geure buruari agindu genion helburu bakoitzari dagokionean, egindakoa baloratzeko garaia etorri zaigu.

Gizartearekin dugun komunikazioa hobetzea

144) Ordurako hauteman genuen akats hau ez dugu zuzendu egin; areago, aurrerapausua eman ordez, **atzera egin dugu**. Bai gure akatsezko praktikaren ondorioz, bai Herri Batasunaren kontra Estatuek eta Itunek eragindako presioaren emaitzaz, **gure militantziaren sektore handi batengan defentsibarako joera** hauteman da. Egia esan, ez eskaini da eginkizun honetan aski indarririk, ez sortu dira gizartearekiko trukatzeko bideak, ez mantendu da borroka ideologikoko ahalegin iraunkorrik. Hau guztia, beste aldetik, etsaiak alor guztietan era-soaldi bortitz ugari jaurti dituen garaian (1992-95) gertatu da.

145) Gure komunikazio soziala funtsez **komunikabideei begira** garatzen saiatu izan gara: akats handia izan dugu, gizartearekiko komunikazioa, batez ere, praktika eta **dinamika politiko eta sozia-**

lak martxan jartzearen bitartez **erdiesten** dela garaiz ulertu **ez dugu-**lako.

Dinamika sozialetan gure inplikazioa suspertzea eta mugimendu-sozialekiko gure-harremanak indartzea.

146) Dinamika sozialen batean Herri Batasunak sekulako jauzia egin duen arren —hala nola intsumisioaren aldeko borrokan edota erreibindikazio ekologistek dagokienean— generalean **dinamika sozialak ez ditugu bultzatu** izan eta, areago, **gure udalgintza eta borroka eta eskakizun sozialen arteko erlazioan atzerakadak** ere gertatu dira.

147) **Herri Batasunako pertsonak egindako militantziazko lana askotan ez da aintzakotzat jo**, ez da baloratu egin eta, honela, gure egituretan antolatutakoak bakarrik izan ditugu kontutan.

148) Nabarmentzekoa da, era berean, borroka-plegu batzuen garapean **eragin negatiboa** izan duela eragile sozial zenbaiten jokoarak, hau da, **beren erreibindikazioei berehalako irtenbideak eman izanak.**

149) **Gizartearekin batera eta gizartearen baitatik lanean iharduteko beharrezko baliabide eta bitartekoak ez jartzea eta dinamika eta borroka sozial berriak ez bultzatzea** izan da gure akatsik larriena.

Egiturak, zuzendaritza eta ekinbide politikoko organo bihurtzea

150) Hauxe izan zen Urrats Berrin planteatutako helbururik gutziasuenetako bat. Azterketak egiteko eta **herrialde eta hiriburu bakoitzaren premien arabera iharduera-planak** praktikan jarzitez **sortu ziren Herrialdeko eta Hiriburuko Mahaiak.**

151) Aurreko fasearekiko aurrerakuntza nabarmendu eta berarizko ekimenak martxan jarri diren arren, ez zaie jarraipenik eman eta, hortaz, **egitura horiek egunerokotasunaren uztarpean iraun izan dute**, hein batez.

152) Praktikak frogatu duen bezala, **konplexuak gainera astindu eta autonomiaz ihardun beharra dago**, gaurregun ere lehenetsita dagoen dinamika orokorraren mendean gehiegi aritu gabe. Organo hauek martxan jartzean, **egitura nazionalak gainontzekoetan eragiten duen inertzia itzela berriro ere egietsi da**.

153) Herrialde eta hiriburuetan egitura organizatiboa organo politikoetan (Mahaiak, batetik, koordinazio hutsezko organoak, Hiriburuko eta Herrialdeko Batzordeak bestetik) banatzeak, kostu erantsia ordaindu beharra ekarri digu.

154) **Maila lokaleko zuzendaritza organoei** dagokienean, gainontzeko **egitura supralokalek hauen dinamikan duten zama, metodologia** eta plangintzan dauden akats eta **hutsuneak** eta, gizarteari begira ihardun beharrean, **barne aldera lan egiteko joera** negatiboa nabarmendu dira.

155) Maiz antzean, organo guzti-guztietan, **ez helburu garbiak** finkatu dira, **ez helburu** hauek lortzeko **beharrezkoak diren bitartekoak** jarri dira ere.

Hutsuneak Arloetan soluzionatzea

156) Hauxe bilakatu da azken urteotako Herri Batasunaren **gabezia iraunkorra**.

157) Arloen **eginkizunak zehaztean gabeziak** izan ditugu, egindako lanari **etekina** ateratzeko bitartekoak ez dira jarri eta, azkenik, dinamika sozial eta sektorialak sortu eta garatzearen bitartez eta eragile sozialekiko komunikazio-sarearen bidez, **alternatiba horiek gizarteratzeko** ez gara gauza izan.

Maila lokaleko dinamika ez ipintzea erritmu orokorren mendean

158) Hauxe da Urrats Berrin adierazitako aldaketarik premiazoenetako bat, hein handi batean **betetzeko dagoena oraindik ere**.

159) **Herri mailako dinamika**rik sortu gabe jarraitzen dugu, orohar, eta Herri Batasunaren praktikan izarretako bat maila lokaleko politika bihur dadin bezainbesteko presio nahiz jarraipenik ez da egin herrialdeko edo maila nazionaleko egituretatik.

160) Joera negatiboei ez diegu buelta eman eta, **politika lokalak nazionalak bezainbesteko lehentasuna izan behar duela** jabetzen ez dugun bitartean, ez diegu emango.

161) Aitor dezagun, azkenik, lau urte honetan —iharduera politiko guztiaz gain— lau hauteskunde izan ditugula: honek, neurri handi batean, gure lan-erritmua eragotzi, galerazi egin du.

Ihardupide politikoa zehaztean, baseen partaidetzaren mugak gainditzea.

162) Gure ihardupide politikoa zehazteko eztabaidetan, koiunturalki, Herri Batasunaren baseen partaidetza handiagoa izan bada ere, **eguneroko ekarpen eta trukatzeko lan iraunkorrean ez da aldaketa nabarmenik gertatu.**

163) Beste alde batetik, salbuespenezkoetan izan ezik, partaidetza hori gertatzeko funtsezko organoa —**Herri Batzarra**, alegia— ez da berpiztu, **ez da suspertu.**

164) Herrialde eta nazio mailako egiturek ere agertu dituzte beren akats eta gabeziak, herri eta auzoetan egindako ekarpen eta balorazio interesgarriak jasotzeko lanabesak martxan jartzeko unean.

165) Konfidantzazko giroan beti ere, **maila nazionaleko organoei gehiegizko tartea uzten zaienez, gehiegizko ordezkerialan amiltzeko arriskuan gaude.**

Lan-metodologia hobetzea

166) Metodologia eta Plangintzari buruzko ikastaroak egin diren arren, egitura guztietan hutsune handiak daude oraindik. **Plangintza eta Iharduteko Planak** ez dira, zoritxarrez, **salbuespenik.**

167) **Bilerei ahal den etekin guztia ateratzen ez dakigu oraindik** eta, izan ere, amaiera eman ohi diegu askotan erabakiak eta ihardue-
ra politiko eta sozialera begirako ondorioak zehaztu gabe

6.2.- URRATS BERRIN SORTURIKO EGITURA BERRIEI BURUZKO BALANTZEA

Hiriko edo Hiriburuko Mahaia

168) Honen iharduera **ez da asebetetzeko modukoa izan**, egia esan,
iharduera politikoa hiriburuetara gerturatzeko balio izan duten
arren.

169) Mahai horietako batzuetan ez dira bete Urrats Berrin adierazi-
tako osakera edota ardurak, **behar baino osakide gutxiago izan**
dituztelako, orohar: gabezia honek organoen gaitasuna funtsez
mugatu du.

170) Zuzendaritzako organo hauek zituzten helburuetako bat ere ez
da bete: hiriburuetan Herri Batasunak iharduteko planak tajutu eta
martxan jartzea, alegia. **Ekintzak eta ekimenak egin izan dira, bai,**
baina era isolatuan, jarraipenik eman gabe.

171) Gizataldeko iharduerarik ez izatearen ondoriozko zailtasunak
geratu dira agerian.

Herrialdeko Mahaia

172) Herrialdeko Mahaiei dagokienean ere, Hiriburuko Mahaietan
atzemandako gabeziak eta balorazio kritiko berberak balio dute.

173) Kasuan kasuko herrialdearengan eragina zuten gai sektorial eta
politikoei buruzko ekimenak tarteka-tarteka martxan jarri izan badi-
ra ere, akats arruntena izan da plangintzarik egin ez izana: honela
bada, **maila nazionaleko dinamikak** adierazitako ekimenen ingu-
ruan ibili izan gara gehienetan.

174) Organo hauetako kideen osakera, asistentzia eta partaidetza egongaitzak izan dira, **etenduak**, nabarmendu den bezala: honexegatik, Herrialdeko Mahaia Herrialdeko Arloetako **arduradun liberatuen Koordinakunde bihurtu dira**.

175) Mahaietako kideen partaidetza eta **motibazio-mailak zeharo desberdinak** izan dira, batetik bestera izugarrizko aldeak somatu direlako.

Biltzarra

176) Biltzeko deialdiak egiterakoan **maiztasun finkorik ez** izateak, bertako osakide asko **bildu ez izanak** eta Mahai Nazionalak **behar bezainbesteko arreta** eta bizkortze-lanik **ez eskaintzeak** baldintzatu dute organo honen iharduera.

177) Zenbaitetan, une politikoaz edota ekinbideari buruz **hausnarketa interesgarriak** egin izan dituen arren, egindako lanari etekinak ateratzen ez dugu asmatu.

178) Organo hau **piskanaka-piskanaka ahulduz etorri da** eta lagun gutxi batzuek osaturiko gunean oin hartuta, iharduera urria eraman du aurrera.

179) Iharduera irregular hori dela-eta, **ez ditu bete** aginduak **zituen helburuak**, hau da, **Mahai Nazionalaren** zuzendaritza-lanetan **laguntza** ematea.

Batzar Nazionala

180) Erabakitze eta ordezkatzeko-organoren gorenena da hau. Agindu edo adierazitako helburuak bileraren batean betetzea lortu badu ere, **aztergaietan Herri Batzordeek erakutsitako trebakuntzarik ezaren eta ekarpenik ezaren baldintzapean** ihardun du.

181) Beste batzuetan, ordea, zein betekizun dagozkion Herrialdeko Batzarrari eta zein Batzar Nazionalari ez zehaztearen ondorioz, problemak gertatu izan dira. Horiek guztiak gorabehera, **ahalmen handiak** erakutsi ditu organo honek.

6.3.- BATZARREZKO EGITUREI BURUZKO BALANTZEA: HERRI BATZARRA, HIRIBURUKO BATZARRA, HERRIALDEKO BATZARRA

Herri Batzarra

182) Militantziak parte hartzeko funtsezko organo den aldetik, Herri Batzarra suspertzea zen helburua ez da bete, **erabakiak hartzeko lanabes** gisa organo honek funtzionatu duen arren.

183) Salbuespenak salbuespen, organo garrantzitsu honen prestakuntzan, deialdian eta bizkortzean batzordeek agertu duten eskaintza eskasa izan da.

184) **Herri Batzordeek Herri mailako Iharduera Planak egin ez izanak galerazi dio Herri Batzarrari bere eginkizunean ihardutea**, hau da, herri eta auzo bakoitzean Herri Batasunaren **ihardupidea eztabaidatu eta erabakitzea**.

Hiriburuko Batzarra

185) Organo hau Urrats Berrin sortu zirenetako bat dugu, urtean bi aldiz, sei hilabetez behin gutxienez, **hiriburuko errealitatea aztertze**ko eta esparru horretan Herri Batasunak daraman dinamika politikoa eta eskuhartze-planak baloratzeko helburuz.

186) Salbuespen urri-urritan izan ezik, Gasteizen eta Bilbon ez da deialdirik egin bertako Hiriburuko Batzarretara; Donostian eta Iruñean, berriz, batzuetan bildu izan da.

187) **Beharrezkoa izateaz gain, ahalmen ikaragarriak dituen organo honi etekinik ez ateratzea izan dugu sekulako akatsa.**

Herrialdeko Batzarra

188) Maila nazionaleko egituretatik ekimenak eta iharduerak igortzeko organo gisa erabili izan direnez, **izaera informatibo hutsa egotzi zaie, dagokien eginkizun nagusitik zeharo urruti**, hau da, herrialde bakoitzean eraman beharreko ihardupide politikoaren gaineko zuzendaritza.

189) Batzar hauek, beste aldetik, Herri Batzordeetatik igorri beharko ziren ekimen eta ekarpenak jasotzeko ere ez dute balio izan. **Herrialde mailako berarizko politikarik ez egoteak eta Herri Batzordeetan Batzarra alde zuzenetatik ez prestatzeak negatiboki baldintzatu** dute Batzar honen iharduera. Horrez gainera, askotan Batzorde ugarietako delegatuak ez dira etorri bileretara.

7.- HERRI BATASUNAREN EGITURA ORGANIZATIBOA

7,1.- KOKAPEN OROKORRA

190) Txosten honetako “Autokritikazko Balantzea” izeneko sailean azaldu dugun bezala, erronka batzuei aurre egin eta erantzuteko premia planteatu genuen aspaldidanik —Urrats Berrin aurkeztu genuen antolakuntza egokitzeko proposamenean, adibidez—: gizartearekin **gure komunikazioa hobetzeko premia, egiturak zuzendaritzako eta iharduera politikoko organo bihurtzeko beharra, herri mailako dinamikak erritmu orokorren menpe ibili beharrik ez izatea** edota, gure **laneko metodologia hobetzearen** bitartez, eraginkortasunean aurrera egitea, besteak beste.

191) Orain egiten ari garen antolakuntzazko proposamen honen helburua, esandako erronkei (indarrean irauten dutelako) ez-ezik, Oldartzeneko lehen urratsean onetsitako ildo politikoan zehaztu genituen bestelako premia eta helburuei ere erantzuna ematea da.

192) Horra, beraz, gure apustu eta erronkak:

A.-Dinamika eta militantzia soziala indartzea

193) Gure egitura organizatiboak kontuan hartu ez-ezik, posible bihurtu behar du **Herri Batasunak gizartearengana gehiago jotzea**, bertako **militanteak** gure Herriaren **dinamika sozialaren protagonista bilakatzea** eta, era berean, **militantzia sozialaren balio politikoa zabaltzea**.

B.-Nazioa eta gizartea eraikitzen. Gure eginkizuna perspektiba estrategikoan

194) Orain aurkezten dugun antolakuntzazko organigramak beste zerbaiti eman nahi dio erantzuna, alegia: Herri Batasunak beteko duen **eguneroko iharduera politikoak, ezinbestez, perspektiba**

estrategikoa izan eta (etorkizunerako ez-ezik, orain bertako helburu bezala) nazio eta gizartearen eraikuntza finkatuta egon behar du.

C.-Gizartearekiko komunikazio eta harremanak

195) Hauxe da gure lan-dinamikak bildu behar duen beste alderdi nagusietako bat. Kontu hau ez da berria baina, behin-behingo, **jauzi koalitatibo** garrantzizkoa egin beharra dago. Horrenbestez, antolakuntzari buruzko gure proposamenak kontutan jaso du komunikazio-erronka: **harremani beste estilo bat ematea**, gizarteari orohar eta gure giroko jendeari bereziki zuzendutako **egiazko komunikazio-sarea antolatzea**, harreman eta komunikazio sozialei dagokien eginkizuna gure iharduera politikoarekin lotzeko osotasunezko perspektiban kokatzea, dinamika soziala bultzatzea, komunikabideekiko harremanak erraztea, geure komunikazio-euskarrien eta propaganda plazaratzea.

D.-Egiturak, iharduera politikoa bultzatzeko eta barne-demokrazia sustatzeko organo bilakatzea

196) Gure egiturek **barne-demokrazia eta partaidetza bultzatu** behar dute, militantziaren, laguntzaileen eta gure giroko jendearen protagonismoa bizkortuz.

197) Era berean, Urrats Berriko hainbat egitura baino **organo arinagoak** behar ditugu, gure barne eta kanpo iharduera **benetan dinamizatuko duten zuzendaritza organoak**, eginkizun propioak betetzeaz gain iharduera-inguruan sor daitezkeen beharrak ere soluzionatzeko gai izango direnak.

198) Gainegiturak sortu ordez, **gure organoak lantaldeak izango dira** eta, beraz, funtsez **kanpora begirako iharduerari erantzun** ahal izateko beharrezkoak diren bitarteko nahiz giza-baliabideez hornituko dira.

E.-Herri mailako iharduera lehenestea

199) Aurkamenduzko dinamika maila guztietako iharduerak koiunturalki itotzen dituzten egoera politikoen sortzaile dela eta, gatazkak bere horretan dirauen bitartean, erantzun eta ekimenezko dinamikak jarraituko duela gogoan izanda, gure eginkizuna **iharduera politikoa aniztea da: honetarako maila lokalari eta bertan gertatzen denari egundoko garrantzia eman behar diogu, hortxe bizi ditugulako istilu eta gatazkak**, hortxe jazotzen direlako eztabaidak, hor lana, hor sortzen dira gizarte mugimenduak, bertan dabilta koadriak eta beste era guztietako gizataldeak.

200) Herri mailan agertzen da Herri Batasuna, bertan darama borroka jendearengandik gertuago eta zuzenago. **Maila lokalean Herri Batasunaren praktika bizirik badago, gizartearekin kezkatutako indartzat hartzen gaituzte**; ez teoriarik, praktikan baizik, **gure irudia hobeto ikusten da eta manipulazio asko eta asko erori egiten dira.**

F.-Lan-metodologia hobetzea

201) Denbora eta ahaleginak probetxuz erabiltzeko eta gure ihardupidea zentzumenez bideratzeko, **lan-metodo egokia, zuzena aukeratu beharra dago**. Beraz, bistan da **gure iharduera politikoaren plangintza egiteko premia**.

202) Plangintza honek eskatzen digu Herri Batasunako organo guztietan errealitatearen **azterketa etengabe** egitea, ihardupiderako adierazi ditugun helburuak zehaztea, planteaturiko helburuak erdiezteko beharrezkoak diren **bitarte eta baliabide guztiak** alde **aurretik** eta era egokian **prestatu** eta, gainera, **behar bezala gauzatzen ari direla egia**stea. Erronka latza da, bai, baina aurre egin behar diogu, dauzkagun hutsune eta akatsak konponduko baditugu.

7,2.-EGITURA LOKALA ETA IHARDUTEKO IRIZPIDEAK

7,2,1.- Maila lokaleko iharduera politikoari buruzko irizpideak

203) Herri Batzordeentzat aurkeztuko ditugun antolakuntzazko proposamenak, herri mailako zuzendaritzazko organo honek aplikatu beharreko iharduera politikoari buruzko irizpide eta lehentasunek zehaztuta daude.

204) Herri Batzordeen iharduerak, gure iritziz, **lau oinetan** hartu behar du euskarri; **eginkizun hauek ezin sakabanatuzkoak dira**, aitzitik ordea, beraien arteko harremanak sendo behar du izan eta den-denak bereganatu behar dituzte batzordekideek bateginik.

A.-Dinamika soziala eta herri borroka

205) Herri eta auzoetako gure iharduera politikoan, honek izan behar du gure toki nagusia. **Dinamika sozial bizia sortzea du Herri Batzordeak funtsezko helburua**. Gizarte dinamika hau ez dugu mobilizaziotzat bakarrik ulertu behar, gizarte eta herri **mugimendu eta taldeen osotasunezko garapenean** baizik, batez ere Euskal Herriaren eraikuntza nazional eta sozialari begira, balio estrategiko helburuen nabarmeneko defentsaren inguruan dabiltzanei dagokienean.

206) Dinamika sozial honen ezaugarriak izango dira **protagonista sozialak bilatzea, militantzia sozialari daukan balioa aitortzea eta eragile sozial guztiekin harremanetan nola sartu aztertzea**.

B.-Barne-demokrazia

207) Maila lokala da, zalantzarik gabe, Herritarren Batasuna eraikitzeke lehentasunezko gunea. **Partaidetzazko demokraziak** hemen-txe hartzen du **berebiziko garrantzia**, euskarri honetan hartu behar duelako oin eraikuntza honek.

208) Honela bada, Herri Batasunaren barne-bizitzan militantziaren ahalik eta partehartze zabalena -hau da, zer egin behar den aztertu eta erabakitzeke garaian eta hau guztia nola praktikara eramán-

Herri Batzordeak, egitura bizkortzaile den aldetik, erabat **lehenetsi eta lagundu beharreko betekizuna** du.

209) Herri Batasunan **aniztasuna oinarritik bertatik bermatu** beharra dago: honetan, funtsezkoa da **partaidetza ireki eta horizontala** eta erabaki hartze kolektiboa nagusi dituen barne-dinamika ahalik eta indar gehienez bultzatzea.

C.-Komunikazioa eta gizarte harremanak

210) Herri Batasunaren eginkizun garrantzitsu honek herri mailan hartu behar du euskarri. Gizartearekin eta gure giroko jendearekin **hamaika eratan antolatutako komunikazio-sareen sorrerak eta garapenak**, geure komunikazio-organoen sorrerak eta garapenak, komunikazioaren gauzatze osotasunezkoak (eta ez, ordea, propagandistiko hutsa) herri mailan hartzen dutelako egundoko balioa.

211) Oraintxe bertan, dudarik ez, sekulako **jauzi koalitatiboa** egin behar dugu, komunikazio-lana Herri Batzordeen zeregin politikoa bilduko duen iharduera gisa hartuta.

D.-Borroka instituzionala

212) Hauxe da Herri Batzordeen ihardueraren beste ardatzetako bat, lehenetsi beharrekoa. **Borroka instituzionala** —batzuetan, Udaletako gure ihardupidea izan denaz beste aldera— **Herri Batasunaren osotasunezko ihardueran txertatu beharra dago.**

7,2,2. Herri mailako egitura

213) Herri mailan bi egitura organizatibo gorpuzten dira: **Herri Batzarra eta Herri Batzordea**. Herri Batzordeak **lantalde egonkor edo iragankorrak** izango ditu, bai ezarriko den dinamikaren arabera, bai antolatzeko ahalbideen arabera. Lantaldeei dagokienean, **Udalgintza eta Komunikazio eta Harremanetako taldeek iraunkorrak izan behar dutela** iruditzen zaigu.

7,2,2,1. Herri Batzarra

Ezaugarriak:

214) Batzarzaletasuna, Herritarren Batasunaren **ezaugarri** garrantzitsuenetarikoa da, gainerako talde politikoengandik bereizten duena, hain zuzen, Herri Batasunaren proiektuan parte hartu edo berarekin adostasunik sentitzen duten pertsoneri esku hartzeko atea zabaltzen baitizkie.

215) **Herri Batzarra, Herritarren Batasunaren oinarrizko egitura da eta erabakiak hartzeko unean, organo gorena, maila lokalean.** Halaber, Hegoalde mailako garrantzizko erabaki edo eztabaida politikoek Herri Batzarrean dute eztabaidatzeko eta erabakiak hartzeko organo gorena eta ordezkazina, larrialdi gorriko egoeran izan ezik.

216) **Herri Batzarra, Herritarren Batasunaren aniztasuna argien agertzen duen organoa da.** Horrexegatik, partaidetza bereziki zaindu eta bultzatu beharra dago, organo hau era guztietako hausnarketa eta ekarpenen adierazleku bilaka dezagun. Herri Batzarrean gaiei konplexurik gabe heldu behar zaie, edozein arazo eztabaidan jarrita.

217) **Herri edo auzoko gaiak lehen mailako elementua izan behar du Herri Batzarra indarberritzeko.** Azken honek, bere lilura eta erakargarritasuna berreskuratu behar du deialdia sortarazten duen edukinetik abiatuta, tokian tokikoaz bereziki arduratuta. Geroz eta deialdi gehiago egin da **nazio mailako gaiei** edo barne eztabaidei erantzuteko, **egitura honen izaera lokalaren kalterako.** Gauzak honela, herri edo auzoko gaiak Herri Batzordeak landu ditu ia soilik. Egoera hau berehala aztertu beharra dago eta, arazo globalen aurrean Herri Batzarrak izan behar duen ardurari garrantzirik kendu gabe, **tokian tokiko gaiak lantzeari lehentasuna eman.**

218) **Herri Batzarra gune ireki eta plurala bilakatzeko helburua** izan behar du Herri Batzordearen etengabeko ardura eta eginkizun nagusienetariko bat. Herri Batzordeari dagokio bertan parte hartzen dutenengan Herri Batzarrak piztu behar duen dinamismoa, interesa

eta gogoa bermatzea; horretarako, **etengabe ebaluatu behar du Batzarraren garapena**, beharrezko suertatuko balitz era guztietako berrikusketak eginez.

219) Herri Batzordeek oso kontutan izango dute beti **Herri Batzarraren prestaketa**, deialdia —metodoak herri edo auzo bakoitzaren ezaugarriei egokituko zaizkielarik—, ohizko maiztasuna —zorrozki errespetatu beharko da—, edukinak, garapenaren jasangarritasuna —partaidetza erraztu eta eragingo duten azalpen argi eta ulergarriak eginez— eta bileretan zehar sor daitezkeen ekimen eta proposamenen aurrean malgutasunez jokatzeari.

Osaketa, deialdia eta betebeharrak:

220) Herri edo auzoko Herri Batzarra Herri Batasunaren antolakuntzaren funtsezko egitura da; beraz, **organo plural, zabal** eta Herri Batasunako militante eta laguntzaile guztiei eta Herritarren Batasunaren programa eta ildoarekin bat datozenei ateak zabalik egongo da.

221) **Herri Batzarraren deialdia egitea Herri Batzordeari dago-kio eta gutxienez bi hileroko maiztasunez bilduko da.** Herri Batzordeak berak zein Hiriburuko edo Hiriko Mahaiak, Herrialdeko Batzarrak, Herrialdeko Mahaiak, Mahai Nazionalak edo Batzar Orokorrak hartutako garrantzizko erabakiei buruzko informazio ego-kia emango dio Herri Batzordeak

222) Herriko edo Auzoko Batzarrak, maila horretako egitura gorena den aldetik, betekizun hauek izango ditu:

a - Herri erakundeen borrokarekin bateginik eta elkarrengana-ko begirunean eta lankidetzan oinarrituz, **herri edo auzo-ko arazo sektorialeiei erantzuna ematea.**

b - Herri Batzordeak edo Hiriburu edo Hiriko Mahaiak Batzarraren aurrean aurkeztu behar dituen urteko edo sei hilabeteroko **plangintzei buruz erabakiak hartzea** eta era berean, beraien burutzapena bideratu, lagundu eta kontrolatzea.

c - Herri Batzordeak zein Hiriburu edo Hiriko Mahaiak eta Udalgintza Taldeak **buruturiko iharduera, ohiz eta gutxienez sei hilero, ebaluatzea**. Herri Batasunak epealdi berean izandako dinamika politiko orokorra ere aztertu eta baloratzea.

d - Herri Batasunak **Udal Hauteskundeetara legegintzaldirako** aurkezten duen **programa eztabaidatu eta erabakitzea**.

e - Batzar Nagusietan, Nafarroako Foru Parlamentuan, Parlamentu Baskongatuan, Kongresu eta Senatuan **Herri Batasunak buruturiko iharduera politikoa, gutxienez sei hilero, baloratzea**.

f - **Erabaki eta eztabaidarako oinarrizko organo gisa eratu eta eskuhartzea**, Herri Batasunaren programa eta ildo politiko orokorrean eragina duten gaietan.

g - Herri Batzordeak, Hiriburuko edo Hiriko Mahaiak, Herrialdekoak edo Mahai Nazionalak eztabaidan jarritako **gaiak aztertu, erabaki eta irtenbidea ematen laguntzea**.

h - **Herri Batzordea hautatu**, irizpide politikoei (ildo politikoarekiko koherentzia, gaitasuna, egokitasuna), militantziazkoei (konpromezua, astia), ordezkartasunetzkoiei (Herriarren Batasunean ordezkorra den jendea) jarraiki eta euskararen ezaguera-maila kontutan hartuta. Herri Batzarrak, horrela, Herri Batzordekide berriak aukeratuko ditu.

i - Hiriburu edo hirietan, **dagokion Hiriburu edo Hiriko Mahaia hautatzea**.

j - Lau urtez behin burutuko den barne karguen berrikuntza prozesuan, **herrialdeko eta Hegoaldeko egituretako kideak hautatzea**.

k - **Instituzioetarako hautagaien kandidaturak aukeratzea** (Udala, Batzar Nagusiak, Nafarroako Foru Parlamentua, Gasteizko

Legebiltzarra, Kongresua, Senatua, Europar Parlamentua).

223) Herriko edo Auzoko Batzarrak, ahal denean, **adostasunez** hartuko ditu bere erabakiak. Ezinezkoa balitz, **gehiengo soilez**.

224) **Herriko barne kargu edo hautaturen bat errebokatu nahiz Herri Batzarkideren bat baztertzeko proposamena**, Herrialdeko Mahaiari luzatu ahal izango dio.

7,2,2,2.- *Herri Batzordea*

Ezaugarriak eta betebeharrak:

225) **Herri eta auzoetan Herri Batasunaren iharduera suspertze-ko erantzukizuna Herri Batzordeak dauka**. Herri edo auzoan Herri Batasunaren erantzule politiko den aldetik, organo honek egundoko garrantzia hartzen du, iharduera politikoa, pertsona, gizar- te eta politika-harremanetarako oinarrizko espazioan gauzatzen denez, zuzeneko eragina daukalako.

226) Herri Batzordeak bere iharduera-eremuan **indarren metaketa-**politika bideratzeko ardura dauka, erantzukizun bera egitura osoak daukan arren, haren kasuan garrantzi berezikoa da, herri mailan daukan erantzukizunagatik, bertan organo honi baitagokio zuzendaritza politikoa eramatea. Bere ihardueraren ondorioz, **ahalik eta sektore gehien hurbildu eta elkartu** behar dira: horretarako, toki bakoitza, bertako testuingurua eta gorabeherak ezagutu beharko ditu eta, horren arabera, bitarteko egokiak erabili.

227) Partaidetzazko demokrazia errealitate bihurtzeaz arduratuko da Herri Batzordea. Erabakiak, Herri Batasunaren ildoak, ahalik eta era zabalenean har ditzaten bideratu behar du. Efikaziaren printzipiopean ez da partehartzea baztertuko eta Herri Batzordeak herri edo auzoko erritmuak errespetatuko ditu.

228) Herri mailan **erreferentzi-gune dinamiko**, borrokalari, aurre-razale, koherente, erakargarri, tinko eta herri erreibindikazioen aldeko bihurtu ezezik, batez ere, hurbil, iriskor eta bere ihardunean gaintzeko alderdi politikoengandik bereiztua izan dadin lortu behar dugu. Horretarako, batez ere injustizia jasaten duenarekin, gure

erreibindikazioak atsegin dituenarekin, planteamendu jakin batzuren ados dagoenarekin edo guregana hurbil daitekeenarekin **harreman eta komunikazio-maila ona segurtatu beharra** dago baina **herritar guztiakin** ere harreman-maila altu hori lortu behar dugu.

229) **Herri Batzordeak bere iharduera-eremuan sortzen diren beharriaz zein maila orokorreko aurre eginez osatuko du bere iharduna.** Horretarako ezinbestekoa da ihardueraren epe labur eta ertaineko ildoak zehaztuko duen **lan-metodologia** —ihardueraren plangintza— tajutzea, diseinatzea. **Egin beharrekoak izugarri pilatzea eta Hego Euskal Herrian gertaerek daramaten erritmo biziak, oztopo erantsiak izaten dira plangintzak egiterakoan, baina ez dute izan behar kanpainak edo berehalakotasuneko tranpan erortzeko arrazoi.**

230) Beraz, beharrezkoa da Batzorde bakoitzak bere iharduera-ardatzak zehaztea, **maila orokorreko gaien aurretik herriko beharriaz lehentasuna emateko eta alderantziz, egoerak exigitzen duenaren arabera.** Honela bada, Herri Batzordeak ez du eginkizun global baten aurrean bertako dinamika utzi edo gelditu behar.

231) **Herri Batzordeak, bere ekimenak eta Herri Batzarrean edo herrialdeko, Hegoaldeko eta nazio mailako instantzietan onetsitakoak eta jarraipide orokorrak iharduera politiko zehatzetan gauzatuko ditu.** Beraz, Herri Batasunak Hego Euskal Herriko bazter guztietan eta gizarte osoarentzako erreferentzi gunea izango den ihardun politikoa garatuz, indar osoz arituko dela bermatzea dagokie Batzorde guztiei.

232) **Herri Batzordeak Herri Batasunaren erantzukizun eta ordezkari politikoak edukiko ditu bere herri edo auzo mailan, Herri Batzarren ordezkotzan.** Herri Batzordeari dagokio beraz bere iharduera-eremua politikoki eragiteko ardura, Herri Batzarren xedatuko dituen herri, herrialde edo Hegoalde mailako ihardupideen arabera eta erabaki politikoak hartzeko autonomia izango du.

233) Herri Batzordea **astero bilduko da** eta horretarako egun finko bat xedatuko du.

234) **Herri Batzordearen erantzukizuna da Herri Batzarra bul-**

tzatu eta egonkor bihurtzea, beronen izaera zabal, plural eta erabakitzailea bermatuz. Herri Batzarraren bileretara dei egin eta bertarako gaien zerrenda prestatzeaz gain, bera izango da dinamizatzeke, moderatzeko eta bileraren garapen ona bermatzeko arduraduna.

235) Herri Batzordearen eginkizuna, Herri Batzarrari aurkeztuko dizkion **iharduera planak burutzea** izango da. **Sei hilabetetik behin**, osoko ihardueraren plana aurkeztu beharko du eta, era berean udal-iharduerako **urteko plangintza aurkeztuko** dio Herri Batzarrari.

236) Udal legegintzaldirako programa **Herri Batzarrari aurkezteko ardura politikoa** edukiko du Herri Batzordeak.

237) Bere barne-ihardueraren dinamika barruan, **aurrikusitako plangintza ebaluatu** beharko du, **bidezkoak liratekeen berrikuspen eta aldaketak sartuz**. Balorazio-irizpide honi jarraiki, Herri Batasunak burututako iharduera politiko orokorra aztertu beharko du. **Gutxienez sei hilabeteko maiztasunez burututako iharduerari dagokion balantzea egin eta Herri Batzarrari aurkeztuko dio.**

238) Herri Batzordeak bere barne-antolakuntzarako bertako kide direnen artean **lan eta arduren banaketari ekingo dio.**

239) Beren eginkizuna modu eraginkorrean burutu ahal izateko, Herri Batzordeko kideek **lan-taldeak sortu beharko dituzte**. Inplikazio-maila desberdinak Herri Batasunaren egiturari iharduteko formula honen barruan eratu beharko dira. **Eginkizunen banaketa premiazkoa** da Herri Batzordeak bere ihardueraren ardatza dinamizazio politikoan izan dezan.

Herri Batzordearen osaketa

240) Urrats Berrin finkatutako eredu bikoitza ez bezala, oraingoan **Herri Batzorde mota bakarra** planteatzen da zeinak bere eginkizunak betetzeko oinarrizko jotzen den osakera izango duen. Herri mailan Herri Batasunaren eginbehar politikoa dinamizatuko duen gunea dugu Herri Batzordea.

241) Herri Batzordeak **ez du izaera hertsia izango** bere baitan parte hartzeko garaian, eta honela, zenbait gai aztertzeko, **behar adina militante deituko dira beharrezkoa dela jotzen den bakoitzean**. Hori bai, irizpide hau gauzatzeak ez du ezertan ere Herri Batzarraren eginbehar eta ardura ordezkatzeko.

242) Herri Batzarrak **sei militante** aukeratuko ditu Herri Batzordea osatzeko; egitura honetako kide izango dira **hiru zinegotzi** (guztiak zenbaki hau gainditzen ez den udalerrietan), alkatea barne (dugun lekuetan). Aukeratutako sei militanteen artean honoko **erantzukizunak** banatuko dira:

- Koordinazioa
- Komunikazioa
- Dinamika soziala
- Diruzaintza
- Herriko

243) Era berean, Herri Batzordeko kide guztien artean honoko ardurak banatuko dira:

- Herrialdeko Batzarrerako eta Batzar Orokorrerako Herri Batzordeko bi ordezkari (ordezkari bat finkoa izango da).
- Euskararen barne eta kanpo erabilpenaren suspertzailea.

244) Hautaketa-prozesua amaitzerakoan, gorago aipatu diren bost ardurei buruzko irizpideak jasoko dituzten txostenak banatuko dira. Atal honetan, erantzukizun bakoitzari dagozkion **eginkizun** batzuk norabide nagusi gisa marrazten dira:

- **Koordinatzaileak**, egun Eraketako arduradunak betetzen dituen ardurak hartuko ditu beregain eta, honez gain, Harremanen betekizunaren dinamizatzaile izango da;
- **Komunikazioko** arduraduna, egun Prentsa eta Propaganda Arloek garatzen duten aktibitatearen dinamizazioaz arduratuko da;
- **Dinamika sozialarako** arduradunaren erantzukizuna, eremu honetarako Herri Batzarrak edo Herri Batzordeak erabakitzen duena dinamizatzea izango da;
- **Diruzaintzako** arduradunak egungo funtzioak mantendu-

ko ditu eta,

–“**Herriko**”rako arduradunak berriz, marko honetarako txostenean iada zehaztuta dauden eginkizunak beteko ditu.

Hautaketa:

245) Herri Batzordeko kideak Herri Batzarrari dagokion atalean (h puntuan) aipaturiko irizpideak oinarritzat hartuta hautatuko dira eta **ez arduren arabera. Herri Batzorde zaharrak**, Herri Batzarraren eskuhartze eraginkorra bultzatu beharko du, honek hautaketa aurretik izenak aurkeztu ditzan, eta Batzorde berria osatzeko **proposamen irekia aurkeztu ahal** izango dio Herri Batzarrari.

246) Kargu-berritzea, **Herri Batzorde zaharrak** koordinatuko du eta beteko den **egutegi eta metodologiaren** berri emango dio Herri Batzarrari. Era berean, Herri Batzordeko hurrengo kideak hautatzeko, kontuan hartu beharreko irizpideak zehaztuko dira.

7,2,2,3.- Lantaldeak

247) Bere ahalmen organizatiboen arabera, Herri Batzordeak lantaldeak eratuko ditu. Herri mailako iharduera-irizpideak kontutan hartuz, bi lantaldeetan zehaztuko lirateke: **Udalgintzako lantaldea** bata eta **Komunikazio eta Harremanetakoa** bestea.

7,3.- ESKUALDEKO EGITURA

248) Eskualdeko egiturari dagokionez, berrikuntza nabarmenak ditugu. Alde batetik **Eskualdeko Batzarra** sortzen da eta, bestetik, **Eskualdeko Batzordeko eginkizun politikoa indartzen da.**

7,3,1.- Eskualdeko Batzarra

Ezaugarriak, osaketa eta betebeharrak:

249) Egitura hau ez zegoen orain arteko antolakuntzako organigraman jasoa baina azkenaldian balorazio, azterketa eta kontraste-bete-

kizunak burutu ditu, batezere hauteskunde garaietan edota gertaera garrantzitsuren baten inguruan. Praktikak agerian utzi du oso **egitura baliagarria** dela eskualdeko herrietan antolatua dagoen militan-
tziaren topagune hurbil gisa, partehartze eta aportaketa maila inpor-
tantea -beste zenbait instantzian baino sakonagoa, gainera- ahalbi-
deratzen duelarik.

250) Herri Batasunaren iharduera **eztabaidatzeko, kontrasterako, aportazioak egiteko** eta baloratzeko **gunea** izango da Eskualdeko Batzarra. **Unean uneko gertakizun nagusiei aurre egiteko** ere baliagarri izango da organo hau.

251) **Eskualdeari berari dagozkion ekimenetarako soilik** izango da **erabakitzaile** Eskualdeko Batzarra.

252) Eskualdeko Batzarrean Herri Batzordeetako kideek, zinegotzi eta alkateek hartuko dute parte.

253) Batzar honen **dinamizazioa Eskualdeko Koordinatzailearen** eta sustengatzaile duen **Herrialdeko mahaikideren** artean eramango da. Halaber, **Mahai Nazionalako kide** batek lagunduko du batzarraren garapena (eskualde guztietako bileretara joaterik ezin izango da, eskualde adina mahaikide ez dagoelako baina, txandaka baldin bada ere, batzar hauetan parte hartuko da).

254) **Gutxienez hiru hilabetetik behin bilduko** da Batzarra.

7,3,2.- Eskualdeko Batzordea

Ezaugarriak, osaketa eta betebeharrak:

255) **Eskualdeko Batzordea herrigunea eta herrialdearen arteko egitura da.** Historikoki halakotzat eratuta dauden eskualde edo bailaretako Herri Batzordeak edo, bestetan (eraketari buruzko arazoak direla-eta) tajututako zonaldeetan biltzen diren Batzordeak koordinatu eta ordezkatzeko dituzte.

256) Eskualdeko Batzordeak **betekizun politiko bikoitza** du: bate-tik, bi aldeetara elkartrukeko organoa izatea eta, bestetik, eskualdeko

dinamizazio politikoaren gunea bilakatzea.

257) **Informazioaren trukaketa** bi norabidetan egingo da: alde batetik, Herri Batzordeek beren dinamika, balorazio, ekimen eta abarri buruzko informazioa helarazi eta esperientziak trukatzeko organoa da. Bestetik, eskualde mailako egitura honen bitartez Hegoaldeko edo herrialde mailako egituretatik datorren informazioa oinarrizko egituretara igortzen da. Hitz gutxitan, Herri Batzordeak eta herrialde eta Hegoalde mailako egituren arteko lotura eta komunikazio-tresna da.

258) **Dinamizazio politikoa** eragitearen betekizuna eskualde osoari -edo zati bati- dagokion ekimenetan kokatzen da. Eskualdean ordezkatuta dauden Herri Batzordeekin elkarlanean garatuko da aipatutako dinamizazioa. Eskualdeko Batzordeak bere mailari dagozkion ekimenak erabaki ahal izango ditu.

259) Eskualdeko Batzordea honakoek **osatuko** dute:

- Herri bakoitzeko Koordinatzaileak.
- Eskualdeko Koordinatzaileak.
- Herrialdeko Mahaikideak.

260) Eskualdeko Batzordea **hamabostero bilduko** da, eta honetarako egun finkoa xedatu beharko du.

261) Eskualdeko Batzordea Eskualdeko koordinatzaileak ordezkatuko du **Herrialdeko Mahaian**.

262) Eskualdeko Batzordeak **Herrialdeko Mahaikide baten laguntza izango du eta honek hamabostaldiroko bileretan parte hartuko du**. Eskualdeko Koordinatzaileari bere eginbeharretan lagunduko dio. Honakoa irizpide orokorra da, herrialdeak eta eskualdeak -era bateratuan- bere errealitate, ahalmen eta behar organizatiboan arabera egokitu ahal izango dutena.

7,4. - HIRIBURUKO ETA HIRIKO EGITURA

263) 1988ko berregituraketaz geroztik, herrialdeko hiriburu eta hiriei **berarizko trataera** egokitua emateko irizpide organizatiboa dauka-

gu, gune hauetan egoera bereziak suertatzen direlako.

264) **Urrats Berrin**, auzo bakoitzeko egitura -Herri Batzordeak eta Herri Batzarrak- mantentzea eta Hiriburuko edo Hiriko Batzarra eta beste **bi organo -Mahaia eta Batzordea**, bakoitza berarizko zereginekin- sortzea erabaki zen. Orain, ia lau urte geroago, egituraketa xeheagoa eta organo bakar batetik eginkizun guztiei aurre egiteko gai izango den eredu organizatiboa bilatzeko beharra agerian gelditu da.

265) Birmoldaketa honekin auzoetako eta Hiriburuko edo Hiriko Batzarra bere horretan mantenduko dira. **Egungo Mahaia eta Batzordea**, aldiz, **organo bakar bat** bilakatuko ditugu: **Hiriburuko edo Hiriko Mahaia**.

7,4,1.- Hiriburuko edo Hiriko Batzarra

266) Auzoetako egituren partehartzea errazteko, **Hiriburuko edo Hiriko Batzarrak** indarrean jarraituko du. Mahaiaren ardurapean egongo da.

267) Batzarraren eginkizunak hauek izango dira: hiriburu edo hiriaren **errealitate orokorra aztertzea**, eremu horretan Herri Batasunak daraman dinamika politikoari buruzko **balorazioak egitea eta interbentzio-planen martxa ebaluatzea**.

268) **Hiriburu eta hiriari berari dagozkien ekimen politikoetarako soilik izango da erabakitzailea** organo hau.

269) Hiriburuko edo Hiriko Mahaiak **Batzarraren deialdia egingo du, ohizko izaeraz sei hilabetez** behin eta, aparteko izaeraz, bidezkoztat joko lukeen bakoitzean. Era berean, gutxienez hiru Auzo Batzordek hala eskatuta, egingo da deialdia.

270) Hiriburu edo Hiriko Batzarra Auzo Batzordeko kide guztiek **osatuko** dute.

7,4,2.- Hiriburuko edo Hiriko Mahaia

271) Hiriburuko edo Hiriko **Mahaia iharduera politikoaren zuzendaritzaz eta dinamizazioaz arduratuko da**. Auzoetako Batzordeak

eragin, koordinatu eta beren ihardueraren jarraipena eta informazioaren trukaketa izango dira organo honen betekizunak.

272) Hiriburuko edo Hiriko Mahaiak **informazioa** bi norabidetan eman dadin bermatuko du: orokorra eta herrialdekoa Auzoetako Herri Batzorderantz eta egitura hauetara auzo mailatik datorrena.

273) **Mahai Iraunkorra** izeneko egitura eratuko du Mahaiak, beronen erabakien gauzatzea eta jarraipena errazteko, Mahaiaren bileren tartean eta premiazko deialdirik eskatzen ez duten gaiei erantzuteko, Mahaiaren beraren barne funtzionamendua antolatzeke eta Auzoetako Batzordeen zeregin hauek ekar diezazkiokeen eragozpenak ekiditeko.

Betebeharrak eta osaketa:

274) Hiriburuko edo Hiriko Mahaiak ekarpenak jasotzeko **interbentzio planak landu** eta Herri Batzarra guztietara aurkeztuko ditu. Beste aldetik, **urteko udal interbentzioaren plana aurkezteko ardura** ere eramango du.

275) Iharduteko plangintzak burutu beharko ditu eta, beharrezkoa balitz, egokiera eta berrikusketak egingo ditu. Sei hilekoan behin Hiriburuko edo Hiriko Batzarrerako deialdia egingo du.

276) Hiriburuko edo Hiriko Mahaia, Herri Batasunaren **Udal Legealdirako Programaren aurkezpenaz arduratuko da**, sektoreekin kontrastatu, aportazioak jaso eta, ondoren, Herri Batzarrean azaldu, eztabaidatu eta erabakitzeko.

277) **Bertako kargudunen berrikuntza-prozesuaren koordinazioaz arduratuko da** eta proposamen irekia aurkeztu ahal izango dio Auzoetako Batzarrei. Batzar bakoitzeko bozketak konputatu ondoren, kargudun berrien hautaketa prozesua itxiko du, Mahai berria aldarrikatuz.

278) Hiriburuko edo Hiriko Mahaia osatzeko **hiru, lau edo bost lagun** hautatzea proposatzen da, "**herri irizpidearen**" arabera.

Horiekin batera, Arlo desberdinetako arduradunak ere aukeratuko dira.

279) Hiriburuko edo Hiriko Mahaiak, bertan ordezkariak duten **Arloek beren arduraduna izan dezaten** moduko antolakuntzazko bitartekoak ipini beharko dituzte. Arduradun horien eginkizuna izango da Auzo Batzorde bakoitzean bete beharreko iharduera dinamizatu, koordinatu eta jarraitzea.

280) Hiriburuko edo Hiriko Mahaiaren **osaketa** hurrengoak izango da:

- Hiriburuko edo Hiriko koordinatzailea
- Auzo bakoitzeko koordinatzailea
- Komunikazioko arduraduna
- Diruzaintzako arduraduna
- "Herri-irizpidearen" arabera hautatutako kideak
- Zinegotzi guztiak

281) Mahaia osaturik, mahaikideen artean hurrengo **ardurak** banatuko dira:

- Hiriburuko edo Hiriko Koordinatzailea izango da Herrialdeko Batzarrerako eta Batzar Orokorrerako ordezkaria.
- Euskararen barne eta kanpo erabileraren suspertzailea

282) Hiriburuko edo Hiriko Mahaia hamabost egunez behin bilduko da; horretarako, egun finko bat xedatu beharko du.

7,4,3,- Hiriburuko edo Hiriko Mahai Iraunkorra

Ezaugarriak, betebeharrak eta konposaketa:

283) **Mahai Iraunkorra**, Hiriburuko edo Hiriko Mahaiaren ezaugarri, erantzukizun eta betebeharrak bertan dituen egitura da baina arduragabekia Hiriburuko edo Hiriko Mahaiaren esku egongo da. Iraunkorrak, Hiriburuko edo Hiriko Mahaiak **finkatutako iharduera ildoari buruzko erabakiak** hartzeko ahalmena izango du eta,

halaber, Mahaia biltzeko bezain inportanteak ez diren gaiei premiazko edo momentuko erantzunak ematekoa ere.

284) Mahai Iraunkorraren betebeharrak honakoak dira: **Mahaiaren erabakiak gauzatzea eta jarraitzea**; iharduera ildoaren tajueran edo garapenean **Mahaiaren lagungarri izatea**; Mahaiaren bilera artean **sortzen diren gaiei aurre egin** eta Mahaiaren barne **metodologia** eta funtzionamendua **zaintzea**.

285) Ondorengo kideek **osatuko** dute Hiriburuko edo Hiriko Mahaiaren Iraunkorra:

- Hiriburuko edo Hiriko koordinatzailea
- Komunikazioko arduraduna
- Zinegotziak
- "Herri irizpidez" hautatutako kideak

286) Hiriburuko edo Hiriko Mahaiaren bileren artean bilduko da Iraunkorra, **hamabost egunez behin**, beraz.

7,5.- HERRIALDEKO EGITURA

287) Herrialde mailan birmoldaketa organizatiboa planteatzen da. Egungo Mahaia eta Batzordearen banaketatik **egitura bakarra** osatzea, Herrialdeko Mahaia alegia. Herrialdeko zuzendaritzaz, dinamizazioaz eta koordinazioaz arduratuko da.

288) Mahaiarekin eta Mahai Iraunkorrarekin batera, Herrialdeko Batzarrak eta Herrialdeko Batzar Orokorrak osatuko dute herrialdeko egitura.

7,5,1.- Herrialdeko Batzarra

Ezaugarriak:

289) Herrialdeko Batzarra da Herri Batasunak maila horretan duen antolakuntzaren adierazpide gorena, hau da, Herrialde bakoitzean

erantzukizun politikorik handiena darama egitura honek. Bera da oinarrizko egitura osoa ordezkatzeko organoa, antolakuntza-instantzia lokalen subirautzaren ordezkotza bereganatua duena. **Zuzendaritzazko eginkizuna bete behar du ildo politikoan eta herrialde mailako gainontzeko egiturei dagokienean.** Egitura hauek Herrialdeko Batzarrak ordezkaturako autonomiaren irizpidearen arabera burutuko dituzte beren betekizunak, eta politika-antolakuntza alorreko dinamikaren berri eman behar diote Batzarrari.

290) **Herrialdeko Batzarkideek, ordezkatzeko duten herri edo auzoko egituren izpiritu eta iritzia agertu behar dute baina, horrekin batera, Herrialdeko egituraren osakide izateak, eremu horretan erantzukizun politikoa garrantzizkoa daramanez, partaide-tza aktiboa eta iritzi propioa izatea eskatzen zaie.** Beraz, egitura lokalak ordezkatzeko dituzten Herrialdeko Batzarkideek izaera bikoitza izango dute. **Ordezkaritza delegatuak eta arduradun politikoak izango dira, batera:**

- **Egitura lokaletan** aztertu diren gaiei dagokiela, ordezkari bakoitzak bere herri edo auzoan jasotako erabaki edo proposamenak **jakin-araziko** ditu, eremu horietan adierazitako iritzia bere ikuspegi pertsonalaren arabera bihurtzea ezingo duela.

- Bestetik, Batzarraren aurrean **arduradun politiko** den aldetik, horrela eskatuko luketen gaietan **bere irizpidez** ihardun beharko du, are bozketan parte hartu ere, horrelakorik gertatzekotan eta, geroago, bere herriko Herri Batzarraren aurrean, **lehen izaniko jarrera azaldu beharko du.**

Osaketa, deialdia eta betebeharrak:

291) Herrialdeko Batzarrak iharduera erregularrez aritu behar du, **lau hilabeteroko** maiztasunaz bilerak egin eta eztabaidarako, azterketarako, ekarpenak aurkezteko eta Herri Batasunaren iharduera politikoari buruzko balorazioak egiteko gune egokitzat finkatu behar du bere burua.

292) Herrialdeko Batzarrerako **dei egitea** Herrialdeko Mahaiari dagokio edo, beharrezkoa balitz, Mahai Nazionalari ere.

293) Herrialdeko Batzarraren ardura politikoa hurrengo betekizunetan biltzen dira:

- a. Herrialde mailan, iharduera politikoaren **ildo nagusiak xedatzea**.
- b. Orohar eta Herrialdeko egoera politikoari buruz **aldizkako azterketak egitea**.
- c. Herrialde edo Hegoalde mailako instantziak aurkeztuko dituzten interbentzio planei buruzko **azterketak eta ekarpenak egitea**.
- d. Bai orokorki, bai sektoreka eta maila instituzionalean ere, Herri Batasunak daraman **dinamika politikoa baloratzea**. Zehazkiago, Herrialdeko Batzarrak izan behar du, bere mailan, Herri Batasunaren dinamika orokorra kontrolatzen duen egitura gorena; helburu horrekin, sei hilean behin ebaluatuko du epe horretan gauzatu den iharduera politikoa eta eremu horretako egituren dinamika.
- e. **Premiazko erabakiak hartzea**, herrialde edo Hegoalde mailako egituren iniziatibaz.
- f. Hegoalde edo herrialde mailako organoek egin ditzaketen **kontsultei erantzuna ematea**.
- g. Herrialdeko Mahaian dauden **Arloetan, Herrialdeko arduraduna** izendatzeko proposamena berrestea.
- h. **Herri Batzarretako bozketen kontaketa egin ondoren**, Herrialdeko egituren **arduradunak aldarrikatzea**.
- i. **Instituzioetako hautagai zerrenden aukeraketa prozesuari amaiera eman**, Herri Batzarretako bozketak konputatuz.

294) Herrialdeko Batzarra honela **osatuko** da:

- Herri Batzorde bakoitzeko bi ordezkari.
- Herrialdeko Mahaia.
- Herrialdeko mailako instituzioetako hautatuak (Batzar Nagusiak, Nafarroako Legebiltzarra).
- Gasteizko Legebiltzarkideak (bakoitza bere herrialdean)
- Estatuko edo Estatz gaineko instituzioetako hautatuak (bakoitza bere herrialdean).
- "Herrialdeko irizpidearen" arabera hautatutako hamar kide.
- Hiriburuko edo Hiriko koordinatzaileak
- Eskualdeko koordinatzaileak
- Mahai Nazionalako kideak (bakoitza bere herrialdean)
- Arloen arduradunak eta Arloetan Hegoalde edo Herrialde mailan diharduten militanteak (dagozkien herrialdean).

295) **Herrialdeko Batzarreko kide guztiek hizpidea eta bozkarako eskubidea dute.** Herri Batzordeetako ordezkari bakarrak izango du bozkarako eskubidea.

296) Herrialdeko Batzarrak ahal denean **kontsentsuz** hartuko ditu erabakiak eta, honela ezinezkoa bada, gehiengo soilaren arabera **bozketaz**.

297) Herri Batzordeetako ordezkariak beren herrietako **bozketen emaitzen** berri zehatza eman behar dute (aldekoak, aurkakoak, absentsioak).

298) Mahai Nazionalari, goragoko instantzia delako, herrialde ordezkarietaz **hautatutako barne karguak edo hautetsiak kendu edo atzera jotzea** proposatu ahal izango dio. Era berean, Herrialdeko Batzarreko kideren baten kanporaketa proposatu ahal izango dio egitura horri.

7,5,2.- Herrialdeko Batzar Orokorra

299) **Garrantzi edo premia bereziko gaiez herrialdeko militantzia-ri informazioa eman edo kontrastatzeko aparteko tresna gisa**

sortzen da Batzar Orokorra. Honek ez du esan nahi, inola ere, Herrialdeko Batzarrak daukan eginkizuna aldatuko denik.

300) Honoko **osaketa** izango du:

- Herri Batzordeetako militante guztiak.
- Ondorengo egituretako kide guztiak:
 - Hiriburuko edo Hiriko Mahaiak
 - Herrialdeko Mahaia
 - Mahai Nazionala (beren Herrialdekoak)
- Herrialdeko Arloetako kide finkoak
- Herrialdeko Batzarreko hamar kide, "herrialdeko irizpidez" hautatutakoak.

7,5,3.- Herrialdeko Mahaia

Ezaugarriak:

301) **Herrialdeko Mahaia, bere mailan, erantzukizun beterazlea edo exekutiboa edukiko duen zuzendaritza politikoaren organoa da.** Honela bada, herrialdeko ildo politikoa gauzatzea eta Hegoalde mailatik datozen jarraipideak zuzentzea dagokio.

302) Herrialdeko Mahaiaren oinarrizko betebeharra **herrialde bakoitzean Herri Batasuna berezko izaera politikoaz jазtea da; zuzendaritza herrialdetik eta herrialdera eramango duen organoa, alegia.** Horretarako, herrialdeko errealitate politiko, ekonomiko eta soziala ezagutu eta, ondorioz, berezitasunak errespetatuko dituen iharduera politikoko ildoak zehaztu beharko du.

303) Berarizko erritmuak sustatzen jarraitu behar da herrialdeetan, bakoitzaren berezitasunak errespetatuz: historia, nazio kontzientziaren maila, egitura sozio-ekonomikoa, indar koerlazioa, etab. **Ildo politiko orokor bakarra mantenduz, berau herrialdeko egokitze-ko gai izan behar du Herri Batasunak.** Honek azterketarako eta erabakitze-ko ahalmena eta iharduerako bitartekoak izatea eskatzen du batetik eta, bestetik, Hegoalde mailako egituren aldetik, ulerkortasuna eta errespetua. Urrats Berrin ireki genuen lan-ildoak sakondu behar dugu, gure diskurtsoa eta dinamikak baldintza eta egoera

zehatzetara egokituz, hauxe baita zuzeneko politikagintzan iharduteko era hobereana.

Osaketa eta betebeharrak:

304) Herrialdeko Mahaia, herrialde eta Hegoalde mailako egituren arteko etengabeko komunikazioaz arduratuko den organoa da, Mahai Nazionala eta eskualde eta herri egituren arteko harremana hain zuzen. **Mahaiari dagokio, beraz, esparru bietako informazio, analisi, ekimen, erabaki eta proposamenak bi norabidetan eragitea.** Aparteko gertakari politikoen aurrean iharduera arina behar du izan. Era berean, herri ekimenen osagarri izan behar du, gertakari jakinei erantzuna eman eta ekimena eta irudimena eduki Herri Batasuna erreferentzigune bilakatzeko.

305) **Herrietako ekimen eta dinamika garrantzitsuenen jarraipenaz eta eremu hauetan Hegoalde, herrialde edo eskualde mailako iharduketen dinamizazioaz, koordinaketaz eta jarraipenaz arduratuko** da Herrialdeko Mahaia. Honez gain, Arloen ihardueren koordinazioaz ere arduratuko da.

306) **Herrialdeko Mahaian ordezkaritza daukaten Arloei dago-kie beren iharduera suspertu, koordinatu eta jarraitzea.** Halaber, dagozkien informazio edo ekimenen berri emango dute.

307) Herrialdeko Mahaiak **bizkor jokatu behar du premiazko informazioak igortzean** eta, honetarako, giza-baliabide eta material egokiak eduki beharko ditu. Era berean, **arintasunez erantzun beharko die herri egituren eskariei**, bai eta herrialdeko gune desberdinetan suerta daitezkeen gertaera interesgarrien aurrean, erreakzionatzeko-ahalmena eta berezko ekimena eduki ere.

308) Herrialdeko Mahaiak hartutako erabakien eta garatutako dinamikaren berri emateko ardura izango du Herrialdeko Batzarraren aurrean. Ohizko lan-praktika gisa, epe motz edo ertainera sugerentziak eta ekarpenak onartzeko zabalik egongo den egitasmoak aurkeztea izango du. **Sei hilabetero osotasunezko iharduerarako plana aurkeztu beharko du.**

309) Herrialdeko Mahaiaren ardura izango da **Herrialdeko Batzarrera eta Herrialdeko Batzar Orokorrera dei egitea.**

Mahaiaren eginkizuna izango da, halaber, bi egitura horien bilerak prestatu eta zuzentzea.

310) Herrialdeko mahaikideak, Eskualdeko koordinatzailearekin batera, **Eskualdeko Batzordearen dinamizazio** eginkizuna sustatu eta osatuko dute.

311) Herrialdeko Mahaiaren ardura izango da lau urtean behin egin beharreko kargu berritze prozesua koordinatzea eta **Mahai berriari buruzko proposamena** aurkeztu ahal izango die Herri Batzarrei.

312) Herrialdeko Mahaiaren **osaketa**:

- Herrialdeko koordinatzailea
- Eskualdeetako koordinatzaileak
- Komunikazioko arduraduna
- Diruzaintzako arduraduna
- Udalgintzako arduraduna
- Foru Parlamentu edo Batzar Nagusietako kideen taldeko koordinatzailea
- Politika Sektorialeko arduraduna
- Sozio-Ekonomiako arduraduna
- "Herrialdeko irizpidez" hautatutako hiru kide.

313) Herrialdeko Mahaia osatutakoan, honako **ardurak** banatuko dira bertan:

- Euskararen barne eta kanpo erabilerarako suspertzailea
- Herrialdeko Mahaiaren bozeramalea. Ardura hau ez du Batzar Nagusietako edo Nafarroako Foru Parlamentuko arduradunak eduki behar.
- Bi ordezkari (koordinatzaileak ezin du izan) Batzar Orokorrerako.

314) Herrialdeko Mahaia **hamabostaldi** bilduko da eta horretarako egun finko bat xedatu beharko du.

7,5,4.- *Herrialdeko Mahai Iraunkorra*

Ezaugarriak, osaketa eta betebeharrak:

315) Herrialdeko Mahai Iraunkorrek eta Mahaiak ezaugarri, erantzukizun maila eta betebeharrak beretsuak izango dituzte. Bien arteko ezberdintasunak **Mahai Iraunkorrek garrantzi handia duten erabakiak hartu ezinean, (izan ere erantzukizun maila hori soilik Herrialdeko Mahaiarena baita) eta osaketan kokatzen dira (Iraunkorrarena murriztagoa da).**

316) Herrialdeko Mahaiko kide guztiak asteroko bilera dinamikarekin ez kargatzeagatik eratzen da Mahai Iraunkorra, jakitun gainera hau egiteak arduradun askoren berarizko dinamika lagunduko duela. Era honetan, **aste batez Mahaia bere osotasunean bilduko da eta hurrengoan Iraunkorra, partaide gutxiagoz.**

317) Gertaeraren batek horrela eskatuz gero Mahai Iraunkorrek bere bilera bertanbehera utzi eta aparteko Mahaiarako deialdia egingo du.

318) Mahai Iraunkorraren **osaketa** honokoa izango da:

- Herrialdeko Koordinatzailea
- Eskualdeko Koordinatzaileak, 3tik 6ra
- Komunikazioko arduraduna
- Udalgintzako arduraduna
- Foru Parlamentuko edo Batzar Nagusietako taldeko Koordinatzailea
- "Herrialdeko irizpidez" hautatutako hiru kide

319) Mahai Iraunkorraren bilera maiztasuna hamabosterokoa izango da, Herrialdeko Mahaiaren bileren artean.

7,6.- HEGOALDEKO EGITURA

320) Antolakuntza maila honetan zenbait aldaketa planteatzen dira. Alde batetik, Biltzarraren desagerpena Balantzeari buruzko sailean adierazitako arrazoiengatik; bestetik, 'nazional' hitzaren erregula-

zioa egituren deiturari eta berauen betebeharrei dagokionean, orain artean oker erabilia izan baita; halere, Mahai Nazionalaren salbuespenaz, organo honek urteetan zehar metatutako sinbologia dela eta, deitura matententzea egokitzen jotzen delako. Beste aldaketa batzuk ere planteatzen dira, besteak beste, Mahai Nazionalaren eta Iraunkorraren baitan.

7,6,1.- Batzar Orokorra

Ezaugarriak:

321) Organo subirau gorena gure herri eta auzoetako Herri Batzarra izaki, **honen subirautzaren ordezkotzan oinarrituz organo guztiak gauzatzean datza** Herri Batasunaren berezitasuna. Honela bada, Batzar Orokorra —Herrialdeko Batzarra bezala— Herri Batzar bakoitzaren subirautzaren organo ordezkarietat eratzen da eta, abiapuntu honetatik, dagozkion eginkizunetan izaera erabakitzailea hartzen du.

322) **Batzar Orokorra erabakiak hartu eta ordezkarietza darman organo gorena da, baina honen erabakimenak** —aparteko uneetan izan ezik— **Herri Batzarrean edo, premiazko kasuetan, Herri Batzordean, aldez aurretik garatu beharreko eztabaida eta erabaki prozesuan du oinarria.** Herrietako eztabaiden hausnarketa eta ondorioak biltzetik abiatuz hartuko dira behin betirako erabakiak, **oinarritzko militantziak adierazitako iritzi nagusia zehazki errespetatuz.**

Betebeharrak eta osaketa:

323) Batzar Orokorrak bete beharreko funtzioak honakoak dira:

a. Herri Batasunaren **osoko ihardupide politikoaren bidea finkatzea.**

b. Eremu honetan, bai zuzenki —premia dela-eta— edo Herri Batzarra edo Herri Batzordeetan aztertutakoan, egoeraren arabera ager daitezkeen arazo, gai edo ekimenei

buruzko erabakiak hartzea.

c. Aldez aurretik Herri Batzarretan eztabaidatutako Herri Batasunaren **ezaugarriak eta antolaketa-eredua finkatzeko prozesuak istea.**

d. **Lau urtean behin Herri Batasunaren barne kargu guztien berritze prozesua zabalduko du** eta Herri Batzarretako bozketak neurtu ondoren, **Mahai Nazionalako kideak izendatuta itxiko luke aipatutako berritze prozesua.**

e. Urteko ohiko bileran, **Herri Batasunak** urte horretan **garatutako iharduera politiko globala baloratu eta epealdi bereko iharduerarako barne eta kanpo ihardueraren ildo orokorrak xedatuko ditu.**

f. **Bertako kide guztiek izango dute hitza eta bozka.**

324) Batzar Orokorraren osaketa honakoa izango da:

- Herri Batzorde bakoitzeko bi ordezkari.
- Mahai Nazionala.
- Herrialdeko Mahai bakoitzeko bi ordezkari.
- Herrialdeko koordinatzaileak

325) **Urtero** egingo da Batzar Orokorrerako **deia**, ohiko izaeraz, aparteko deialdiez gain.

326) Bileretarako dei egitea Mahai Nazionalari dagokio berezko ekimenez edo Herrialdeko Batzar edo Mahai batek hala eskatuta.

7,6,2.- Mahai Nazionala

Ezaugarriak:

327) Mahai Nazionala **zuzendaritza politikorako egitura da eta Herri Batasunan Hegoalde mailako erantzukizun exekutibo**

nagusia dagokio. Honela, Herritarren Batasunak erabakitako ildo politikoaren gauzapena dinamizatzea izango da bere betekizuna.

328) Mahai Nazionalak **izaera mistoa du bere osaketan**, izan ere bere baitan **Arloetako** arduradunak eta **irizpide orokorrez** hautatutako kideak biltzen baitira.

329) EAE-ANVk, Mahai Nazionalean alderdi politiko bakarra izaten jarraituko du.

330) Urrats Berrirekin irekitako prozesuaz geroztik Euskal Herriko Ezker Abertzaleak urrats esanguratsuak eman ditu. Orduko egituran (Iparraldearekiko Harremanen Arloa jasotzen zen, 1988an sortua) eta Oldartzenekin ezabatzea planteatzen da, beste era batean jokatzeko. Aurrerantzean, **Iparraldeko erakunde politikoekiko harremana Mahai Nazionalak zuzenean** eramango du eta lan dinamika amankomuna inplikatuak diren Arloetatik dinamizatuko da.

Osaketa eta betebeharrak:

331) Mahai Nazionalak, zuzendaritza politikorako organo gorena den aldetik, Herri Batasunak erabakitako ildo politikoaren gauzaketaz arduratzeaz gain, **gure Herriak bizi dituen mota guztietako arazoei ekin behar die etengabe**, konponbide zehatzak bilatuz eta eraginez.

332) Iparraldeko Ezker Abertzaleko erakundeekin batera, Euskal Herriko Ezker Abertzaleak osotasunean **nazio mailan garatu beharreko ildo politikoaz arduratuko da** Mahai Nazionala.

333) Mahai Nazionalari dagokio **Batzar Orokorrerako deialdia egitea**. Ohikoa urtean behin egingo da eta apartekoa gertaera zehatzek horrela eskatzen dutenean. Ohizko edo aparteko deialdia Mahai Nazionalak berak egin dezake, bere ekimenez, edo Herrialdeko Batzar edo Mahai baten eskaerari erantzunez. Batzar Orokorraren bilerak prestatu eta garatzeko ardura ere Mahai Nazionalari dagokio.

334) **Arloak antolatu eta beraien artean harremanetan ipintzeko formulak xedatuko ditu** Mahai Nazionalak, eta Arloak eta Mahai Nazionalaren arteko komunikazioa finkatuko du.

335) **Mahai Nazionalak Batzorde Iraunkorra izendatuko du.**

336) **Mahai Nazionala astean behin bilduko da**, eta horretarako egun bat xedatu beharko du.

337) Lau urtez behin egin behar den karguen berritze-prozesuaren barnean, irteten den **Mahaiak Mahai berria osatzeko proposamen irekia** aurkez diezaioke herri bakoitzeko Herri Batzarrari.

338) Mahai Nazionalaren eta Herri Batasunaren egitura osoaren **iharduera bermatzeko**, Mahai Nazionalak beharrezkoak diren Batzordeak, Idazkaritzak edo Lan Taldeak sortuko ditu eta beharrezko bitartekoez hornituko da.

339) Mahai Nazionala Arlo jakinetako arduradunek eta "irizpide orokorraren" arabera hautatutako kideek osatzen dutela kontuan harturik, nazio mailako zuzendaritza organoa osatzen duten kideak **hogeitabost** izango dira.

340) Mahai Nazionalaren **osaketa** hau da:

- "Irizpide orokorraren" arabera hautatutako hamahiru kide.
- Araba Herrialdeko koordinatzailea.
- Bizkai Herrialdeko koordinatzailea.
- Gipuzkoa Herrialdeko koordinatzailea.
- Nafarroa Herrialdeko koordinatzailea.
- ANVren ordezkaria.

341) Era berean, ondoko Arloetako arduradunak:

- Euskara.
- Komunikazioa.
- Sozio-Ekonomia.
- Nazioartekoa.
- Politika Instituzionala.
- Politika Sektoriala.
- Mahaiko Koordinatzailea

342) Mahaia osatutakoan, bere baitan hurrengo **ardurak** izendatu beharko ditu:

- Batzorde Iraunkorreko kideak.
- Bi bozeramale.
- Lau indar politikoak (EB, EMA, HA eta HB) osaturiko Euskal Herriko Ezker Abertzaleko koordinazio egiturarako hiru kide.
- Euskararen barne eta kanpo erabileraren suspertzailea.
- Mahai Nazionalen ordezkaturik ez dauden Arloetako koordinaziorako arduradunak.

343) "Irizpide orokorraren" arabera hautatutako hamahiru kideen artean herrialde bakoitzak **bi aukeratuko ditu** eta beste bostak Hegoalde mailan izango dira aukeratuak.

7,6,3.- Mahai Nazionalaren Batzorde Iraunkorra

Ezaugarriak, betebeharrak eta osaketa:

344) Mahai Nazionalaren Batzorde Iraunkorrak **haren zuzendaritza politikoko zereginari jarraipena ematen dion organoa izango da aurrerantzean ere. Egoera politiko orokorraren jarraipen iraunkorra egin** eta aztertuko du eta, behar balitz, Mahai Nazionalak emandako irizpideen ildotik ekimenak bultzatuko ditu.

345) Batzorde Iraunkorrak **eguneroko iharduera politikoan erantzun-betebehar garrantzitsua dauka.** Era berean, Mahai Nazionalak hartutako erabakiak praktikan jartzeaz arduratuko da.

346) Iraunkorrak **zeregin tekniko eta koordinazio lanak** bere gain hartuta, Mahai Nazionalako betebeharrak arinduko ditu. Era berean, Arlo edo Idazkaritzen eta Mahaiaren beraren arteko harremanaz arduratuko da eta bertan azertu behar diren gaiak hautatu eta prestatuko ditu.

347) Hartutako erabaki eta bere zereginen berri emango dio Mahai Nazionalari.

348) Batzorde Iraunkorra hurrengo eran **osatuko** da:

- Herrialdeko koordinatzaileak
- Komunikazioa
- Diruzaintza
- Bozeramaleak
- Mahai Nazionaleko koordinatzailea

349) **Astean behin** bilduko da gutxienez, eta gertakizunek hala eskatzen duten guztietan.

----- oOo -----

1995eko Abuztua

EMAKUME ARLOARI BURUZKO GOGOETA

Emakume Arloak —eta, Herri Batasunaren barnean, feminismoaren aldeko kontzientziak— bilakaera nozitu du 1989 urteaz geroztik, dudarik gabe. Aurrerakuntza, halaz ere, ez da guk nahi genukeen bezain adierazgarria izan eta, beste aldetik, ezin neur daiteke azaletik.

Emakume Arloa, gogora gaitzen, Mahai Nazionalari aholkularitza ematearren sortu zen eta, hasierako izaera Emakumea Askatzeko Mugimenduarekiko Harremanetarako Arloa bazuen ere, bilakaera askoz ere zehazkiago definitu du Herri Batasunaren barnean egin duen feminismoari buruzko sentsibilizazio lanak eta, honekin batera, hainbat kontutan ihardupide politikoak tajutu izanak ere.

Urrats Berri prozesuko birmoldaketa fasean, 1992. urtean, Herri Batasunako emakumeen berarizko protagonismoa izan zuen hausnarketa egin ondoren, aurrerapausua egin eta Emakume Arloko lana herri mailara iragatea deliberatu genuen. Horretarako, Herri Batzordeetan *emakume gaien suspertzailea* delako ardura sortu zen.

OLDARTZEN, BESTE ERRONKA BAT

Hausnarketa-fase hau ezin pasatzen utz dezakegu balantzerik egin gabe eta, bidebatez, emakumea askatzeko borrokaren aurrerakadikuspegitik, HBtik markatu genituen lehentasunak adierazteko.

Alor honetan egin beharreko lanak (bere konplexutasuna gogoan izanik) berarizko eta osotasunezko tratamendua eskatzen duela ez ulertzea izan liteke lehen akatsa. Horrexegatik eskaini diogu atal hau, lan-ildoak eta gerorako perspektibak jaso ahal izateko.

FEMINISMOAREN ALDEKO BORROKAN AURRERA EGITEA, EGINKIZUN KOLEKTIBOA

“Adituen” edo “espezialisten batzorde” baten lan bakarrean ez dugu sinesten. Herri Batasunari feminismoak jario behar zaio zirrikitu guztietatik: honek ere bereizi behar gaitu gainontzeko indar politiko-etatik.

Feminismoa edo, bestelako hitzetan, gure proiektua osakin antipatriarkal batez hornitzea eguneroko borroka bihurtu behar da HBko pertsona guztientzat. Orainartekoan egindako borroka ez da aski hori guztia egia bilakatu ahal izateko: HBko egitura eta Alor guztietako (eta, jakina, Emakume Alorreko) lana egokitu beharra dago, zabalduko ihardupideei eranbtzunik eman ahal izateko.

Aurrean topa dezakegun arazoetako bat, emakume-alderdi hau gai *paralelo* edo *emakumeen gai* bezala barneratu izana da; gure helburuak izan behar du gai kolektibo bihurtzea, bere ondorio eta guzti.

Emakumearengan eragina daukan berarizko arazo-multzoak problematika sozial ugaritan dauka agerpena: honakoak, HBren gainontzeko Arloaren plangintza eta lan zehatzetan eta eguneroko iharduera politikoan agertu behar du, beraz.

Horrenbestez, HBren egiturek eta lan-alorrek bere plangintzetan “emakumea” aldakina jasotzea da fase honetarako helburua, emakumearen berarizko kontu eta problematikak jasota, hala nola:

- Udalgintza: udalerriko emakumeengan eragina duten lehentasunezko gaiei erantzuna ematea
- Trebakuntza: feminismoari buruzko kontzientziazio gaie tan, berarizko proposamenak egitea
- Nazioartekoetan: gai honetan, beste herriekiko harreman eta lan-ildoak egunean jartzea

ARDURAKO POSTUETAN EMAKUME GEHIAGOK ESKU HARTZEA

Erantzukizuneko postu eta egituretan emakumeen partaidetza ugaltzea funtsezko gaia izateaz gain, betetzeko dago oraindik HBren barnean ere. Konplexu eta kontraesanezkoa da fenomeno hau: teorian behintzat, Herri Batasunan gizon zein emakumeok, erantzukizuneko postuetan emakume gehiago behar direla onartua dugun arren, praktikan ez dugu urratsa eman.

Arrazoi funtsezkoenetako bat da gure egunerokotasunean HBko gizon eta emakumeok geure zereginetan jarraitzen dugula, ohiturak, ordutegiak eta lehentasunak era desberdinetan antolatuta, emakume ala gizonezkoa izan. Ardurako ihardueretan emakumeak ere *berez, naturaltasunez* sar daitezen bezainbesteko aldakuntza ez da egin, aldaketak ez dira nabarmenak izan.

Emakume Arlotik, gai honekin dugun kezkaeta arazoari kolektiboki aurre egiteko premia plazaratu nahi dugu.

Hortaz, HBren baitan ardurak berritzea planteatzen den honetan, gaiari ausardiaz eta soilkeriarik gabe heldu nahi diogu. Nolanahi ere, geure egituretan emakume gehiago egotea, gizarte berria eraikitzeko proiektuan elkarrekin goazen gizon zein emakumezkoentzat, erronka izugarria dela gogoratuko dugu.

ERANSKINA 2

EGITURA ETA EUSKARA

Sarrera

Euskara Batzordea Herri Batasunaren euskalduntze prozesua bideratzeko finkatu duen Plangintzaren berri eman nahi dizuegu hamar orrialde hauetan, **Oldartzen eztabaidaren bigarren zatian, berregituraketa egiterakoan eta kargu eta egituretarako pertsonak hautatzerakoan beteak izan daitezten.** Fitxak adierazten duten moduan, **abiapuntuak dira helburu hauek, duela hiru urte finkatu bainenituen, hala ere zenbait kasutan betetzea ezinezkoa izango denez, kasu horietan hiru urtetan eskuratu beharreko helburutzat jotzea proposatzen dugu.**

Proposamena

Lehenengo fitxan, Herrialde zein Nazio mailako egituretako euskararen erabilera finkatu dugu. Orohar, Hegoalde zein Gipuzkoako Herri Batasunako egiturak euskaraz funtzionatu behar dutela diogu. Bizkaian, berriz, euskaraz nagusiki. Eta Araba eta Nafarroan elebietan.

Hizkuntz ezaugarriak, lau dira: “euskaraz”, “eusk.nag”, “elebiak” eta “sarbidea”. Egitura batek euskaraz funtzionatu behar duela diogunean, bere lan hizkuntza (barne hizkuntza) euskara soilik dela esan nahi dugu. Aldiz, nagusiki euskaraz funtzionatu behar duela diogunean, “Eusk.nag”, horrek bertako kideen % 70ak euskaraz beti hitzegingo duela esan nahi du. Bi hizkuntzetan funtzionatu behar duela diogunean, “elebiak”, ez du esan nahi dena itzuli behar denik, baizik eta ahal den neurrian bi hizkuntzak erabiliko direla baina itzulpenik egin gabe edo gutxi eginaz. Horretarako egitura horietan euskaraz soilik hitzegingo duten kideak izendatu behar dira. Azkenik, euskarari sarbidea eman behar zaiola diogunean, “sarbi-

dea”, bilerak gaztelera hutsez egitea okerra dela esan nahi da. Komenigarria da kideren batek noizbehinka euskaraz egitea eta itzultzea.

Bigarren fitxan, Herrialde zein Hegoalde mailako arduradunen euskararen erabilera finkatu dugu. Orohar, Hegoalde mailako, Gipuzkoako eta Bizkaiako Herri Batasunako arduradunak euskaldun osoak edo gutxienez euskaldunak izan behar dutela diogu. Araban eta Nafarroan, aldiz, arduraren ezaugarrien arauera euskaldun pasiboak izan daitezke arduradunak, baina inolaz ere ez euskara ulertzeko gai ez direnak.

Hizkuntz ezaugarriak, lau dira: “eusk.osoa”, “euskald.”, “pasiboa” eta “erdald.”. Egitura bateko arduraduna euskaldun osoa izan behar duela diogunean, “eusk.osoa”, euskaraz idazteko gai izan behar duela esan nahi dugu. Aldiz, euskalduna izan behar duela diogunean, “euskald.”, euskaraz irakurtzeko eta normaltasunez mintzatzeko gai dela esan nahi dugu, idazteko arazoak dituen arren. Euskaldun “pasiboa” dela diogunean, euskara ulertzeko gai dela esan nahi du, hau da bere presentziak itzulpenik eskatzen ez duela, nahiz eta berak euskaraz hitzegiteko gaitasunik ez izan. Azkenik, erdaldu-na dela aipatzean, “erdald.”, euskara ulertzeko gai ere ez dela esan nahi dugu.

Hirugarren eta laugarren fitxatan, sistema berbera erabiliz, herri mailaka finkatu ditugun tipologia bakoitzeko egituren hizkuntza praktika eta arduradunen hizkuntz ezaguera finkatu ditugu, bi kasuetan **hizkuntz ezaugarri berberak erabiliz**.

EUSKARA BATZORDEAREN (EB) EGITURAZ

1.- EBaren Aholkulari Taldea. Azken bi urteotan ondo funtzionatu duen egitura da. Bere lana, EB aholkatzea da Herri Batasunak garatu behar duen Hizkuntz Politika zehazterakoan. Euskara munduan diharduten kideek osatzen dute. Aurrera begira, urtean hirutan biltzen den egitura hau mantenduko da.

2.- Euskara Batzordea. Mahai Nazionalean ordezkaturik dagoen Herri Batasunako Euskara arduraduna dinamizatzailea izanik, Herri

Batasunaren Hizkuntz Politika finkatu eta bideratzen duen egitura da. Gaur gaurkoz ez da egitura amankomun batean biltzerik lortu, Herrialdeko arduradunekin dinamizadoreak dituen bileren bidez funtzionatzen du. Aurrera begira, duela lau urte bezala, bi hilero behin bilduko den egitura berrindartu nahi da. Osaketa, Herri Batasunako Herrialde eta Hegoalde mailako euskara arduradunek osatuko lukete.

3.- Herrialdeko Euskara Batzordea. Herrialdeko Mahaian ordezkaturik dagoen Euskara arduradunarekin batera Herrialde mailan Hizkuntz Politika lantzen duen egitura da. Araban, Nafarroan eta Gipuzkoan, ezberdintasunak alde batera utzita, funtzionatu dute. Helburua Herrialde hauetako batzordeak indartu eta Bizkaian sortzea da.

4.- AHOLKULARITZA. EBaren gidaritzapean, Herri Batasunaren barne euskalduntzearen dinamizazioaz arduratzen den egitura da. Gaur arte nazio mailako arduradunaz gain, Gipuzkoan landu da gaia. Araban eta Nafarroan, datoak jasotzeaz aparte ezer gutxi egin da. Hiru urte hauetan diseinua landu da, eta etorkizunean Plana indarrez bideratzea da. Horretarako, **Herri Batasunako egitura bakoitzak BERE EUSKARA SUSPERTZAILEA izendatu behar du**, Aholkularitza lanaren segimena eta dinamizazioa bere egituran lantzeko.

Joan den urteetan egiturak eta nazio zein herrialde mailako liberatuak euskalduntzeko zenbait urrats eman dira. Aurrera begira, ezinbestekoa izango da, hautatu eta egiturako liberatuez gain, Herri Batasunako militantzia osoa dinamika honetan murgiltzea, gure militantzia Euskararen Gizarte Mugimendura inguratuz. Eta bestetik, erabilpena lantzea "**Mintzoa**" izeneko pertsonaiari etekin guztia atereaz.

5.- HIZKUNTZ POLITIKA SEKTORIALA. Hau da etorkizunera begira gehien landu beharreko atala. Egun **Instituzionala** dugu martxan, eta **Irakaskuntzarena** ere indarrean dago nahiz eta oraingoz Euskara Batzordetik at egon eta harreman puntualekin soilik. Aurrera begira, **Instituzionala lantzeaz gain, Irakaskuntza**

Batzordearekin elkarlanean aritzeko bitartekoak jarri beharko genituzke eta bi batzorde berri sortu: lan mundua eta komunikabideei dagozkienak.

Batzorde Instituzionala martxan dago nazio mailan eta Nafarroa, Araba eta Gipuzkoan, ezberdintasunak alde batera utzita indarrean daude. Gure helburua bikoitza da. Alde batetik, Bizkaiako taldea osatzea eta, bestetik, **lan instituzionala bideratzeko, talde instituzional bakoitzean, parlamentari, batzarkide edo zinegotzi taldea izan, EUSKARAREN HAUTATUA izendatzea.** Pertsona honen lana bere taldeak instituzioetan garatu behar duen lana EBarekin batera finkatzea eta dinamizatzea izango da. Batzorde Instituzionalak Herri Batasunako Arlo Instituzionalarekin lan egingo du.

6.- EUSKARA BULETINA. Joan den urtean martxan jarri genuen "Herria Eginez Buletina"ren balantzea, hutsuneak dituen arren, positiboa da. Buletin honen inguruan lan talde bat osatu beharra dago eta etorkizunean bi hilabetero ateratzeko aukera aztertu, egun hiru hilabetero kaleratzen dugu. Eta bestetik, harpidetza lantzea, egun 1.500 harpidetza baititu.

7.- AURREKONTUA. Gaur arte funtzionatzeko arazo ekonomikorik izan ez badugu ere, gure asmoa litzateke Euskara batzorde Nazionalak, bere Plangintzaren arauera urtero aurrekontu jakin bat kudeatzea, hori izango baita gure lanari etekin guztia ateratzeko bidea eta deskapitalizazio tendentziak ekiditeko era.

OLDARTZEN: BERREGITURAKETA. HIZKUNTZ ERABAKIAK: Abiapuntua (1)
EGITURETAKO EUSKARAREN ERABILERA

EGITURAK	HEGOALDEA	ARABA	BIZKAIA	GIPUZKOA	NAFARROA
Mahaia	euskaraz	elebiak	eusk.nag	euskaraz	elebiak
Iraunkorra	euskaraz	—	—	—	—
Koordinatzaileak	euskaraz	elebiak	eusk.nag	euskaraz	elebiak
UdalgintzaInstituzion.	euskaraz	eusk.nag	euskaraz	euskaraz	eusk.nag
Sozioekonomia	euskaraz	elebiak	euskaraz	euskaraz	eusk.nag
Komunikazioa	euskaraz	sarbidea	elebiak	euskaraz	elebiak
Euskara.	euskaraz	euskaraz	euskaraz	euskaraz	euskaraz
Nazioartekoa	euskaraz	—	—	—	—
Erizpidez hautatuak	euskaraz	—	—	—	—
Sektore Politika	euskaraz	elebiak	elebiak	euskaraz	elebiak
Diruzaintza	eusk.nag	sarbidea	elebiak	euskaraz	sarbidea
Batzar Orokorra	Euska. nag	—	—	—	—
Herrialde Batzarrak	—	elebiak	eusk.nag	euskaraz	elebiak

OLDARTZEN: BERREGITURAKETA . HIZKUNTZ ERABAKIAK: Abiapuntua (2)
KIDE ARDURADUNEN EUSKARAREN EZAGUERA

EGITURAK	HEGOALDEA	ARABA	BIZKAIA	GIPUZKOA	NAFARROA
Koordinatzaileak	eus.osoa.	euskald.	eus.osoa	eus.osoa	euskald.
UdalgintzaInstituzionala	eus.osoa	eus.osoa	eus.osoa	eus.osoa	eus:osoa
Sozioekonomia	eus.osoa	pasiboa	euskald.	eus.osoa	pasiboa
Komunikazioa	euskald.	euskald.	eus.osoa	eus.osoa	euskald.
Euskara	eus.osoa	eus.osoa	eus.osoa	eus.osoa	eus.osoa
Nazioartekoa	euskald	—	—	—	—
Sektore Politika	euskald	pasiboa	euskald	euskald	pasiboa
Diruzaintza	euskald	pasiboa	euskald	eus.osoa	pasiboa
Batzarr Orokorra	euskald	pasiboa	euskald	eus.osoa	pasiboa
Bozeram.	eus.osoa	euskald.	eus.osoa	eus.osoa	euskald.
Nazio /herrialde erizpideez hautatuak	eus.osoa	euskald. edo pasiboak	eus.osoa edo euskald	eus.osoa	euskald. edo pasiboak
Herri. Batzarkideak	—	Tipologien arauera	Tipologien arauera	Tipologia arauera	Tipologien arauera

**OLDARTZEN: BERREGITURAKETA. HIZKUNTZA ERABAKIAK: abiapuntua (3)
HERRIETAKO EGITURETAKO ERABILERA**

	HIRIBURUAK - III TIPOLOGIA				Euskald	Euskald	Euskald	Euskald	Euskald
					% 90 - % 100	% 70 - % 90	% 50 - % 70	% 25 - % 50	% 00 - % 25
EGITURA	BILBO	DONOSTIA	GASTEIZ	IRUÑEA	I. TIPO.	II.TIPO.	IV.TIPO.	V. TIPO.	VI.TIPO.
Mahaia	eusk. nag	eusk. nag	eusk. nag	eusk. nag
Hiriko Batzarra	elebietan	euskaraz	elebietan	elebietan
Esk. Batzarra	euskaraz	euskaraz	eusk. nag.	elebietan	sarbidea
Esk. Batzordea	euskaraz	euskaraz	eusk. nag.	elebietan	sarbidea
Herri edo Auzo Batzordea	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Koordinatzaileak	eusk. nag	euskaraz	elebietan	elebietan	euskaraz	euskaraz	elebietan	elebietan	sarbidea
Komunikazioa	eusk. nag	euskaraz	eusk. nag	eusk. nag	euskaraz	euskaraz	eusk. nag	elebietan	elebietan
Herrikorako ard.	eusk. nag.	eusk. nag.	elebietan	elebietan	euskaraz	euskaraz	eusk. nag	elebietan	elebietan
Zinegotziak.	eusk. nag	eusk. nag	elebietan	elebietan	euskaraz	euskaraz	elebietan	elebietan	sarbidea
Diruzaintza	elebietan	eusk. nag	elebietan	elebietan	euskaraz	euskaraz	sarbidea	Sarbidea	Sarbidea
Batzarra	eusk. nag	eusk. nag	elebietan	elebietan	euskaraz	euskaraz	elebietan	sarbidea	sarbidea

OLDARTZEN: BERREGITURAKETA. HIZKUNTZA ERABAKIAK: abiapuntua (4)**KIDEEN EZAGUERA**

ARDURAD	BILBO	DONOSTIA	GASTEIZ	IRUÑEA	I. TIPO.	II.TIPO.	IV.TIPO	.V.TIPO.	VI.TIPO.
Bozeram.	euskald.	eusk.osoa	euskald.	euskald.	euskald.	euskald.	euskald.	euskald	euskald.
Zinegotziak	euskald.	eusk.osoa	euskald.	euskald.	eusk.osoa	eusk.osoa	euskald.	euskald	pasiboa
Koordinatza.	eusk.osoa	eusk.osoa	euskald.	euskald.	euskald.	euskald.	pasiboa	pasiboa	pasiboa
Komunik. ard.	eusk.osoa	eusk.osoa	euskald.	euskald.	eusk.osoa	eusk.osoa	pasiboa	pasiboa	pasiboa
Erizpidez haut.	eusk.osoa	eusk.osoa	euskald.	eusk.osoa	eusk.osoa	eusk.osoa	eusk.osoa	euskald	pasiboa
Diru. ard.	euskald.	euskald.	pasiboa	pasiboa	euskald.	euskald.	pasiboa	pasiboa	pasiboa
Dinamika Soziala	euskald.	euskald.	pasiboa	pasiboa	euskald.	euskald.	pasiboa	pasiboa	pasiboa

OHARRAK

